

**S.A. DAMM y Sociedades Dependientes (Grupo Damm)**

**Cuentas Anuales Consolidadas correspondientes al ejercicio anual terminado al 31 de diciembre de 2018, elaboradas conforme a las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) adoptadas en Europa e Informe de Gestión Consolidado, junto con el Informe de Auditoría**

## **INFORME DE AUDITORÍA DE CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS EMITIDO POR UN AUDITOR INDEPENDIENTE**

A los accionistas de Sociedad Anónima Damm (S.A. Damm):

---

### **Opinión**

Hemos auditado las cuentas anuales consolidadas de Sociedad Anónima Damm (la Sociedad dominante) y sus sociedades dependientes (el Grupo), que comprenden el balance de situación a 31 de diciembre de 2018 y la cuenta de pérdidas y ganancias, el estado del resultado global, el estado total de cambios en el patrimonio neto, el estado de flujos de efectivo y la memoria, todos ellos consolidados, correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha.

En nuestra opinión, las cuentas anuales consolidadas adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera del Grupo a 31 de diciembre de 2018, así como de sus resultados y flujos de efectivo, todos ellos consolidados, correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera, adoptadas por la Unión Europea (NIIF-UE), y demás disposiciones del marco normativo de información financiera que resultan de aplicación en España.

---

### **Fundamento de la opinión**

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España. Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección *Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de las cuentas anuales consolidadas* de nuestro informe.

Somos independientes del Grupo de conformidad con los requerimientos de ética, incluidos los de independencia, que son aplicables a nuestra auditoría de las cuentas anuales consolidadas en España según lo exigido por la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas. En este sentido, no hemos prestado servicios distintos a los de la auditoría de cuentas ni han concurrido situaciones o circunstancias que, de acuerdo con lo establecido en la citada normativa reguladora, hayan afectado a la necesaria independencia de modo que se haya visto comprometida.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

## Aspectos más relevantes de la auditoría

Los aspectos más relevantes de la auditoría son aquellos que, según nuestro juicio profesional, han sido considerados como los riesgos de incorrección material más significativos en nuestra auditoría de las cuentas anuales consolidadas del periodo actual. Estos riesgos han sido tratados en el contexto de nuestra auditoría de las cuentas anuales consolidadas en su conjunto, y en la formación de nuestra opinión sobre éstas, y no expresamos una opinión por separado sobre esos riesgos.

### Provisión por descuentos sobre ventas

#### Descripción

Según se describe en la nota 3.17 de la memoria consolidada adjunta, el Grupo reconoce sus ingresos considerando los descuentos comerciales acordados con determinados clientes, los cuales se devengan en función del volumen de ventas del ejercicio y de los términos acordados con los mismos. Fruto de dicha operativa, al cierre del ejercicio, el epígrafe "Deudores comerciales y otras a cuentas a cobrar" del balance de situación consolidado incluye una provisión por dicho concepto.

En este contexto, debido a la variedad de términos contractuales acordados, la estimación de los descuentos comerciales devengados en el ejercicio, en función de las ventas realizadas y según lo establecido en los acuerdos comerciales con cada cliente, es una tarea compleja que requiere alcanzar un entendimiento profundo del proceso seguido por el Grupo para asegurar su adecuado registro y, en consecuencia, el de la provisión por descuentos comerciales registrada al cierre del ejercicio. Por ello, hemos considerado este aspecto como uno de los aspectos más relevantes para nuestra auditoría.

#### Procedimientos aplicados en la auditoría

Nuestros procedimientos de auditoría aplicados para abordar este aspecto han consistido, en primer lugar, en el adecuado entendimiento del sistema de control interno establecido por el Grupo, en la realización de una combinación de pruebas analíticas y sustantivas, en base selectiva, consistentes, entre otras, en validar que la cifra de ventas aplicada para el cálculo de dichos descuentos comerciales y que las condiciones contractuales consideradas para dicho cálculo son correctas.

Por último, hemos verificado que los desgloses incluidos por el Grupo en las cuentas anuales consolidadas adjuntas (véase nota 3.17 de la memoria consolidada adjunta) en relación con dichas provisiones, resultan apropiados de acuerdo con el marco normativo de información financiera aplicable al Grupo.

---

### **Otra información: Informe de gestión consolidado**

La otra información comprende exclusivamente el informe de gestión consolidado del ejercicio 2018, cuya formulación es responsabilidad de los administradores de la Sociedad dominante y no forma parte integrante de las cuentas anuales consolidadas.

Nuestra opinión de auditoría sobre las cuentas anuales consolidadas no cubre el informe de gestión consolidado. Nuestra responsabilidad sobre la información contenida en el informe de gestión consolidado se encuentra definida en la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas, que establece dos niveles diferenciados sobre la misma:

- a) Un nivel específico que resulta de aplicación al estado de la información no financiera consolidado, que consiste en comprobar únicamente que la citada información se ha facilitado en el informe de gestión consolidado o, en su caso, que se ha incorporado en éste la referencia correspondiente al informe separado sobre la información no financiera en la forma prevista en la normativa y, en caso contrario, a informar sobre ello.
- b) Un nivel general aplicable al resto de la información incluida en el informe de gestión consolidado, que consiste en evaluar e informar sobre la concordancia de la citada información con las cuentas anuales consolidadas, a partir del conocimiento del Grupo obtenido en la realización de la auditoría de las citadas cuentas y sin incluir información distinta de la obtenida como evidencia durante la misma, así como evaluar e informar de si el contenido y presentación de esta parte del informe de gestión consolidado son conformes a la normativa que resulta de aplicación. Si, basándonos en el trabajo que hemos realizado, concluimos que existen incorrecciones materiales, estamos obligados a informar de ello.

Sobre la base del trabajo realizado, según lo descrito anteriormente, hemos comprobado que la información mencionada en el apartado a) anterior se presenta en el informe separado, "Estado de la información no financiera consolidado", al cual se incluye referencia en el informe de gestión consolidado y que el resto de la información que contiene el informe de gestión consolidado concuerda con la de las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2018 y su contenido y presentación son conformes a la normativa que resulta de aplicación.

---

### **Responsabilidad de los administradores de la Sociedad dominante en relación con las cuentas anuales consolidadas**

Los administradores de la Sociedad dominante son responsables de formular las cuentas anuales consolidadas adjuntas, de forma que expresen la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados consolidados del Grupo, de conformidad con las NIIF-UE y demás disposiciones del marco normativo de información financiera aplicable al Grupo en España, y del control interno que consideren necesario para permitir la preparación de cuentas anuales consolidadas libres de incorrección material, debida a fraude o error.

En la preparación de las cuentas anuales consolidadas, los administradores de la Sociedad dominante son responsables de la valoración de la capacidad del Grupo para continuar como empresa en funcionamiento, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con empresa en funcionamiento y utilizando el principio contable de empresa en funcionamiento excepto si los citados administradores tienen intención de liquidar el Grupo o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

## Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de las cuentas anuales consolidadas

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que las cuentas anuales consolidadas en su conjunto están libres de incorrección material, debida a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión.

Seguridad razonable es un alto grado de seguridad pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España siempre detecte una incorrección material cuando existe. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en las cuentas anuales consolidadas.

En el Anexo I de este informe de auditoría se incluye una descripción más detallada de nuestras responsabilidades en relación con la auditoría de las cuentas anuales consolidadas. Esta descripción, que se encuentra en las páginas 5 y 6 del presente documento, es parte integrante de nuestro informe de auditoría.

DELOITTE, S.L.  
Inscrita en el R.O.A.C. nº S0692



Pedro Rodrigo Peña  
Inscrito en el R.O.A.C nº 21619

9 de mayo de 2019

Col·legi  
de Censors Jurats  
de Comptes  
de Catalunya

DELOITTE, S.L.

2019 Núm. 20/19/07819

96,00 EUR

IMPORT COL·LEGIAL: .....  
Informe d'auditoria de comptes subjecte  
a la normativa d'auditoria de comptes  
espanyola o internacional  
.....

## **Anexo I de nuestro informe de auditoría**

Adicionalmente a lo incluido en nuestro informe de auditoría, en este Anexo incluimos nuestras responsabilidades respecto a la auditoría de las cuentas anuales consolidadas.

---

### **Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de las cuentas anuales consolidadas**

Como parte de una auditoría de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y valoramos los riesgos de incorrección material en las cuentas anuales consolidadas, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debida a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección material debida a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas, o la elusión del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno del Grupo.
- Evaluamos si las políticas contables aplicadas son adecuadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por los administradores de la Sociedad dominante.
- Concluimos sobre si es adecuada la utilización, por los administradores de la Sociedad dominante, del principio contable de empresa en funcionamiento y, basándonos en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad del Grupo para continuar como empresa en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en las cuentas anuales consolidadas o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, los hechos o condiciones futuros pueden ser la causa de que el Grupo deje de ser una empresa en funcionamiento.
- Evaluamos la presentación global, la estructura y el contenido de las cuentas anuales consolidadas, incluida la información revelada, y si las cuentas anuales consolidadas representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran expresar la imagen fiel.
- Obtenemos evidencia suficiente y adecuada en relación con la información financiera de las entidades o actividades empresariales dentro del Grupo para expresar una opinión sobre las cuentas anuales consolidadas. Somos responsables de la dirección, supervisión y realización de la auditoría del Grupo. Somos los únicos responsables de nuestra opinión de auditoría.

Nos comunicamos con los administradores de la Sociedad dominante en relación con, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoría planificados y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

Entre los riesgos significativos que han sido objeto de comunicación a los administradores de la Sociedad dominante, determinamos los que han sido de la mayor significatividad en la auditoría de las cuentas anuales consolidadas del periodo actual y que son, en consecuencia, los riesgos considerados más significativos.

Describimos esos riesgos en nuestro informe de auditoría salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelar públicamente la cuestión.

**S.A. DAMM y Sociedades Dependientes (Grupo Damm)**  
**BALANCE DE SITUACIÓN CONSOLIDADO CORRESPONDIENTE**  
**AL EJERCICIO ANUAL TERMINADO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018**  
(EXPRESADOS EN MILES DE EUROS)

	<u>Nota</u>	<u>31.12.18</u>	<u>31.12.17</u>
<b>Activo no corriente</b>		<b>1.216.964</b>	<b>1.086.955</b>
Fondo de Comercio	4	111.595	80.495
Otros Activos Intangibles	5	30.062	28.748
Inmovilizado Material	6	556.433	485.711
Inversiones contabilizadas por el método de la participación	7	364.358	350.631
Activos Financieros no Corrientes	8	128.958	116.272
Activos por Impuestos Diferidos	24.7	25.558	25.098
<b>Activo corriente</b>		<b>532.066</b>	<b>577.705</b>
Existencias	9	98.986	91.640
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	10.1	228.512	185.977
Otros activos financieros corrientes	10.2	3.861	653
Otros Activos corrientes	-	8.194	8.014
Efectivo y otros medios líquidos equivalentes	11	192.513	291.421
<b>TOTAL ACTIVO</b>		<b>1.749.030</b>	<b>1.664.660</b>
<b>Patrimonio neto</b>		<b>888.364</b>	<b>837.599</b>
Capital suscrito	12.1	54.017	54.017
Prima de emisión	12.2	32.587	32.587
Otras reservas de la Sociedad Dominante	12.3	543.086	537.645
Reservas en Sociedades Consolidadas		258.590	213.466
Acciones y participaciones en patrimonio propias	12.4	(91.578)	(100.530)
Ajustes por Valoración	12.5	2.935	5.160
Pérdidas y Ganancias atribuibles a la Sociedad Dominante		112.839	112.467
Dividendo a cuenta entregado en el ejercicio	12.6 / 26	(38.105)	(27.793)
<b>Patrimonio neto atribuible a la Sociedad Dominante</b>		<b>874.371</b>	<b>827.019</b>
Intereses minoritarios	12.7	13.993	10.580
<b>Total patrimonio neto</b>		<b>888.364</b>	<b>837.599</b>
<b>Ingresos Diferidos</b>	<b>13</b>	<b>2.303</b>	<b>876</b>
<b>Pasivo no corriente</b>		<b>542.459</b>	<b>520.743</b>
Obligaciones y otros valores negociables	14	193.195	191.881
Instrumentos financieros derivados	15	4.031	4.274
Deudas con entidades de crédito	15	247.459	231.315
Provisiones	-	17.925	16.500
Otros pasivos no corrientes	-	69.721	66.219
Pasivos por Impuestos Diferidos	24.7	10.128	10.554
<b>Pasivo corriente</b>		<b>315.904</b>	<b>305.442</b>
Deudas con entidades de crédito	15	37.555	31.523
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	-	207.795	185.563
Otros pasivos corrientes	19	70.554	88.356
<b>TOTAL PASIVO</b>		<b>1.749.030</b>	<b>1.664.660</b>

Las Notas 1 a 34 descritas en la Memoria forman parte integrante del Balance de Situación Consolidado al 31.12.2018.

**S.A. DAMM y Sociedades Dependientes (Grupo Damm)**  
**CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS CONSOLIDADA CORRESPONDIENTE**  
**AL EJERCICIO ANUAL TERMINADO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018**  
 (EXPRESADAS EN MILES DE EUROS)

	Nota	2018	2017
<b>Operaciones continuadas:</b>			
Ingresos Ordinarios	20	1.249.891	1.153.057
Otros ingresos de explotación	20	14.512	10.227
Variación existencias productos terminados y en curso de fabricación	9	5.455	8.830
Aprovisionamientos	21.1	(479.583)	(430.879)
<b>MARGEN BRUTO</b>		<b>790.275</b>	<b>741.235</b>
Gastos de personal	21.2	(180.438)	(160.963)
Dotaciones a las amortizaciones	5 y 6	(75.298)	(69.648)
Otros gastos	-	(407.349)	(361.714)
Resultado neto por deterioro y enajenación de activos no corrientes	25.1	(609)	(2.761)
<b>BENEFICIO DE EXPLOTACION</b>		<b>126.581</b>	<b>146.149</b>
Ingresos de participaciones en capital	22	6	7
Otros intereses e ingresos asimilados	22	2.371	4.576
Gastos financieros y gastos asimilados	23	(9.194)	(10.160)
Diferencias de cambio	23	274	(887)
Participación en el resultado ejercicio de las inversiones contabilizadas según el método de la participación (Sociedades puestas en equivalencia)	7	17.279	25.033
Resultado neto enajenación de instrumentos financieros	8-25.2	9	1.269
<b>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS</b>		<b>137.326</b>	<b>165.987</b>
Impuesto sobre beneficios	24.5	(22.474)	(51.281)
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO DE OPERACIONES CONTINUADAS</b>		<b>114.852</b>	<b>114.706</b>
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO</b>		<b>114.852</b>	<b>114.706</b>
Atribuible a:			
Intereses minoritarios	12.7	(2.013)	(2.239)
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO ATRIBUIDO A LA SOC. DOMINANTE</b>		<b>112.839</b>	<b>112.467</b>
<b>Beneficio por acción (en euros):</b>			
De operaciones continuadas	27	<b>0,45</b>	<b>0,45</b>
De operaciones continuadas e interrumpidas	27	<b>0,45</b>	<b>0,45</b>

No existen efectos dilutivos sobre las acciones de la Sociedad Dominante del Grupo Damm, por lo que el Beneficio por Acción Diluido es igual al Beneficio por Acción Básico.

Las Notas 1 a 34 descritas en la Memoria forman parte integrante de la Cuenta de Pérdidas y Ganancias Consolidada del ejercicio 2018.

**S.A. DAMM y Sociedades Dependientes (Grupo Damm)**

**ESTADO DEL RESULTADO GLOBAL CONSOLIDADO CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ANUAL  
TERMINADO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018**

(EXPRESADOS EN MILES DE EUROS)

	2018	2017
<b>A.- RESULTADO CONSOLIDADO DEL EJERCICIO antes de intereses minoritarios</b>	<b>114.852</b>	<b>114.706</b>
<b>B.- OTRO RESULTADO GLOBAL RECONOCIDO DIRECTAMENTE EN EL PATRIMONIO NETO</b>	<b>(2.322)</b>	<b>(15.805)</b>
<b>Partidas que no se traspasarán a resultados:</b>		
1. Por ganancias y pérdidas actuariales y otros ajustes	523	488
2. Entidades valoradas por el método de la participación	3.860	(14.719)
3. Efecto impositivo	(131)	(122)
<b>Partidas que pueden traspasarse posteriormente a resultados:</b>		
4. Por valoración de instrumentos financieros:	(6.540)	(1.305)
a) <i>Activos financieros a valor razonable con cambios en otro resultado global</i>	(6.540)	(1.305)
5. Por cobertura de flujos de efectivo	(64)	(137)
6. Diferencias de conversión	15	(44)
7. Efecto impositivo	15	34
<b>C.- TRANSFERENCIAS A LA CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS</b>	<b>97</b>	<b>(959)</b>
1. Por valoración de instrumentos financieros:	-	(952)
a) <i>Activos financieros a valor razonable con cambios en otro resultado global</i>	-	(952)
2. Por cobertura de flujos de efectivo	129	(10)
3. Efecto impositivo	(32)	3
<b>RESULTADO GLOBAL TOTAL DEL EJERCICIO (A+B+C)</b>	<b>112.627</b>	<b>97.942</b>
a) Atribuidos a la Sociedad Dominante	110.614	95.703
b) Atribuidos a intereses minoritarios	2.013	2.239

Las Notas 1 a 34 descritas en la Memoria adjunta forman parte integrante del Estado de Resultado Global Consolidado del ejercicio 2018.

**GRUPO DAMM**

**ESTADO TOTAL DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO CONSOLIDADO CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ANUAL  
TERMINADO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018  
(EXPRESADOS EN MILES DE EUROS)**

	NOTA	Capital suscrito	Prima de emisión	Reservas de la sociedad dominante	Reservas de Consolidación	Acciones y participaciones en patrimonio propias	Ajustes en patrimonio por valoración	Resultados del Ejercicio	Dividendo a cuenta entregado en el ejercicio	Patrimonio atribuido a la sociedad dominante	Intereses Minoritarios	Patrimonio Neto
<b>Saldo al 31 de Diciembre 2016</b>		<b>54.017</b>	<b>32.312</b>	<b>508.608</b>	<b>188.191</b>	<b>(142.453)</b>	<b>21.924</b>	<b>101.265</b>	<b>(22.057)</b>	<b>741.807</b>	<b>8.743</b>	<b>750.550</b>
- Dividendo complementario Resultados ejercicio anterior									(17.650)	(17.650)		(17.650)
- Distribución de Resultados:	26											
a Reservas				22.450				(22.450)		-		-
a Dividendos								(52.629)	39.707	(12.922)		(12.922)
- Distribución de Resultados a Reservas de Consolidación					26.186			(26.186)		-		-
- Otros Ajustes en el Patrimonio										-		-
- Total ingresos y gastos reconocidos del ejercicio							(16.764)	112.467		95.703	2.239	97.942
- Dividendo a cuenta del ejercicio	12.6								(27.793)	(27.793)		(27.793)
- Movimientos Perimetro de Consolidación										-	342	342
- Reparto Dividendos Socios Externos y otros ajustes										-	(744)	(744)
- Operaciones con acciones propias (neto)				5.959		41.923				47.882		47.882
- Otros movimientos			275	628	(911)					(8)		(8)
<b>Saldo al 31 de Diciembre 2017</b>		<b>54.017</b>	<b>32.587</b>	<b>537.645</b>	<b>213.466</b>	<b>(100.530)</b>	<b>5.160</b>	<b>112.467</b>	<b>(27.793)</b>	<b>827.019</b>	<b>10.580</b>	<b>837.599</b>
- Dividendo complementario Resultados ejercicio anterior									(17.781)	(17.781)		(17.781)
- Distribución de Resultados:	26											
a Reservas				3.625				(3.625)		-		-
a Dividendos								(60.627)	45.574	(15.053)		(15.053)
- Distribución de Resultados a Reservas de Consolidación					48.215			(48.215)		-		-
- Otros Ajustes en el Patrimonio				(101)	(2.152)					(2.253)		(2.253)
- Total ingresos y gastos reconocidos del ejercicio							(2.225)	112.839		110.614	2.013	112.627
- Dividendo a cuenta del ejercicio	12.6								(38.105)	(38.105)		(38.105)
- Movimientos Perimetro de Consolidación					(939)					(939)	2.136	1.197
- Reparto Dividendos Socios Externos y otros ajustes										-	(736)	(736)
- Operaciones con acciones propias (neto)	12.4			1.917		8.952				10.869		10.869
- Otros movimientos										-		-
<b>Saldo al 31 de Diciembre 2018</b>		<b>54.017</b>	<b>32.587</b>	<b>543.086</b>	<b>258.590</b>	<b>(91.578)</b>	<b>2.935</b>	<b>112.839</b>	<b>(38.105)</b>	<b>874.371</b>	<b>13.993</b>	<b>888.364</b>

Las Notas 1 a 34 descritas en la Memoria adjunta forman parte integrante del Estado Total de Cambios en el Patrimonio Neto Consolidado del Ejercicio 2018.

**GRUPO DAMM**  
**ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO CONSOLIDADO CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ANUAL**  
**TERMINADO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018**  
(EXPRESADOS EN MILES DE EUROS)

	Ejercicio 2018	Ejercicio 2017
<b>1.- FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN</b>		
<b>Resultado del ejercicio antes de impuestos de actividades continuadas</b>	<b>137.326</b>	<b>165.987</b>
<b>Ajustes por:</b>	<b>62.989</b>	<b>56.882</b>
Amortización	75.298	69.648
Resultados método participación	(17.279)	(25.033)
Resultado neto por deterioro y enajenación de activos no corrientes	609	2.761
Ingresos participaciones capital	(6)	(7)
Ingresos financieros	(2.371)	(4.576)
Variación de provisiones	(1.832)	4.671
Gastos financieros	9.194	10.160
Imputación de subvenciones	(341)	(360)
Diferencias de cambio	(274)	887
Resultado neto Enajenación de instrumentos financieros	(9)	(1.269)
<b>Cambios en el capital corriente</b>	<b>(53.653)</b>	<b>4.604</b>
Existencias	(8.201)	(8.773)
Deudores comerciales y otros	(51.022)	(36.600)
Otros activos corrientes	(1.776)	793
Otros activos financieros corrientes	(491)	14.874
Acreedores y otras cuentas a pagar	9.619	24.406
Otros pasivos corrientes	(1.782)	9.904
<b>Efectivo generado por las operaciones</b>	<b>146.662</b>	<b>227.473</b>
<b>Pago Impuesto sobre beneficios</b>	<b>(19.423)</b>	<b>(34.561)</b>
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de explotación (I)</b>	<b>127.239</b>	<b>192.912</b>
<b>2.- FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>		
<b>Ingresos financieros y dividendos cobrados</b>	<b>12.642</b>	<b>11.664</b>
<b>Pagos por inversiones</b>	<b>(181.316)</b>	<b>(231.676)</b>
Inversiones en activos	(161.725)	(156.022)
Inversiones financieras	(5.369)	(59.050)
Inversiones en entidades del grupo, negocios conjuntos y asociadas	(14.222)	(11.945)
Pagos por otras deudas	-	(4.659)
<b>Cobro por desinversión</b>	<b>9.093</b>	<b>128.193</b>
Inversiones financieras	508	123.408
Inversiones en entidades del grupo, negocios conjuntos y asociadas discontinuadas	6.590	4.593
Inversiones en activos	477	192
Cobros por otras deudas	1.518	-
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de inversión (II)</b>	<b>(159.581)</b>	<b>(91.819)</b>
<b>3.- FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>		
<b>Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio</b>	<b>10.876</b>	<b>47.883</b>
Adquisición de instrumentos de patrimonio	(380)	(453)
Enajenación de instrumentos de patrimonio	11.256	48.336
<b>Gastos financieros y dividendos pagados</b>	<b>(93.882)</b>	<b>(63.675)</b>
<b>Cobros y Pagos por instrumentos de pasivo financiero</b>	<b>16.440</b>	<b>(29.908)</b>
Emisión Deudas con Entidades de crédito	210.000	25.000
Emisión/Devolución obligaciones bonos y similares	-	-
Devolución y amortización de deudas con entidades de crédito	(193.560)	(54.908)
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de financiación (III)</b>	<b>(66.566)</b>	<b>(45.700)</b>
<b>AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES(I+II+III)</b>	<b>(98.908)</b>	<b>55.393</b>
Efectivo al comienzo del ejercicio	291.121	221.028
Efectivo o equivalente al comienzo del ejercicio	300	15.000
Efectivo al final del ejercicio	192.513	291.121
Efectivo o equivalentes al final del ejercicio	-	300

Las Notas 1 a la 34 descritas en la Memoria forman parte integrante del Estado de Flujos de Efectivo Consolidado del ejercicio 2018.

# **GRUPO DAMM**

## **Memoria anual consolidada correspondiente al ejercicio anual terminado al 31 de diciembre de 2018**

---

### **1. Actividad del Grupo**

La Sociedad Dominante S.A. DAMM, en adelante, la Sociedad Dominante, está constituida en España de conformidad con la Ley de Sociedades Anónimas, siendo su objeto social la elaboración y venta de cerveza, sus residuos y sus derivados. Su domicilio social se encuentra en c/ Rosselló nº 515, Barcelona.

Adicionalmente a las operaciones que lleva a cabo directamente, S.A. DAMM es cabecera de un Grupo de entidades dependientes, que se dedican a actividades diversas y que constituyen, junto con ella, Grupo DAMM (en adelante, el Grupo). Consecuentemente, S.A. DAMM elabora, además de sus propias cuentas anuales, cuentas anuales consolidadas del Grupo que incluyen asimismo las participaciones en negocios conjuntos e inversiones en asociadas. En el ejercicio 2018 ha habido cambios en la composición del Consejo de Administración de la Sociedad dominante que han comportado que el principal accionista de la sociedad, Disa Corporación Petrolífera, S.A., tenga la capacidad de ejercer control efectivo. En consecuencia, a partir del presente ejercicio S.A. Damm es integrada por el método de integración global en las cuentas anuales consolidadas de dicho accionista.

La naturaleza de las operaciones del Grupo y sus actividades principales se encuentran identificadas en la Nota 34 de la presente memoria consolidada.

En las presentes cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2018, se han incluido, de acuerdo con los métodos de integración aplicables en cada caso, todas aquellas sociedades pertenecientes al Grupo, de acuerdo con el contenido del artículo 42 del Código de Comercio.

### **2. Bases de presentación de las cuentas anuales consolidadas, principios de consolidación y gestión de riesgos financieros**

#### **2.1. Bases de presentación**

Las cuentas anuales consolidadas del Grupo DAMM del ejercicio 2018 han sido formuladas:

- Por los Administradores, en reunión de su Consejo de Administración celebrado el día 25 de marzo de 2019.
- De acuerdo con lo establecido por las Normas Internacionales de Información Financiera o NIC/NIIF (International Financial Reporting Standards o IFRS), según han sido adoptadas por la Unión Europea, de conformidad con el Reglamento (CE) nº 1606/2002 del Parlamento Europeo y del Consejo.
- Teniendo en consideración la totalidad de los principios y normas contables y de los criterios de valoración de aplicación obligatoria que tienen un efecto significativo en las cuentas anuales consolidadas.
- De acuerdo al Código de Comercio y la restante legislación mercantil, así como las normas de obligado cumplimiento aprobadas por el Instituto de Contabilidad y Auditoría de Cuentas en desarrollo del Plan General de Contabilidad y sus normas complementarias.

- De acuerdo al resto de normativa contable española que resulte de aplicación.
- De forma que muestran la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera consolidados del Grupo a 31 de diciembre de 2018, y de los resultados de sus operaciones, de los cambios en el patrimonio neto y de los flujos de efectivo, consolidados, que se han producido en el Grupo en el ejercicio terminado en esa fecha.
- A partir de los registros de contabilidad mantenidos por la Sociedad Dominante y por las restantes entidades integradas en el Grupo, (en la Nota 34 se informa sobre las sociedades cuyas cuentas anuales han sido auditadas por el auditor de la Sociedad Dominante o por otros auditores).

No obstante, y dado que los principios contables y criterios de valoración aplicados en la preparación de las cuentas anuales consolidadas del Grupo del ejercicio 2018 (NIC / NIIF) difieren de los utilizados por las entidades integradas en el mismo (normativa local de acuerdo al Plan General de Contabilidad), en el proceso de consolidación se han introducido los ajustes y reclasificaciones necesarios para homogeneizar entre sí tales principios y criterios y para adecuarlos a las Normas Internacionales de Información Financiera adoptadas en Europa.

Las cuentas anuales consolidadas del Grupo del ejercicio 2017 fueron aprobadas por la Junta General de Accionistas de S.A. DAMM, celebrada el 27 de junio de 2018.

### **Cambios en políticas contables y en desgloses de información efectivos en el ejercicio 2018**

Durante el ejercicio 2018 han entrado en vigor nuevas normas contables que, por tanto, han sido tenidas en cuenta en la elaboración de las cuentas anuales consolidadas adjuntas. Las siguientes normas han sido aplicadas en estos estados financieros consolidados con los impactos que se detallan a continuación:

<b>Nuevas normas, modificaciones e interpretaciones</b>		<b>Aplicación obligatoria ejercicios iniciados a partir de:</b>
<b>Aprobadas para su uso en la Unión Europea:</b>		
<b>Nuevas normas:</b>		
NIIF 15 Ingresos procedentes de contratos con clientes (publicada en mayo de 2014) y sus clarificaciones (publicadas en abril de 2016)	Nueva norma de reconocimiento de ingresos, sustituye a la NIC 11, NIC 18, CINIIF 13, CINIIF 15, CINIIF 18 y SIC 31.	1 de enero de 2018
NIIF 9 Instrumentos financieros (publicada en julio de 2014)	Sustituye los requisitos de clasificación, valoración, reconocimiento y baja en cuentas de activos y pasivos financieros, la contabilidad de coberturas y deterioro de NIC 39.	1 de enero de 2018
<b>Modificaciones y/o interpretaciones:</b>		
Mejoras a las NIIF Ciclo 2014-2016 (publicada en diciembre de 2016)	Modificaciones menores de una serie de normas	1 de enero de 2018

## **NIIF 15 – “Ingresos procedentes de contratos con clientes”**

La NIIF 15, establece un nuevo modelo de reconocimiento de los ingresos derivados de los contratos con clientes, en donde los ingresos deben reconocerse en función del cumplimiento de las obligaciones de desempeño ante los clientes. Los ingresos ordinarios representan la transferencia de bienes o servicios comprometidos a los clientes por un importe que refleja la contraprestación a la que la entidad espera tener derecho a cambio de dichos bienes y servicios.

La dirección del Grupo ha realizado un análisis de los requisitos de la NIIF 15 conjuntamente con la política interna de reconocimiento de ingresos a partir de un análisis de la distinta tipología de contratos con los que opera en las 3 divisiones de negocio: venta de cerveza, distribución, restauración.

En base a este trabajo, la dirección ha considerado que el momento del reconocimiento de ingresos de cada una de las obligaciones identificadas es consistente con la práctica actual del Grupo, por lo que no se han producido impactos en la situación financiera y de rendimientos de la entidad por la aplicación de la NIIF 15.

## **NIIF 9 – “Instrumentos financieros”**

La NIIF 9 establece los criterios para la clasificación, valoración y baja en cuentas de los activos y pasivos financieros, introduce nuevas reglas para la contabilidad de cobertura y un nuevo modelo para el deterioro de valor de los activos financieros.

El Grupo escogió no adoptar anticipadamente la nueva norma, optando por no reexpresar la información comparativa para el ejercicio 2017 y reconociendo, si fuera el caso, el ajuste al importe en libros de los activos y pasivos financieros en reservas a 1 de enero de 2018. Sin embargo, a efectos de facilitar la comparación de las cifras de los ejercicios 2018 y 2017, en la Nota 8 se clasifican los activos financieros en base a las nuevas categorías.

Los impactos derivados de la aplicación inicial de la NIIF 9 han sido los siguientes:

a) Clasificación de activos financieros: Las inversiones en deuda que se mantengan dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo sea la obtención de los flujos de caja contractuales que consistan exclusivamente en pagos de principal e intereses, en general, se valorarán al coste amortizado. Cuando dichos instrumentos de deuda se mantengan dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo se logre mediante la obtención de flujos de caja contractuales de principal e intereses y la venta de activos financieros, en general, se medirán a su valor razonable con cambios en el estado del resultado global consolidado. Todas las demás inversiones en deuda y patrimonio se medirán a su valor razonable con cambios en pérdidas y ganancias. Sin embargo, las entidades pueden optar irrevocablemente por presentar en el estado del resultado global consolidado los cambios posteriores en el valor razonable de determinadas inversiones en instrumentos de patrimonio y, en general, en este caso sólo los dividendos se reconocerán posteriormente en el resultado. Con respecto a las inversiones en instrumentos de patrimonio que el Grupo tenía al 1 de enero de 2018 clasificadas bajo la NIC 39 como activo financiero disponible para la venta cuyos cambios en el valor razonable se reconocían en patrimonio y se imputaban a resultados cuando se transmitían o se reconocía un deterioro, a la aplicación inicial de la NIIF 9 el Grupo hizo uso, para estas inversiones de la opción que permite la NIIF de calificación irrevocable en la nueva categoría en instrumentos de patrimonio designados a valor razonable con cambios en otro resultado global. Los incrementos y disminuciones de valor razonable de estos activos se registrarán en otro resultado global acumulado, no se reconocerán pérdidas por deterioro en resultados y no se reclasificarán ganancias o pérdidas a la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada en el momento de su venta. Por otro lado, en relación con los activos financieros que sean instrumentos financieros de deuda y que no sean derivados, el Grupo los sigue valorando a coste amortizado a partir de 1 de enero de 2018.

b) Deterioro de activos financieros: El Grupo aplica el modelo general de pérdida esperada para los activos financieros, a excepción de los “Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar”, para los que aplica el modelo simplificado estimado de pérdida esperada. En este contexto, el Grupo ha considerado

la información disponible sobre eventos pasados (como el comportamiento de pagos de los clientes) y condiciones actuales que puedan impactar en el riesgo de crédito de sus deudores.

c) Modificaciones contractuales: Las modificaciones contractuales de los pasivos financieros que no determinen su baja del balance deben contabilizarse como un cambio de estimación de los flujos contractuales del pasivo, manteniendo la tasa de interés efectiva original y ajustando su valor en libros en la fecha de la modificación, registrando la diferencia en la cuenta de resultados.

Contabilidad de coberturas; La NIIF 9 ha aportado un mayor grado de flexibilidad en cuanto a las clases de operaciones aptas para la aplicación de la contabilidad de coberturas, concretamente ampliando las clases de instrumentos que cumplen con los criterios para su consideración como instrumentos de cobertura, y en cuanto a las clases de componentes de riesgo de las partidas no financieras que son aptas para la contabilización de coberturas.

En general, el Grupo no ha tenido impactos significativos en cuanto a clasificación y valoración de estos instrumentos en su balance de situación, endeudamiento y patrimonio neto.

### **Políticas contables emitidas vigentes a partir del ejercicio 2019**

A la fecha de formulación de estas cuentas anuales consolidadas, las siguientes normas e interpretaciones habían sido publicadas por el Internacional Accounting Standard Board (IASB) pero no habían entrado aún en vigor, bien porque su fecha de efectividad es posterior a la fecha de estos estados financieros consolidados, bien porque no han sido aún adoptadas por la Unión Europea (NIIF-UE):

<b>Nuevas normas, modificaciones e interpretaciones</b>		<b>Aplicación obligatoria ejercicios iniciados a partir de:</b>
<b>Aprobadas para su uso en la Unión Europea:</b>		
<b>Nuevas normas:</b>		
NIIF 16 Arrendamientos (publicada en enero de 2016)	Sustituye a la NIC 17 y las interpretaciones asociadas. La novedad central radica en un modelo contable único para los arrendatarios, que incluirán en el balance todos los arrendamientos (con algunas excepciones limitadas) con un impacto similar al de los actuales arrendamientos financieros (habrá amortización del activo por el derecho de uso y un gasto financiero por el coste amortizado del pasivo).	1 de enero de 2019
<b>Modificaciones y/o interpretaciones:</b>		
Modificación a la NIIF 9. Características de cancelación anticipada con compensación negativa (publicada en octubre de 2017)	Esta modificación permitirá la valoración a coste amortizado de algunos activos financieros cancelables anticipadamente por una cantidad menor que el importe pendiente de principal e intereses sobre dicho principal.	1 de enero de 2019

<b>No aprobadas todavía para su uso en la Unión Europea:</b>		
<b>Nuevas normas:</b>		
NIIF 17. Contratos de seguros (publicada en mayo de 2017)	Reemplaza a la NIIF 4. Recoge los principios de registro, valoración, presentación y desglose de los contratos de seguros con el objetivo de que la entidad proporcione información relevante y fiable que permita a los usuarios de la información financiera determinar el efecto que los contratos tienen en los estados financieros.	1 de enero de 2021
<b>Modificaciones y/o interpretaciones:</b>		
Modificación a la NIC 28. Interés a largo plazo en asociadas y negocios conjuntos (publicada en octubre de 2017).	Clarifica que se debe aplicar NIIF 9 a los intereses a largo plazo en una asociada o negocio conjunto si no se aplica el método de puesta en equivalencia.	1 de enero de 2019
Mejoras a las NIIF Ciclo 2015-2017 (publicada en diciembre de 2017)	Modificaciones menores de una serie de normas	1 de enero de 2019
Modificación de la NIC 19 Modificación, reducción o liquidación de un plan (publicada en febrero de 2018)	Clarifica cómo calcular el coste del servicio para el periodo actual y el interés neto para el resto de un periodo anual cuando se produce una modificación, reducción o liquidación de un plan de prestación definida.	1 de enero de 2019
Modificación a la NIIF 3. Definición de negocio (publicada en octubre de 2018)	Clarificaciones a la definición de negocio.	1 de enero de 2020
Modificaciones a la NIC 1 y NIC 8. Definición de “materialidad” (publicada en octubre de 2018)	Modificaciones a la NIC 1 y NIC 8 para alinear la definición de “materialidad” con la contenida en el marco conceptual.	1 de enero de 2020
CINIIF23, “Incertidumbre sobre tratamientos fiscales	Clarifica el registro y valoración de las NIC 12 en casos de incertidumbre sobre si las autoridades fiscales aceptan un determinado tratamiento fiscal utilizado por la entidad	1 de enero de 2019

Ninguna de estas normas y modificaciones han sido aplicadas anticipadamente.

Los Administradores de la Sociedad Dominante están evaluando el posible impacto de la aplicación de estas normas, modificaciones e interpretaciones tendrán sobre los estados financieros del Grupo.

## **Responsabilidad de la información y estimaciones realizadas**

La información contenida en estas cuentas anuales consolidadas es responsabilidad de los Administradores de la Sociedad Dominante del Grupo.

En las cuentas anuales consolidadas del Grupo correspondientes al ejercicio 2018 se han utilizado ocasionalmente estimaciones realizadas por la Alta Dirección del Grupo y de las entidades consolidadas - ratificadas posteriormente por sus Administradores - para cuantificar algunos de los activos, pasivos, ingresos, gastos y compromisos que figuran registrados en ellas. Básicamente, estas estimaciones se refieren a:

- La valoración y recuperabilidad de los fondos de comercio de consolidación (Nota 3.1),
- Las pérdidas por deterioro de determinados activos (Notas 3.4, 3.8 y 2.2c),
- Las hipótesis empleadas en el cálculo actuarial de los pasivos y compromisos por retribuciones post-empleo (Notas 3.14),
- La vida útil de los activos materiales e intangibles (Notas 3.2 y 3.3),
- Provisiones (Nota 3.15),
- Estimación del valor razonable: La NIIF 13 de instrumentos financieros establece que para los importes que se valoran en balance a valor razonable se desglosen las valoraciones del valor razonable por niveles, de acuerdo a la siguiente clasificación:

- Nivel 1: Valoraciones basadas en el precio de cotización de instrumentos idénticos en un mercado activo. El valor razonable se basa en los precios de cotización de mercado en la fecha de Balance.

- Nivel 2: Valoraciones basadas en variables que sean observables para el activo o pasivo. El valor razonable de los activos financieros incluidos en esta categoría se determina usando técnicas de valoración. Las técnicas de valoración maximizan el uso de datos observables de mercado que estén disponibles y se basan en la menor medida posible en estimaciones específicas realizadas por el Grupo. Si todos los datos significativos requeridos para calcular el valor razonable son observables, el instrumento se incluye en el Nivel 2. Si uno o más datos de los significativos no se basan en datos de mercado observables, el instrumento se incluye en el Nivel 3.

- Nivel 3: Valoraciones basadas en variables que no estén basadas en datos de mercado observables.

La siguiente tabla presenta los activos y pasivos del Grupo valorados al valor razonable a 31 de diciembre de 2018:

	Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3	Total
<b>Activos:</b>				
Instrumentos de Patrimonio (Nota 8)	25.707	129	-	25.836
<b>Total Activos</b>	<b>25.707</b>	<b>129</b>	<b>-</b>	<b>25.836</b>
<b>Pasivos:</b>				
Instrumentos Financieros Derivados (Nota 15)	-	4.031	-	4.031
<b>Total Pasivos</b>	<b>-</b>	<b>4.031</b>	<b>-</b>	<b>4.031</b>

El valor neto de los “Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar”, “Otros activos financieros corrientes”, “Otros Activos corrientes”, “Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar” y “Otros pasivos corrientes” corresponden aproximadamente a su valor razonable.

El Grupo utiliza precios medios de mercado (mid market) como inputs observables a partir de fuentes de información externas reconocidas en los mercados financieros.

No se han producido transferencias entre el nivel 1 y el nivel 2 durante el periodo.

A pesar de que estas estimaciones se realizaron en función de la mejor información disponible al 31 de diciembre de 2018 sobre los hechos analizados, es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a modificarlas (al alza o a la baja) en próximos ejercicios; lo que se haría, conforme a lo establecido en la NIC 8, de forma prospectiva reconociendo los efectos del cambio de estimación en las correspondientes cuentas de pérdidas y ganancias consolidadas.

### **Comparación de la información**

La información financiera ha sido elaborada de acuerdo con lo establecido en las NIIF adoptadas por la Unión Europea de forma consistente con las aplicadas en el ejercicio 2017.

La aplicación de los criterios contables en los ejercicios 2018 y 2017 ha sido uniforme, no existiendo, por tanto, operaciones o transacciones que se hayan registrado siguiendo principios contables diferentes que pudieran originar discrepancias en la interpretación de las cifras comparativas de ambos periodos.

### **Moneda funcional**

Las presentes cuentas anuales se presentan en miles de euros.

## **2.2. Principios de consolidación**

### **a) Entidades dependientes:**

Se consideran “entidades dependientes” aquellas sobre las que el Grupo tiene capacidad para ejercer control efectivo; capacidad que se manifiesta, en general aunque no únicamente, por la propiedad, directa o indirecta, de más del 50% o más de los derechos políticos de las entidades participadas o aún, siendo inferior o nulo este porcentaje, si por ejemplo, existen acuerdos con otros accionistas de las mismas que otorgan al Grupo el control. Conforme a la NIC 27 se entiende por control, el poder de dirigir las políticas financieras y operativas de la entidad, con el fin de obtener beneficios de sus actividades.

Las cuentas anuales de las entidades dependientes se consolidan con las de la Sociedad Dominante por aplicación del método de integración global. Consecuentemente, todos los saldos y efectos de las transacciones efectuadas entre las sociedades consolidadas que son significativos han sido eliminados en el proceso de consolidación.

En caso necesario, se realizan ajustes a las cuentas anuales de las sociedades dependientes para adaptar las políticas contables utilizadas a las que utiliza el Grupo.

Todas las operaciones, saldos, ingresos y gastos entre empresas del Grupo se eliminan en el proceso de consolidación.

En el momento de la adquisición de una sociedad dependiente, los activos y pasivos de una sociedad dependiente se calculan a sus valores razonables en la fecha de adquisición. Cualquier exceso del coste de adquisición con respecto a los valores razonables de los activos netos identificables adquiridos se reconoce como fondo de comercio. Cualquier defecto del coste de adquisición con respecto a los valores razonables de los activos netos identificables adquiridos, es decir, descuento en la adquisición, se imputa a resultados en la fecha de adquisición.

Adicionalmente, la participación de terceros en:

- El patrimonio de sus participadas se presenta en el epígrafe “Intereses Minoritarios” del balance de situación consolidado, dentro del capítulo de Patrimonio Neto del Grupo (véase Nota 12.7).

- Los resultados del ejercicio se presentan en el epígrafe “Intereses Minoritarios” de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada, en el estado de resultados global y en el estado de cambios en el patrimonio (véase Nota 12.7).

La consolidación de los resultados generados por las sociedades adquiridas en un ejercicio se realiza tomando en consideración, únicamente, los relativos al período comprendido entre la fecha de adquisición y el cierre de ese ejercicio. Paralelamente, la consolidación de los resultados generados por las sociedades enajenadas en un ejercicio se realiza tomando en consideración, únicamente, los relativos al período comprendido entre el inicio del ejercicio y la fecha de enajenación.

#### **b) Negocios conjuntos:**

Se consideran “negocios conjuntos” los que, no siendo entidades dependientes, están controladas conjuntamente por dos o más entidades no vinculadas entre sí.

Se entiende por “negocios conjuntos” los acuerdos contractuales en virtud de los cuales dos o más entidades (“partícipes”) participan en entidades (multigrupo) o realizan operaciones o mantienen activos de forma tal que cualquier decisión estratégica de carácter financiero u operativo que los afecte requiere el consentimiento unánime de todos los partícipes.

Las cuentas anuales de las entidades multigrupo se consolidan con las del Grupo por aplicación del método de la participación de acuerdo a lo descrito en la NIIF 11; según dicho método, la inversión se registra inicialmente al coste, y se aumenta o disminuye su importe en libros para reconocer la porción que corresponde al inversor en el resultado del ejercicio obtenido por la entidad participada, después de la fecha de adquisición. El Grupo reconoce en su resultado del ejercicio la porción que le corresponde en los resultados del negocio conjunto. Las distribuciones recibidas de la participada reducirán el importe en libros de la inversión.

Los activos y pasivos asignados a las operaciones conjuntas y los activos que se controlan conjuntamente con otros partícipes se presentan en el balance de situación consolidado clasificados bajo el epígrafe “Inversiones contabilizadas por el método de la participación” del balance de situación consolidado adjunto. De la misma forma, el resultado atribuible al Grupo con origen en negocios conjuntos se presenta en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada bajo el epígrafe “Participación en el resultado del ejercicio de las inversiones contabilizadas según el método de la participación” de la cuenta de resultados consolidada adjunta.

#### **c) Entidades asociadas:**

Las entidades asociadas son aquellas sobre las que el Grupo tiene capacidad para ejercer una influencia significativa, sin control efectivo ni conjunto. Influencia significativa es el poder de intervenir en las decisiones de política financieras y de operaciones de la participada, sin llegar a tener el control absoluto ni el control conjunto de la misma. Se presume que el Grupo ejerce influencia significativa si posee una participación (directa o indirecta) igual o superior al 20% de los derechos de voto de la entidad participada.

No obstante, las siguientes entidades de las que se posee menos del 20% de sus derechos de voto se consideran entidades asociadas al Grupo:

Entidad	% Derechos de Voto
Serhs Distribució i Logística, S.L.	6,34%
Comergrup, S.L.	14,62%
Ebro Foods, S.A.	11,69%
Euroestrellas Badalona S.L.	10,00%

*Serhs Distribució i Logística S.L., Comergrup, S.L y Euroestrellas Badalona S.L.*

Estas sociedades tienen la consideración de entidad asociada al existir una relación de dependencia ya que las transacciones realizadas con sociedades del grupo son de importes relevantes para estas tres sociedades.

*Grupo Ebro Foods*

A pesar de que Grupo Damm posee menos del 20% del capital social y del poder de voto de Ebro Foods, S.A. el Grupo ejerce influencia significativa, que se evidencia, entre otros, en los siguientes aspectos:

- Mantiene su participación significativa habiéndola incrementado en el ejercicio 2018 hasta el 11,69%.
- Incorpora dos consejeros al Consejo de Administración del Grupo Ebro Foods.
- Participa en los procesos de fijación de políticas dado que la representación que ostenta a través de uno de sus consejeros en el Consejo de Administración del Grupo Ebro Foods incluye la Comisión ejecutiva, la Comisión de estrategia e inversiones y la Comisión de selección y retribuciones.

La inversión en entidades asociadas es contabilizada utilizando el método de la participación, excepto cuando la inversión se clasifica como mantenida para la venta, en cuyo caso se aplica la NIIF 5 Activos no Corrientes Mantenedos para Negociar y Operaciones Discontinuas. A 31 de diciembre de 2018 y 2017, no hay inversiones que tengan dicha clasificación. Según el método de la participación, la inversión en una asociada se registrará inicialmente a coste y, posteriormente, se incrementará o disminuirá su importe en libros para reconocer la porción que corresponde al inversor en el resultado del periodo obtenido por la entidad participada.

Cualquier exceso entre el coste de la inversión y la porción que corresponda al inversor en el valor razonable neto de los activos y pasivos identificables de la asociada a la fecha de adquisición será reconocido como fondo de comercio y será incluido junto al importe en libros de la inversión. Asimismo, cualquier exceso de la participación del inversor en el valor razonable neto de los activos y pasivos identificables de la asociada sobre el coste de la inversión será reconocido en la cuenta de pérdidas y ganancias.

En el caso de transacciones con una asociada, las pérdidas o ganancias correspondientes que no se encuentren realizadas se eliminan en el porcentaje de participación del Grupo en su capital social.

Si como consecuencia de las pérdidas en que haya incurrido una entidad asociada su patrimonio contable fuese negativo, en el balance de situación del Grupo figuraría con valor nulo, a no ser que exista la obligación por parte del Grupo de respaldarla financieramente.

Parte de estas acciones (el 5,5% de Ebro Foods, S.A.) están pignoradas en garantía de la emisión de bonos canjeables en acciones de Ebro Foods, S.A. realizada a través de la sociedad filial Corporación Económica Delta, S.A. con vencimiento final en diciembre de 2023 por importe de 200 millones de euros (véase Nota 14).

## **d) Variaciones en el perímetro de consolidación:**

### **1. Entidades dependientes**

Durante el ejercicio 2018, al igual que en el ejercicio 2017, el Grupo ha constituido y adquirido diversas sociedades para continuar con el desarrollo internacional y para la explotación de activos y negocios de restauración y de distribución comercial de bebidas y otros productos de alimentación.

Las sociedades constituidas y/o integradas por primera vez en el ejercicio 2018 han sido las siguientes: Balear de Cervezas S.L., Damm Canarias S.L., Estrella Damm Guinea Ecuatorial S.L., Dayroveli S.L., Comercial Plomer Distribuciones S.L., Nabrisa Distribuciones S.L., Expansión DDI Valenciana S.L., Expansión DDI del Levante S.L., Expansión DDI Garraf S.L., Pijuan Fuertes Distribuciones S.L., Pijuan Logística S.L., The Wine List S.L., Rodilla US LLC, Hamburguesa Nostra S.L., Nostra Restauración S.L.U., Hamburguesa Nostra Franquicia S.L., El Obrador de Hamburguesa Nostra S.L.

Asimismo, en el ejercicio 2018 el Grupo ha aumentado su participación en las sociedades Cerbeleva S.L. hasta el 80% (70% en 2017), Cervezas Calatrava S.L. hasta el 100% (60% en 2017) y Comercial Distribuidora de Cervezas del Noreste S.L. hasta el 100% (85% en 2017).

Las sociedades integradas en el ejercicio 2017 fueron las siguientes: Comercial Mallorquina de Begudes S.L., Envasadora de Begudes Mallorquina S.L., Derivats Lactis Mallorquins S.L., Comercial Distribuidora de Cervezas del Noreste S.L., Expansión DDI Alimentación 2 S.L., Expansión DDI Alimentación Cantábrica S.L., Goethe S.L., Sociedad Anónima Distribuidora de Gaseosas, Estrella Damm Trading (Shanghai) Co. Ltd., Estrella Damm Chile Spa., Damm Services Corp. y Cervezas Damm Internacional S.L.

Los activos netos incorporados al Grupo en el ejercicio 2018 y 2017 han sido, en miles de euros:

	2018	2017
Existencias	2.074	6.281
Clientes	8.873	3.971
Acreedores comerciales	12.508	3.520
Fondos de comercio	15.594	28.236
Marcas	98	11.407
Otros activos intangibles	650	18
Inmovilizado material	4.290	5.626

A finales del ejercicio 2018 el Grupo ha procedido a la venta de las sociedades Agora Europe S.A., Agora Americas S.R.L. de C.V. y Agora Latam S.R.L. de C.V. cuyo porcentaje de participación era de un 100%.

### **2. Entidades asociadas:**

Durante el ejercicio 2018 la sociedad Dehesa de Santa María Franquicias S.L. se ha escindido parcialmente en la sociedad Cortsood S.L.. Posteriormente el Grupo ha vendido su participación del 50% en la sociedad Dehesa de Santa María Franquicias S.L. (Nota 7 y 25.2).

Durante el ejercicio 2018 el Grupo ha incrementado su participación en Ebro Foods S.A. hasta el 11,69% (Nota 2.2 c) (11,51% en 2017).

### 3. Negocios conjuntos:

Ni durante el ejercicio 2018 ni en el ejercicio 2017 no ha habido variaciones en el perímetro de nuevos negocios conjuntos.

## 2.3. Exposición a riesgos financieros

### a) Categorías de los instrumentos financieros

	Miles de euros	
	31/12/18	31/12/17
<b>Activos financieros:</b>		
Préstamos y cuentas por cobrar medidos al coste amortizado	335.495	272.427
Efectivo y equivalentes	192.513	291.421
Activos financieros a valor razonable con cambios en otro resultado global (Nota 8)	25.836	30.475
<b>Pasivos financieros:</b>		
Obligaciones y otros valores negociables (Nota 14)	193.195	191.881
Deuda financiera medida al coste amortizado	285.014	262.838
Deudas por instrumentos financieros derivados (Nota 15)	4.031	4.274
Otras deudas	288.924	279.433

### b) Política de gestión de riesgos financieros

#### Gestión del capital

El Grupo gestiona su capital para asegurar que las compañías del Grupo serán capaces de continuar como negocios rentables a la vez que maximiza el retorno de los accionistas a través del equilibrio óptimo de la deuda y fondos propios.

La estrategia del conjunto del Grupo continúa incidiendo en el crecimiento de las ventas a través de la materialización del plan de inversiones y de reordenación productiva y logística, en la penetración del negocio cervecero en zonas geográficas con presencia actual, que sigue desarrollándose en la internacionalización de la actividad, en la integración vertical de negocios y en la diversificación en otros sectores complementarios.

La estructura de capital del Grupo incluye deuda que está a su vez constituida por los préstamos y obligaciones detallados en las Notas 14 y 15, tesorería, activos líquidos y fondos propios, que incluye capital y reservas por beneficios no distribuidos según lo descrito en la Nota 12.

#### Estructura de capital

El Área Financiera, responsable de la gestión de riesgos financieros, revisa regularmente la estructura de capital, así como el nivel de endeudamiento del Grupo.

La estructura de capital ha evolucionado de la siguiente manera en los dos últimos ejercicios:

	Miles de euros	
	2018	2017
Préstamos y créditos a largo plazo	(246.172)	(230.549)
Deudas por arrendamientos financieros a largo plazo	(1.287)	(766)
<b>Total deudas con entidades de crédito a largo plazo</b>	<b>(247.459)</b>	<b>(231.315)</b>
Préstamos y créditos a corto plazo	(36.834)	(30.996)
Deudas por arrendamientos financieros a corto plazo	(721)	(397)
Deudas por instrumentos de cobertura	-	(130)
<b>Total deudas con entidades de crédito a corto plazo</b>	<b>(37.555)</b>	<b>(31.523)</b>
<b>Total deudas con entidades de crédito</b>	<b>(285.014)</b>	<b>(262.838)</b>
Obligaciones y otros valores negociables	(193.195)	(191.881)
Otras deudas por instrumentos financieros derivados	(4.031)	(4.274)
Otros pasivos financieros <i>(dentro de los epígrafes "Otros pasivos no corrientes" y "Otros pasivos corrientes")</i>	(25.106)	(27.446)
Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	192.513	291.421
Otros activos financieros corrientes	3.861	653
Acciones y participaciones en patrimonio propias	91.578	100.530
<b>Deuda financiera neta</b>	<b>(219.394)</b>	<b>(93.835)</b>
<b>Patrimonio Neto (sin autocartera)</b>	<b>979.942</b>	<b>938.129</b>

### **Gestión de riesgos financieros**

La exposición del Grupo a riesgos financieros afecta, básicamente, a:

#### **Riesgo de tipo de cambio**

El riesgo de cambio no es significativo ya que el Grupo no tiene inversiones relevantes ni realiza transacciones significativas fuera de la zona euro y su financiación está denominada en euros.

Asimismo, gran parte de las ventas se realiza en territorio nacional y las compras en el extranjero son poco significativas.

#### **Riesgo de crédito**

Los principales activos financieros del Grupo son saldos de caja y efectivo, deudores comerciales y otras cuentas a cobrar y otros activos financieros corrientes, que representan la exposición máxima del Grupo al riesgo de crédito en relación con los activos financieros.

El riesgo de crédito del Grupo es atribuible principalmente a sus deudas comerciales. El Grupo no tiene una concentración significativa de riesgo de crédito, estando la exposición distribuida entre un gran número de contrapartes y clientes. Los importes se reflejan en el balance de situación netos de provisiones para insolvencias, estimadas por la Dirección del Grupo en función de la experiencia de ejercicios anteriores y de su valoración del entorno económico actual. El riesgo de crédito en este ámbito queda parcialmente cubierto a través de las diversas pólizas de seguro de crédito suscritas por las compañías del Grupo.

El riesgo de crédito procedente de las inversiones financieras que mantiene el Grupo como consecuencia de la gestión de su tesorería, es mínimo ya que dichas inversiones se realizan con un vencimiento a

corto plazo a través de entidades financieras de reconocido prestigio nacional e internacional y siempre con una alta calificación crediticia.

Al 31 de diciembre de 2018 y 2017, los activos financieros del balance de situación consolidado que pudieran presentar mora eran los siguientes, en miles de euros:

	2018	2017
Activos financieros no corrientes (Nota 8)	128.958	116.272
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar (Nota 10)	228.512	185.977

La antigüedad de los saldos de clientes al 31 de diciembre de 2018 y 2017, que representa la práctica totalidad del saldo del epígrafe “Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar” del balance de situación consolidado al 31 de diciembre de 2018 y 2017, se encuentra detallada en la Nota 10.1. Al 31 de diciembre de 2018 y 2017 no existían saldos de “Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar” que estuvieran en mora y no deteriorados por importe significativo.

Respecto a los “Activos financieros no corrientes” desglosados en la Nota 8, cabe señalar que en los mismos no existen activos en mora al final del ejercicio que no estén deteriorados.

### **Riesgo de liquidez**

La estructura financiera del Grupo presenta un bajo riesgo de liquidez dado el adecuado nivel de apalancamiento financiero y el elevado flujo de tesorería operativa generada cada año.

Adicionalmente, cabe destacar tal como se indica en la Nota 15 que el Grupo mantiene en el ejercicio 2018 líneas de financiación corporativa por un importe de 606 millones de euros. Asimismo, dada la sólida situación financiera del grupo, éste cumple ampliamente con los requisitos de cumplimiento de ciertos ratios financieros (covenants) establecidos en dichos contratos de financiación.

En este sentido, al 31 de diciembre de 2018 las sociedades del Grupo tenían concedidas líneas de crédito no dispuestas por importe de 321 millones de euros, lo que cubre suficientemente cualquier necesidad del Grupo de acuerdo con los compromisos existentes a corto plazo.

### **Riesgo de tipo de interés**

Las variaciones de los tipos de interés modifican el valor razonable de aquellos activos y pasivos que devengan un tipo de interés fijo así como los flujos futuros de los activos y pasivos referenciados a un tipo de interés variable. A 31 de diciembre de 2018 el Grupo no tiene contratados instrumentos financieros derivados para la cobertura del riesgo de tipo de interés.

La tasa de interés variable está sujeta al Euribor. No obstante, aproximadamente la mitad de la deuda financiera se encuentra referenciada a tipos fijos, por lo que el riesgo de tipo de interés es limitado.

Teniendo en cuenta las condiciones contractuales de las financiaciones existentes al 31 de diciembre de 2018 y la situación actual y previsible del mercado, una subida de la curva de tipos de interés de 50 puntos básicos tendría un impacto negativo de 531 miles de euros en el resultado del ejercicio 2018 después de impuestos, sin considerar ningún impacto positivo en la valoración de mercado de los activos. Por el contrario, un descenso de la curva de tipos de interés de 50 puntos básicos, tendría un impacto positivo por el mismo de 531 miles de euros en el resultado del ejercicio 2018 después de impuestos.

## **Riesgo de precios**

Tal como se indica en la Nota 8, el Grupo mantiene inversiones en sociedades cuyos títulos cotizan en el mercado continuo.

Derivado de la propia naturaleza de dichas inversiones, podrían ponerse de manifiesto riesgos asociados a la propia evolución de los mercados, y por tanto, impactar de forma dispar en la evolución del valor de mercado de las mismas y consecuentemente, afectar a diferentes epígrafes del Balance de Situación Consolidado y de la Cuenta de Pérdidas y Ganancias Consolidada.

El análisis de sensibilidad descrito a continuación ha sido determinado por la exposición al riesgo de precios del Grupo al 31 de diciembre de 2018.

Si las cotizaciones de estas inversiones a dicha fecha hubieran sido un 5% superiores/inferiores:

- El resultado del ejercicio 2018 no se hubiera visto afectado, al igual que el resultado del ejercicio 2017, como resultado de los cambios que se hubieran producido en el valor razonable de dichas inversiones.

- El patrimonio del Grupo hubiera incrementado en 1.021 miles de euros (1.475 miles de euros en 2017) con un aumento del 5 % en las cotizaciones y hubiera disminuido en 1.021 miles de euros (1.524 miles de euros en 2017) con una disminución del 5 % en las cotizaciones como resultado de los cambios que se hubieran producido en el valor razonable de dichas inversiones.

## **3. Normas de Valoración**

Las principales normas de valoración utilizadas en la elaboración de las cuentas anuales consolidadas del Grupo, de acuerdo con lo establecido por las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) adoptadas por la Unión Europea, han sido las siguientes:

### **3.1. Fondo de comercio**

El fondo de comercio generado en la consolidación representa el exceso del coste de adquisición sobre la participación del Grupo en el valor razonable de los activos y pasivos identificables de una sociedad dependiente o entidad controlada conjuntamente en la fecha de adquisición.

Las diferencias positivas entre el coste de las participaciones en el capital de las entidades consolidadas respecto a los correspondientes valores teórico-contables adquiridos, ajustados en la fecha de primera consolidación, se imputan de la siguiente forma:

Si son asignables a elementos patrimoniales concretos de las sociedades adquiridas, aumentando el valor de los activos (o reduciendo el de los pasivos) cuyos valores de mercado fuesen superiores (inferiores) a los valores netos contables con los que figuran en sus balances de situación y cuyo tratamiento contable sea similar al de los mismos activos (pasivos) del Grupo: amortización, devengo, etc.

1. Si son asignables a unos activos intangibles concretos, reconociéndolos explícitamente en el balance de situación consolidado siempre que su valor razonable a la fecha de adquisición pueda determinarse fiablemente.
2. Las diferencias restantes se registran como un fondo de comercio, que se asigna a una o más unidades generadoras de efectivo específicas.

Los fondos de comercio sólo se registran cuando han sido adquiridos a título oneroso y representan, por tanto, pagos anticipados realizados por la entidad adquirente de los beneficios económicos futuros

derivados de los activos de la entidad adquirida que no sean individual y separadamente identificables y reconocibles.

Con ocasión de cada cierre contable se procede a estimar si se ha producido en ellos algún deterioro que reduzca su valor recuperable a un importe inferior al coste neto registrado y, en caso afirmativo, se procede a su oportuno saneamiento; utilizándose como contrapartida el epígrafe “Resultado Neto por Deterioro y enajenación de Activos No Corrientes” de la Cuenta de Pérdidas y Ganancias Consolidada, puesto que tal y como establece la NIIF 3 los fondos de comercio no son objeto de amortización (ver Nota 4).

Al cierre de cada ejercicio o siempre que existan indicios de pérdida de valor, el Grupo procede a estimar mediante el denominado “Test de deterioro” la posible existencia de pérdidas de valor que reduzcan el valor recuperable de dichos activos a un importe inferior al de su valor en libros.

El importe recuperable se determina como el mayor importe entre el valor razonable menos los costes de venta y el valor en uso.

El procedimiento implantado por el Grupo para la realización de dicho test es el siguiente:

- Los valores recuperables se calculan para cada unidad generadora de efectivo. Unidad generadora de efectivo (UGE) es el grupo identificable de activos más pequeño, que genera entradas de efectivo a favor de la entidad que son, en buena medida, independientes de los flujos de efectivo derivados de otros grupos de activos y no serán mayores que un segmento de operación de acuerdo a lo establecido en la NIIF 8 Segmentos de Operación.

- El Grupo prepara anualmente para cada unidad generadora de efectivo sus proyecciones, abarcando generalmente un espacio temporal de cuatro ejercicios. Los principales componentes de dicha proyección son:

- Proyecciones de resultados
- Proyecciones de inversiones y capital circulante
- Análisis de sensibilidad basado en las diferentes variables que influyen en el valor recuperable.

Otras variables que influyen en el cálculo del valor recuperable son:

- Tipo de descuento a aplicar, que corresponde a la estimación de los tipos antes de impuestos que reflejen las evaluaciones actuales del mercado correspondientes, por un lado, al valor temporal del dinero y, por otro lado, a los riesgos específicos de la UGE para los cuales las estimaciones de flujos de efectivo futuros no hayan sido ajustados.
- Tasa de crecimiento de los flujos de caja empleada para extrapolar las proyecciones de flujos de efectivo más allá del período cubierto por los presupuestos o previsiones.

Las proyecciones son preparadas sobre la base de la experiencia pasada y en función de las mejores estimaciones disponibles, siendo éstas consistentes con la información procedente del exterior. Las proyecciones de flujos de efectivo están basadas en los planes de negocio aprobados por los Administradores.

En el caso de que se deba reconocer una pérdida por deterioro de una unidad generadora de efectivo a la que se hubiese asignado todo o parte de un Fondo de Comercio, se reduce en primer lugar el valor contable del Fondo de Comercio correspondiente a dicha unidad. Si el deterioro supera el importe de éste, en segundo lugar se reduce, en proporción a su valor contable, el del resto de activos de la unidad generadora de efectivo, hasta el límite del mayor valor entre los siguientes: su valor razonable menos los costes de venta, su valor en uso y cero.

Las pérdidas por deterioro relacionadas con los fondos de comercio no son objeto de reversión posterior.

En el momento de la enajenación de una sociedad dependiente o entidad controlada conjuntamente, el importe atribuible del fondo de comercio se incluye en la determinación de los beneficios o las pérdidas procedentes de la enajenación.

Las diferencias negativas entre el coste de las participaciones en el capital de las entidades consolidadas y asociadas respecto a los correspondientes valores teórico-contables adquiridos, ajustados en la fecha de primera consolidación se denominan fondos de comercio negativos y se imputan de la siguiente forma:

1. Si son asignables a elementos patrimoniales concretos de las sociedades adquiridas, aumentando el valor de los pasivos (o reduciendo el de los activos) cuyos valores de mercado fuesen superiores (inferiores) a los valores netos contables con los que figuran registrados en sus balances de situación y cuyo tratamiento contable sea similar al de los mismos activos (pasivos) del Grupo: amortización, devengo, etc.
2. Los importes remanentes se registran en el epígrafe “Otros Ingresos de explotación” de la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio en el que tiene lugar la adquisición de capital de la entidad consolidada o asociada.

### **3.2. Otros activos intangibles**

Son activos no monetarios identificables, aunque sin apariencia física, que surgen como consecuencia de un negocio jurídico o han sido desarrollados por las entidades consolidadas. Sólo se reconocen contablemente aquellos cuyo coste puede estimarse de manera razonablemente objetiva y de los que las entidades consolidadas estiman probable obtener en el futuro beneficios económicos.

Los activos intangibles se reconocen inicialmente por su coste de adquisición o producción y, posteriormente, se valoran a su coste menos, según proceda, su correspondiente amortización acumulada y las pérdidas por deterioro que hayan experimentado.

Pueden ser de “vida útil indefinida” - cuando, sobre la base de los análisis realizados de todos los factores relevantes, se concluye que no existe un límite previsible del período durante el cual se espera que generarán flujos de efectivo netos a favor de las entidades consolidadas - o de “vida útil definida”, en los restantes casos.

Los activos intangibles de vida útil indefinida no se amortizan, si bien, con ocasión de cada cierre contable, las entidades consolidadas revisan sus respectivas vidas útiles remanentes con objeto de asegurarse de que éstas siguen siendo indefinidas o, en caso contrario, de proceder en consecuencia.

Los activos intangibles con vida definida se amortizan en función de la misma, aplicándose criterios similares a los adoptados para la amortización de los activos materiales, y, básicamente, equivalen a los porcentajes de amortización siguientes (determinados en función de los años de la vida útil estimada, como promedio, de los diferentes elementos)

	Porcentaje Anual
Concesiones administrativas	3 %
Aplicaciones informáticas	33 %
Derechos de traspaso	3 %
Licencias	3 %

En ambos casos, las entidades consolidadas reconocen contablemente cualquier pérdida que haya podido producirse en el valor registrado de estos activos con origen en su deterioro, utilizándose como contrapartida el epígrafe “Resultado Neto por Deterioro y enajenación de Activos No Corrientes” de la

cuenta de pérdidas y ganancias consolidada. Los criterios para el reconocimiento de las pérdidas por deterioro de estos activos y, en su caso, de las recuperaciones de las pérdidas por deterioro registradas en ejercicios anteriores son similares a los aplicables para los activos materiales.

### ***Concesiones administrativas***

Las concesiones sólo se incluyen en el activo cuando han sido adquiridas a título oneroso en aquellas concesiones susceptibles de traspaso, o por el importe de los gastos realizados para su obtención directa del Estado o de la Entidad Pública correspondiente.

La amortización se hace, con carácter general, durante el período de vigencia de la concesión. Para aquellos casos en los que no se pueda estimar de forma fiable dicho patrón, se utiliza el método lineal en dicho período.

Si se dieran las circunstancias de incumplimiento de condiciones que hicieran perder los derechos derivados de una concesión, el valor contabilizado para la misma es saneado en su totalidad al objeto de anular su valor neto contable.

### ***Propiedad Industrial***

Las marcas se registran a su coste de adquisición, minorado por la amortización acumulada y por cualquier pérdida acumulada por deterioro de su valor.

Los gastos derivados del desarrollo de una propiedad industrial sin viabilidad económica deben imputarse íntegramente a los resultados del ejercicio en que se tenga constancia de este hecho.

### ***Aplicaciones informáticas***

Los costes de adquisición y desarrollo incurridos en relación con los sistemas informáticos básicos en la gestión del Grupo se registran con cargo al epígrafe "Otros activos intangibles" del Balance de Situación Consolidado.

Los costes de mantenimiento de los sistemas informáticos se registran con cargo a la Cuenta de Resultados Consolidada del ejercicio en que se incurren.

Las aplicaciones informáticas pueden estar contenidas en un activo material o tener sustancia física, incorporando por tanto elementos tangibles e intangibles. Estos activos se reconocerán como activo material en el caso de que formen parte integral del activo material vinculado siendo indispensables para su funcionamiento.

La amortización de las aplicaciones informáticas se realiza linealmente a lo largo de sus vidas útiles estimadas.

### ***Derechos de Traspaso***

Figuran registrados por su coste de adquisición, son objeto de corrección valorativa por deterioro y se amortizan linealmente a lo largo de sus vidas útiles estimadas.

### ***Franquicias***

Corresponden, básicamente, a los importes satisfechos en el momento de la adquisición de varias sociedades del grupo en concepto de tiendas en régimen de franquicia.

### **3.3. Inmovilizado material**

Para aquellos inmovilizados que necesitan un período de tiempo superior a un año para estar en condiciones de uso, los costes capitalizados incluyen los gastos financieros que se hayan devengado antes de la puesta en condiciones de funcionamiento del bien y que hayan sido girados por el proveedor o correspondan a préstamos u otro tipo de financiación ajena, específica o genérica, directamente atribuible a la adquisición o fabricación del mismo.

Los elementos del inmovilizado, de acuerdo con la NIC 16, se presentan en el balance de situación Consolidado a coste de adquisición o coste de producción menos su amortización acumulada y las pérdidas por deterioro que hayan experimentado.

Las sustituciones o renovaciones de elementos completos que aumentan la vida útil del bien objeto, o su capacidad económica, se contabilizan como mayor importe del inmovilizado material, con el consiguiente retiro contable de los elementos sustituidos o renovados.

Los gastos periódicos de mantenimiento, conservación y reparación se imputan a resultados, siguiendo el principio del devengo, como coste del ejercicio en que se incurren.

La amortización de estos activos, al igual que la de otros activos inmobiliarios, comienza cuando los activos están listos para el uso para el que fueron concebidos.

La amortización se calcula, sobre el coste de adquisición de los activos menos su valor residual; entendiéndose que los terrenos sobre los que se asientan los edificios tienen una vida útil indefinida y que, por tanto, no son objeto de amortización.

Las dotaciones anuales en concepto de amortización de los activos materiales se realizan con contrapartida en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada y, básicamente, equivalen a los porcentajes de amortización siguientes, determinados en función de los años de la vida útil estimada, como promedio, de los diferentes elementos:

	Porcentaje Anual
Construcciones	3%
Instalaciones técnicas	10%
Maquinaria y Utillaje	12%
Mobiliario	10%
Equipos para procesos de información	25%
Otro Inmovilizado material	15%

Las Sociedades del Grupo amortizan su inmovilizado material siguiendo el método lineal, o degesivo para determinados elementos, distribuyendo el coste de los activos durante los años de vida útil estimada, que se detalla en el cuadro anterior.

Los activos materiales adquiridos en régimen de arrendamiento financiero se registran en la categoría de activo a que corresponde el bien arrendado, amortizándose en su vida útil prevista siguiendo el mismo método que para los activos en propiedad o, cuando éstas son más cortas, durante el plazo del arrendamiento pertinente. Al 31 de diciembre de 2018, el epígrafe Inmovilizado Material del Balance de Situación Consolidado incluye un valor neto de 2.374 miles de euros correspondientes a bienes en régimen de arrendamiento financiero (2.143 miles de euros en el ejercicio 2017) (ver Nota 6).

Los Administradores de la Sociedad Dominante consideran que el valor contable de los activos no supera el valor recuperable de los mismos.

El beneficio o pérdida resultante de la enajenación o el retiro de un activo se calcula como la diferencia entre el importe de la venta y el importe en libros del activo, y se reconoce en la cuenta de resultados.

Las inversiones realizadas por las Sociedades en locales arrendados, que no son separables del activo arrendado, se amortizan en función de su vida útil, que se corresponde con la menor entre la duración del contrato de arrendamiento, incluido el periodo de renovación cuando existen evidencias que soportan que la misma se va a producir, y la vida económica del activo.

El artículo 9 de la Ley 16/12, de 27 de diciembre de 2012, por la que se adoptaron diversas medidas tributarias dirigidas a la consolidación de las finanzas públicas y al impulso de la actividad económica, establecía la posibilidad de realizar una actualización de balances. Durante el ejercicio 2013 diversas sociedades del Grupo acordaron acogerse a dicha actualización de balances.

Las sociedades del Grupo que se acogieron a esta normativa fueron: S.A. Damm, Compañía Cervecera Damm S.L.U., Estrella de Levante Fábrica de Cerveza S.A., Font Salem S.L., Maltería La Moravia S.L.U., Aguas de San Martín de Veri S.A., Gestión Fuente Liviana S.L.U., Compañía de Explotaciones Energéticas S.L.U. y Cafés Garriga 1850 S.L.U..

#### **3.4. Deterioro de valor de activos materiales e intangibles excluyendo el fondo de comercio**

En la fecha de cada balance de situación, el Grupo revisa los importes en libros de sus activos materiales e intangibles para determinar si existen indicios de que dichos activos hayan sufrido una pérdida por deterioro de valor. Si existe cualquier indicio, el importe recuperable del activo se calcula con el objeto de determinar el alcance de la pérdida por deterioro de valor (si la hubiera). En caso de que el activo no genere flujos de efectivo por sí mismo que sean independientes de otros activos, el Grupo calcula el importe recuperable de la unidad generadora de efectivo a la que pertenece el activo. En el caso de existir activos intangibles con una vida útil indefinida, estos son sometidos a una prueba de deterioro de valor una vez al año.

El importe recuperable es el valor superior entre el valor razonable menos el coste de venta y el valor de uso. Al evaluar el valor de uso, los futuros flujos de efectivo estimados se descuentan a su valor actual utilizando un tipo de descuento antes de impuestos que refleja las valoraciones actuales del mercado con respecto al valor temporal del dinero y los riesgos específicos del activo para el que no se han ajustado los futuros flujos de efectivo estimados.

Si se estima que el importe recuperable de un activo (o una unidad generadora de efectivo) es inferior a su importe en libros, el importe en libros del activo (unidad generadora de efectivo) se reduce a su importe recuperable. Inmediatamente se reconoce una pérdida por deterioro de valor como gasto.

Cuando una pérdida por deterioro de valor revierte posteriormente, el importe en libros del activo (unidad generadora de efectivo) se incrementa en la estimación revisada de su importe recuperable, pero de tal modo que el importe en libros incrementado no supere el importe en libros que se habría determinado de no haberse reconocido ninguna pérdida por deterioro de valor para el activo (unidad generadora de efectivo) en ejercicios anteriores. Inmediatamente se reconoce una reversión de una pérdida por deterioro de valor como ingreso.

#### **3.5. Participaciones en empresas asociadas y negocios conjuntos**

El valor en el Balance de Situación Consolidado de estas participaciones incluye, en su caso, el fondo de comercio puesto de manifiesto en la adquisición de las mismas.

### **3.6. Arrendamientos financieros**

Los arrendamientos se clasifican como arrendamientos financieros siempre que las condiciones de los mismos transfieran sustancialmente los riesgos y ventajas derivados de la propiedad al arrendatario. Los demás arrendamientos se clasifican como arrendamientos operativos.

Se consideran operaciones de arrendamiento financiero, por tanto, aquellas en las que sustancialmente todos los riesgos y ventajas que recaen sobre el bien objeto del arrendamiento se transfieren al arrendatario.

Las entidades del Grupo no actúan como arrendador de bienes con la consideración de arrendamiento financiero.

Cuando las entidades consolidadas actúan como arrendatarias, presentan el coste de los activos arrendados en el balance de situación consolidado, según la naturaleza del bien objeto del contrato, y, simultáneamente, un pasivo por el mismo importe (que será el menor del valor razonable del bien arrendado o de la suma de los valores actuales de las cantidades a pagar al arrendador más, en su caso, el precio de ejercicio de la opción de compra). Estos activos se amortizan con criterios similares a los aplicados al conjunto de los activos materiales de uso propio.

Los gastos financieros con origen en estos contratos se cargan a la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada de forma que el rendimiento se mantenga constante a lo largo de la vida de los contratos.

### **3.7. Arrendamientos operativos**

En las operaciones de arrendamiento operativo, la propiedad del bien arrendado y, sustancialmente, todos los riesgos y ventajas que recaen sobre el bien permanecen en el arrendador.

Cuando las entidades consolidadas actúan como arrendadoras, presentan el coste de adquisición de los bienes arrendados en el epígrafe de Inmovilizado Material. Estos activos se amortizan de acuerdo con las políticas adoptadas para los activos materiales similares de uso propio y los ingresos procedentes de los contratos de arrendamiento se reconocen en la cuenta de pérdidas y ganancias de forma lineal.

Cuando las entidades consolidadas actúan como arrendatarias, los gastos del arrendamiento incluyendo incentivos concedidos, en su caso, por el arrendador, se cargan linealmente a sus cuentas de pérdidas y ganancias.

### **3.8. Existencias**

Las existencias se valoran al coste de adquisición o producción, o valor neto realizable, el menor. El coste incluye los costes de materiales directos y, en su caso, los costes de mano de obra directa y los gastos generales de fabricación.

En periodos con un nivel bajo de producción o en los que exista capacidad ociosa, la cantidad de gastos generales de producción fijos imputados a cada unidad de producción no se incrementa como consecuencia de esta circunstancia. En periodos de producción anormalmente alta, la cantidad de gastos generales de producción fijos imputados a cada unidad de producción se reducirá, de manera que no se valoren las existencias por encima del coste real.

Los descuentos comerciales, las rebajas obtenidas y otras partidas similares se deducirán en la determinación del precio de adquisición.

El precio de coste se calcula utilizando el método de la media ponderada para las materias primas y auxiliares y el coste de producción para el producto en curso y acabado. El valor neto realizable

representa la estimación del precio de venta menos todos los costes estimados de terminación y los costes que serán incurridos en los procesos de comercialización, venta y distribución.

El Grupo realiza una evaluación del valor neto realizable de las existencias al final del ejercicio dotando la oportuna pérdida cuando las mismas se encuentran sobrevaloradas. Cuando las circunstancias que previamente causaron la rebaja hayan dejado de existir o cuando exista clara evidencia de incremento en el valor neto realizable debido a un cambio en las circunstancias económicas, se procede a revertir el importe de la provisión.

### ***Derechos de Emisión y Regulación Sectorial***

El Grupo sigue la política de registrar como existencias los derechos de emisión de CO<sub>2</sub>. Los derechos recibidos gratuitamente conforme a los correspondientes planes nacionales de asignación se valoran por el menor precio entre el valor de mercado vigente en el momento en que se reciben dichos derechos y el valor de mercado al cierre del ejercicio, registrando un ingreso diferido por el mismo importe.

Durante el ejercicio 2018, el Grupo ha recibido gratuitamente derechos de emisión equivalente a 18.487 toneladas conforme los planes nacionales de asignación aprobados. Dichos planes estipulan también la asignación gratuita de derechos de emisión en el año 2019 (según notificaciones por parte del Ministerio de Medio Ambiente – Secretaría General para la prevención de la contaminación y del cambio climático) por una cantidad igual a 15.508 toneladas. Los consumos de derechos de emisión durante el ejercicio 2018 ascienden a 60.569 toneladas (57.326 toneladas en 2017).

Las actividades reguladas de la sociedad dependiente Compañía de Explotaciones Energéticas, S.L., integrada en el Grupo, se encuadran dentro del Plan Energético Nacional, que incluye entre sus prioridades de política energética, aumentar la contribución de los autogeneradores a la generación de energía eléctrica, y en especial, la generación a partir de energías renovables.

La actividad exportadora de electricidad realizada por dicha sociedad dependiente viene regulada principalmente por la Ley 54/1997 de 27 de Noviembre del Sector Eléctrico, donde se estipula que la producción eléctrica se desarrolla en un régimen de libre competencia, basado en un sistema de ofertas de energía eléctrica realizadas por los productores y un sistema de demandas formulado por los consumidores que ostenten la condición de cualificados por los distribuidores y los comercializadores, así como por el RD 661/2007, del 25 de mayo, que sustituyó al RD 434/2004, del 12 de marzo, por el que se regula la actividad de producción de energía eléctrica en régimen especial.

### **3.9. Activos no corrientes clasificados como mantenidos para la venta**

Los activos no corrientes (y los Grupos de enajenación) clasificados como mantenidos para la venta se presentan valorados al menor importe entre el que figura en libros y el valor razonable menos el coste de venta.

Los activos no corrientes y los Grupos de enajenación se clasifican como mantenidos para la venta si su importe en libros se recupera a través de una operación de venta y no a través de un uso continuo. Esta condición se considera cumplida únicamente cuando la venta es altamente probable y el activo (o Grupo de enajenación) está disponible para la venta inmediata en su estado actual. La venta previsiblemente se completará en el plazo de un año desde la fecha de clasificación.

No existen activos de dicha naturaleza al cierre del ejercicio 2018.

### **3.10. Resultado de actividades interrumpidas**

Una operación o actividad interrumpida es una línea de negocio que se ha decidido abandonar, enajenar o bien ha cesado por vencimientos de acuerdos no renovados, cuyos activos, pasivos y resultados pueden ser distinguidos físicamente, operativamente y a efectos de información financiera.

Los activos, pasivos, ingresos y gastos de las operaciones en discontinuidad y los activos no corrientes se presentan separadamente en el Balance y en la Cuenta de Pérdidas y Ganancias Consolidados.

### **3.11. Activos financieros**

El Grupo clasifica sus activos financieros según su categoría de valoración que se determina sobre la base del modelo de negocio y las características de los flujos de caja contractuales, y solo reclasifica los activos financieros cuando cambia sus objetivos y la manera de gestionar dichos activos.

Las adquisiciones y enajenaciones de inversiones se reconocen en la fecha en que el Grupo se compromete a adquirir o vender el activo, clasificándose a la adquisición en las categorías que a continuación se detallan:

#### a) Activos financieros a coste amortizado

Son activos financieros, no derivados, que se mantienen para el cobro de flujos de efectivo contractuales cuando esos flujos de efectivo representan sólo pagos de principal e intereses. Se incluyen en activos corrientes, excepto para vencimientos superiores a doce meses desde la fecha del Balance de situación que se clasifican como activos no corrientes.

Se registran inicialmente a su valor razonable y posteriormente a su coste amortizado, utilizando el método de interés efectivo. Los ingresos por intereses de estos activos financieros se incluyen en ingresos financieros, cualquier ganancia o pérdida que surja cuando se den de baja se reconoce directamente en el resultado consolidado y las pérdidas por deterioro del valor se presentan como una partida separada en la Cuenta de pérdidas y ganancias consolidada del ejercicio.

#### b) Activos financieros a valor razonable con cambios en resultados

Son activos que se adquieren con el propósito de venderlos en un corto plazo. Los derivados se consideran en esta categoría a no ser que estén designados como instrumentos de cobertura. Estos activos financieros se valoran, tanto en el momento inicial como en valoraciones posteriores, por su valor razonable, imputando los cambios que se produzcan en dicho valor en la Cuenta de pérdidas y ganancias consolidada del ejercicio.

En el caso de los instrumentos de patrimonio clasificados en esta categoría, se reconocen por su valor razonable y cualquier pérdida y ganancia que surge de cambios en el valor razonable, o el resultado de su venta, se incluyen en la Cuenta de pérdidas y ganancias consolidada.

Los valores razonables de las inversiones que cotizan se basan en el valor de cotización (Nivel 1). En el caso de participaciones en sociedades no cotizadas se establece el valor razonable empleando técnicas de valoración que incluyen el uso de transacciones recientes entre partes interesadas y debidamente informadas, referencias a otros instrumentos sustancialmente iguales y el análisis de flujos de efectivo futuros descontados (Nivel 2 y 3). En el caso de que la información disponible reciente sea insuficiente para determinar el valor razonable, o si existe toda una serie de valoraciones posibles del valor razonable y el coste representa la mejor estimación dentro de esa serie, se registran las inversiones a su coste de adquisición minorado por la pérdida por deterioro, en su caso.

#### c) Instrumentos de patrimonio a valor razonable con cambios en otro resultado global

Son aquellos instrumentos de patrimonio para los que el Grupo ha hecho una elección irrevocable en el momento de reconocimiento inicial para su contabilización en esta categoría. Se reconocen por su valor razonable y los incrementos o disminuciones que surgen de cambios en el valor razonable se registran

en otro resultado global, a excepción de los dividendos de dichas inversiones que se reconocerán en el resultado del período. No se reconocen por tanto pérdidas por deterioro en resultados, y en el momento de su venta no se reclasifican ganancias o pérdidas a la Cuenta de pérdidas y ganancias consolidada.

Las valoraciones a valor razonable realizadas en las presentes cuentas anuales consolidadas se clasifican utilizando una jerarquía de valor razonable que refleja la relevancia de las variables utilizadas para llevar a cabo dichas valoraciones. Esta jerarquía consta de tres niveles:

- Nivel 1: Valoraciones basadas en el precio de cotización de instrumentos idénticos en un mercado activo. El valor razonable se basa en los precios de cotización de mercado en la fecha de Balance.
- Nivel 2: Valoraciones basadas en variables que sean observables para el activo o pasivo. El valor razonable de los activos financieros incluidos en esta categoría se determina usando técnicas de valoración. Las técnicas de valoración maximizan el uso de datos observables de mercado que estén disponibles y se basan en la menor medida posible en estimaciones específicas realizadas por el Grupo. Si todos los datos significativos requeridos para calcular el valor razonable son observables, el instrumento se incluye en el Nivel 2. Si uno o más datos de los significativos no se basan en datos de mercado observables, el instrumento se incluye en el Nivel 3.
- Nivel 3: Valoraciones basadas en variables que no estén basadas en datos de mercado observables.

Los activos financieros se dan de baja cuando los derechos contractuales sobre los flujos de efectivo del activo han vencido o se han transferido, siendo necesario que se hayan transferido de manera sustancial los riesgos y beneficios inherentes a su propiedad. No se dan de baja los activos financieros y se reconoce un pasivo por un importe igual a la contraprestación recibida en las cesiones de activos en que se han retenido los riesgos y beneficios inherentes al mismo.

Los contratos de cesión de cuentas a cobrar se consideran factoring sin recurso siempre que impliquen un traspaso de los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad de los activos financieros cedidos.

El deterioro del valor de los activos financieros se basa en un modelo de pérdida esperada. El Grupo contabiliza la pérdida esperada, así como los cambios de ésta, en cada fecha de presentación, para reflejar los cambios en el riesgo de crédito desde la fecha de reconocimiento inicial, sin esperar a que se produzca un evento de deterioro.

El Grupo aplica el modelo general de pérdida esperada para los activos financieros, a excepción de los Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar sin componente financiero significativo, para los que aplica el modelo simplificado de pérdida esperada.

### **Clasificación de activos financieros entre corriente y no corriente**

En el balance de situación consolidado adjunto, los activos financieros se clasifican en función de sus vencimientos, es decir, como corrientes, aquellos con vencimiento igual o inferior a doce meses y como no corrientes los de vencimiento superior a dicho período.

### **3.12. Patrimonio neto y pasivos financieros**

Los pasivos financieros y los instrumentos de patrimonio se clasifican conforme al contenido de los acuerdos contractuales pactados y teniendo en cuenta el fondo económico. Un instrumento de patrimonio es un contrato que representa una participación residual en el patrimonio del Grupo una vez deducidos todos sus pasivos.

Los principales pasivos financieros mantenidos por las sociedades del Grupo se clasifican como:

- a) Pasivos financieros a coste amortizado

Las deudas financieras se reconocen inicialmente a su valor razonable, neto de los costes de la transacción en los que se hubiera incurrido. Cualquier diferencia entre el importe recibido y su valor de

reembolso se reconoce en la Cuenta de pérdidas y ganancias consolidada durante el período de amortización de la deuda financiera, utilizando el método del tipo de interés efectivo, clasificando los pasivos financieros como medidos posteriormente a coste amortizado.

En caso de modificaciones contractuales de un pasivo a coste amortizado que no resulta en baja del balance, los flujos contractuales de la deuda refinanciada deben ser calculados manteniendo la tasa de interés efectiva original, y la diferencia obtenida se registrará en la cuenta de pérdidas y ganancias en la fecha de la modificación.

Las deudas financieras se clasifican como pasivos corrientes a menos que su vencimiento tenga lugar a más de doce meses desde la fecha del Balance de situación, o incluyan cláusulas de renovación tácita a ejercicio del Grupo.

Los pasivos financieros se dan de baja cuando se extinguen las obligaciones que los han generado.

Asimismo, cuando se produce un intercambio de instrumentos de deuda entre el Grupo y un tercero y, siempre que éstos tengan condiciones sustancialmente diferentes, el Grupo da de baja el pasivo financiero original y reconoce el nuevo pasivo financiero. En este sentido, el Grupo considera que las condiciones de los pasivos financieros no son sustancialmente diferentes siempre que el valor presente de los flujos de efectivo descontados bajo las nuevas condiciones, incluyendo cualquier comisión pagada neta de cualquier comisión recibida, y utilizando para hacer el descuento la tasa de interés efectiva original, difiera al menos en un 10% del valor presente descontado de los flujos de efectivo que todavía resten del pasivo financiero original.

Las modificaciones contractuales de los pasivos financieros que no determinen su baja del balance deben contabilizarse como un cambio de estimación de los flujos contractuales del pasivo, manteniendo la tasa de interés efectiva original y ajustando su valor en libros en la fecha de la modificación, registrando la diferencia en la cuenta de resultados consolidada.

Adicionalmente, los acreedores comerciales y otras cuentas a pagar corrientes son pasivos financieros a corto plazo que se valoran inicialmente a valor razonable, no devengan explícitamente intereses y se registran por su valor nominal. Se consideran deudas no corrientes las de vencimiento superior a doce meses.

#### b) Pasivos financieros a valor razonable con cambios en resultados

Son pasivos que se adquieren con el propósito de venderlos en un corto plazo. Los derivados se consideran en esta categoría a no ser que estén designados como instrumentos de cobertura. Estos pasivos financieros se valoran, tanto en el momento inicial como en valoraciones posteriores, por su valor razonable, imputando los cambios que se produzcan en dicho valor en la Cuenta de pérdidas y ganancias consolidada del ejercicio.

#### – **Instrumentos de patrimonio**

Los instrumentos de capital y otros de patrimonio emitidos por el Grupo se registran por el importe recibido en el patrimonio neto, neto de costes directos de emisión.

Cuando el Grupo adquiere o vende acciones propias el importe pagado o recibido se reconoce directamente en el patrimonio neto. Los resultados derivados de la compra, venta, emisión o amortización de los instrumentos de patrimonio neto, se reconocen directamente en patrimonio neto, sin que en ningún caso se registre resultado alguno en la cuenta de pérdidas y ganancias.

Las acciones propias se valoran al precio medio de adquisición.

– **Instrumentos de pasivo**

***Instrumentos financieros derivados y contabilización de coberturas***

El objetivo de la contabilidad de coberturas es representar, en los Estados Financieros, el efecto de las actividades de gestión del riesgo del Grupo en las que se utilicen instrumentos financieros derivados para cubrir las exposiciones a determinados riesgos que puedan afectar a la cuenta de resultados.

Los instrumentos financieros derivados se contabilizan, en un principio, al coste de adquisición que coincide con el valor razonable, y posteriormente, son registrados a su valor razonable.

Los instrumentos financieros derivados, que no cumplen con los criterios de la contabilidad de coberturas se clasifican y valoran como activos o pasivos financieros a valor razonable con cambios en resultados. Los instrumentos financieros derivados, que cumplen con los criterios de la contabilidad de coberturas de flujos de efectivo, son tratados como tal, y por tanto, la ganancia o pérdida resultante no realizada que se derive de ellos se contabiliza en función del tipo de elemento cubierto. Por otro lado, la parte efectiva de la pérdida o ganancia realizada sobre el instrumento financiero derivado se contabiliza inicialmente en el estado consolidado del resultado global y posteriormente se reconoce en el resultado en el ejercicio o ejercicios en los que la transacción cubierta afecte al resultado.

El Grupo tiene en cuenta los requisitos establecidos en la nueva normativa (NIIF 9) para determinar si la relación de cobertura cumple con los requisitos para designarse como contabilidad de coberturas. En este sentido, tiene en cuenta si concurren las siguientes condiciones:

- a) La relación de cobertura consta sólo de instrumentos de cobertura y partidas cubiertas admisibles.
- b) Al inicio de la relación de cobertura, existe una designación y una documentación formal de la relación de cobertura y del objetivo y estrategia de gestión del riesgo de la entidad para realizar la cobertura.
- c) La relación de cobertura cumple todos los requisitos de eficacia de la cobertura siguientes:
  - i) Existe una relación económica entre la partida cubierta y el instrumento de cobertura.
  - ii) El riesgo de crédito no ejerce un efecto dominante sobre los cambios de valor resultantes de esa relación económica.
  - iii) El ratio de cobertura de la relación de cobertura es el mismo que la resultante de la cantidad de la partida cubierta que la entidad realmente cubre y la cantidad del instrumento de cobertura que la entidad realmente utiliza para cubrir dicha cantidad de la partida cubierta.

Al inicio de la cobertura, el Grupo designa y documenta formalmente las relaciones de cobertura, así como el objetivo y la estrategia que asume con respecto a las mismas.

El Grupo interrumpe de forma prospectiva la contabilidad de coberturas si el instrumento de cobertura expira, es vendido, o si la cobertura deja de cumplir las condiciones para que resulte aplicable la contabilidad de coberturas. En estos casos el importe acumulado en patrimonio neto se reconoce en resultados.

El Grupo sólo realiza coberturas de flujos de efectivo.

**Clasificación de deudas entre corriente y no corriente**

En el balance de situación consolidado adjunto, las deudas se clasifican en función de sus vencimientos, es decir, como deudas corrientes aquellas con vencimiento igual o inferior a doce meses y como deudas no corrientes las de vencimiento superior a dicho período entre las que se encuentran los depósitos y fianzas recibidos en el marco de la operativa comercial del Grupo.

### **3.13. Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar**

Los acreedores comerciales no devengan explícitamente intereses y se registran a su valor nominal.

### **3.14. Obligaciones por prestaciones por retiro u otras obligaciones similares**

#### **3.14.1 Asignaciones vitalicias a los Consejeros de la Sociedad Dominante**

La Sociedad Dominante tiene registradas determinadas provisiones derivadas de asignaciones vitalicias a sus Consejeros (véase Nota 29.2).

Este pasivo registrado se ha estimado mediante cálculos actuariales cuyas hipótesis principales son las siguientes:

Hipótesis Actuariales	
Tipo de interés técnico	1,68%
Tablas de Supervivencia	PERMF 2000 NP
Incremento de la asignación estatutaria	0%

#### **3.14.2 Obligaciones por prestaciones por retiro con el personal**

De acuerdo con los convenios colectivos de S.A. Damm, Compañía Cervecera Damm, S.L.U., Estrella de Levante Fábrica de Cerveza, S.A.U., y Maltería La Moravia, S.L.U., las sociedades tienen contraídas obligaciones con sus empleados derivados de diferentes tipos de ayudas concedidas a los mismos, complementarios de las prestaciones obligatorias del Régimen General de la Seguridad Social, en concepto de premios de jubilación, invalidez y viudedad. Asimismo, éstas y otras sociedades del Grupo, tienen establecidas diversas gratificaciones que premian la permanencia en la empresa y alcanzar la jubilación.

De acuerdo con la normativa vigente, y con el objetivo de adaptarse a la ley 30/1995 en lo relativo a la externalización de sus compromisos por pensiones con el personal, las Sociedades indicadas anteriormente contrataron un seguro de Grupo de prestación definida, que instrumentaliza los compromisos por pensiones que dichas sociedades tienen asumidos con el colectivo asegurado (ver Nota 18).

Dicho contrato queda sujeto al régimen previsto en la disposición adicional primera de la Ley 8/1997, de 8 de Junio, y en su Reglamento de desarrollo aprobado por el RD 1588/1999, de 15 de Octubre, sobre la instrumentalización de los compromisos de pensiones de las empresas con los trabajadores y beneficiarios.

Asimismo, S.A. Damm, tiene contraídos ciertos compromisos con determinados empleados-directivos de la Sociedad en concepto de jubilación, incapacidad y fallecimiento, cuya externalización, de acuerdo con la normativa vigente, se encuentra instrumentalizada mediante una póliza de seguro de aportación definida. El criterio del Grupo para la contabilización de estos compromisos consiste en registrar el gasto correspondiente a las primas del mismo siguiendo el criterio de devengo.

### **3.15. Provisiones**

Al tiempo de formular las cuentas anuales de las entidades consolidadas, sus respectivos Administradores diferencian entre:

- **Provisiones:** saldos acreedores que cubren obligaciones presentes a la fecha del balance surgidas como consecuencia de sucesos pasados de los que pueden derivarse perjuicios patrimoniales para las entidades; concretos en cuanto a su naturaleza pero indeterminados en cuanto a su importe y/ o momento de cancelación, y
- **Pasivos contingentes:** obligaciones posibles surgidas como consecuencia de sucesos pasados, cuya materialización está condicionada a que ocurra, o no, uno o más eventos futuros independientes de la voluntad de las entidades consolidadas.

Las cuentas anuales consolidadas del Grupo recogen todas las provisiones significativas con respecto a las cuales se estima que la probabilidad de que se tenga que atender la obligación es mayor que de lo contrario. Salvo que sean considerados como remotos, los pasivos contingentes se reconocen en las cuentas anuales o se informa sobre los mismos en las notas de la memoria consolidada en función de la valoración del riesgo realizada conforme a los requerimientos de la NIC 37 (Ver Notas 24 y 32).

Las provisiones, que se cuantifican teniendo en consideración la mejor información disponible sobre las consecuencias del suceso en el que traen su causa y son re-estimadas con ocasión de cada cierre contable, se utilizan para afrontar las obligaciones específicas para los cuales fueron originalmente reconocidas; procediéndose a su reversión, total o parcial, cuando dichas obligaciones dejan de existir o disminuyen.

### **3.16. Ingresos Diferidos**

#### ***Subvenciones Oficiales***

Las subvenciones oficiales relacionadas con el inmovilizado material se consideran ingresos diferidos y se llevan a resultados a lo largo de las vidas útiles previstas de los activos pertinentes (véase Nota 13).

#### ***Derechos de Emisión***

Tal como se describe en la Nota 3.8, las sociedades Compañía de Explotaciones Energéticas, S.L., Estrella de Levante S.A.U., Font Salem, S.L. y Font Salem Portugal S.A. han recibido derechos de emisión de gases de efecto invernadero, a través de la figura del Plan Nacional de asignación de acuerdo con lo previsto en la Ley 1/2005.

Dichos derechos de emisión recibidos sin contraprestación se registran inicialmente como existencias y un ingreso diferido por el valor de mercado en el momento en que se reciben los derechos, y se imputan a la cuenta de pérdidas y ganancias en el epígrafe "Otros ingresos de Explotación" en la medida en que se realiza la imputación a gastos por las emisiones asociadas a los derechos recibidos sin contraprestación (véase Nota 13).

### **3.17. Reconocimiento de ingresos**

Los ingresos ordinarios por la venta de bienes o servicios se reconocen por el valor razonable de la contrapartida recibida o a recibir derivada de los mismos. Los ingresos ordinarios se presentan netos del impuesto sobre el valor añadido y de cualquier otro importe o impuesto, que en sustancia corresponda a cantidades recibidas por cuenta de terceros. Asimismo los descuentos por pronto pago, por volumen u otro tipo de descuentos, cuyo desembolso se considere probable en el momento del reconocimiento del ingreso ordinario, se registran como una minoración del mismo. Al cierre del ejercicio, el Grupo

mantiene una provisión por descuentos comerciales que se registra minorando el epígrafe “Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar”.

Antes de reconocer los ingresos ordinarios, el Grupo procede a:

- identificar los contratos con clientes
- identificar la obligación de rendimiento separada
- determinar el precio de la transacción del contrato
- asignar el precio de la transacción entre las obligaciones de desempeño separadas, y
- reconocer los ingresos ordinarios cuando se satisfaga cada obligación de desempeño

Los ingresos ordinarios asociados a la prestación de servicios se reconocen igualmente considerando el grado de realización de la prestación a la fecha de balance, siempre y cuando el resultado de la transacción pueda ser estimado con fiabilidad.

Los ingresos por intereses se devengan siguiendo un criterio financiero temporal, en función del principal pendiente de pago y el tipo de interés efectivo aplicable, que es el tipo que descuenta exactamente los futuros recibos en efectivo estimados a lo largo de la vida prevista del activo financiero del importe en libros neto de dicho activo.

Los ingresos por dividendos procedentes de inversiones se reconocen cuando los derechos de los accionistas a recibir el pago han sido establecidos.

### **3.18. Reconocimiento de gastos**

Los gastos se reconocen en la cuenta de resultados cuando tiene lugar una disminución en los beneficios económicos futuros relacionados con una reducción de un activo, o un incremento de un pasivo, que se puede medir de forma fiable. Esto implica que el registro de un gasto tiene lugar de forma simultánea al registro del incremento del pasivo o la reducción del activo.

Se reconoce un gasto de forma inmediata cuando un desembolso no genera beneficios económicos futuros o cuando no cumple los requisitos necesarios para su registro como activo.

Asimismo se reconoce un gasto cuando se incurre en un pasivo y no se registra activo alguno, como puede ser un pasivo por una garantía.

### **3.19. Compensaciones de saldos**

Sólo se compensan entre sí - y, consecuentemente, se presentan en el balance de situación consolidado por su importe neto - los saldos deudores y acreedores con origen en transacciones que, contractualmente o por imperativo de una norma legal, contemplan la posibilidad de compensación y se tiene la intención de liquidarlos por su importe neto o de realizar el activo y proceder al pago del pasivo de forma simultánea.

### **3.20. Impuesto sobre beneficios; activos y pasivos por impuestos diferidos**

El gasto por impuesto sobre beneficios representa la suma del gasto por impuesto sobre beneficios del ejercicio y los activos y pasivos por impuestos diferidos.

El gasto por impuesto sobre beneficios del ejercicio se calcula mediante la suma del impuesto corriente que resulta de la aplicación del tipo de gravamen sobre la base imponible del ejercicio y después de aplicar las deducciones que fiscalmente son admisibles, más la variación de los activos y pasivos por impuestos diferidos.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos incluyen las diferencias temporarias que se identifican como aquellos importes que se prevén pagaderos o recuperables por las diferencias entre los importes

en libros de los activos y pasivos y su valor fiscal, así como las bases imponibles negativas pendientes de compensación y los créditos por deducciones fiscales no aplicadas. Dichos importes se registran aplicando a la diferencia temporaria o crédito que corresponda el tipo de gravamen al que se espera recuperarlos o liquidarlos.

Se reconocen pasivos por impuestos diferidos para todas las diferencias temporarias imponibles, salvo si la diferencia temporaria se deriva del reconocimiento inicial del fondo de comercio o del reconocimiento inicial (salvo en una combinación de negocios) de otros activos y pasivos en una operación que no afecta ni al resultado fiscal ni al resultado contable.

Por su parte, los activos por impuestos diferidos, identificados con diferencias temporarias sólo se reconocen en el caso de que se considere probable que las entidades consolidadas van a tener en el futuro suficientes ganancias fiscales contra las que poder hacerlos efectivos y no procedan del reconocimiento inicial (salvo en una combinación de negocios) de otros activos y pasivos en una operación que no afecta ni al resultado fiscal ni al resultado contable. El resto de activos por impuestos diferidos (bases imponibles negativas y deducciones pendientes de compensar) solamente se reconocen en el caso de que se considere probable que las entidades consolidadas vayan a tener en el futuro suficientes ganancias fiscales contra las que poder hacerlos efectivos.

Con ocasión de cada cierre contable, se revisan los impuestos diferidos registrados (tanto activos como pasivos) con objeto de comprobar que se mantienen vigentes, efectuándose las oportunas correcciones a los mismos de acuerdo con los resultados de los análisis realizados.

El Grupo tributa en régimen de consolidación fiscal (Grupo Fiscal 548/08) desde el ejercicio 2009 mediante acuerdo adoptado por las respectivas Juntas Generales de Accionistas de todas las sociedades que integran el Grupo fiscal (véase Nota 24).

### **3.21. Beneficios por acción**

El beneficio básico por acción se calcula como el cociente entre el beneficio neto del período atribuible a la Sociedad Dominante y el número medio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante dicho período (véase Nota 27).

Por su parte, el beneficio por acción diluido se calcula como el cociente entre el resultado neto del período atribuible a los accionistas ordinarios ajustados por el efecto atribuible a las acciones ordinarias potenciales con efecto dilutivo y el número medio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante el período, ajustado por el promedio ponderado de las acciones ordinarias que serían emitidas si se convirtieran todas las acciones ordinarias potenciales en acciones ordinarias de la sociedad. A estos efectos se considera que la conversión tiene lugar al comienzo del período o en el momento de la emisión de las acciones ordinarias potenciales, si éstas se hubiesen puesto en circulación durante el propio período.

Dado que no existen instrumentos de patrimonio con efecto dilutivo el beneficio por acción básico coincide con el beneficio por acción diluido.

### **3.22. Transacciones en moneda extranjera**

La moneda funcional del Grupo es el euro. Consecuentemente, las operaciones en otras divisas distintas del euro se consideran denominadas en “moneda extranjera” y se registran según los tipos de cambio vigentes en las fechas de las operaciones.

Los saldos en otras divisas distintas del euro en el activo o pasivo del Balance de Situación se consideran denominadas en “moneda extranjera”, al cierre del ejercicio se valoran en euros a los tipos de cambio vigentes a cierre del ejercicio, reconociéndose los beneficios o pérdidas en la Cuenta de Pérdidas y Ganancias Consolidada.

### **3.23. Estados de flujos de efectivo consolidados**

En los estados de flujos de efectivo consolidados, se utilizan las siguientes expresiones en los siguientes sentidos:

Flujos de efectivo: entradas y salidas de dinero en efectivo y de sus equivalentes; entendiéndose por éstos las inversiones a corto plazo de gran liquidez y bajo riesgo de alteraciones en su valor.

Actividades de explotación: actividades típicas de la entidad, así como otras actividades que no pueden ser calificadas como de inversión o de financiación.

Actividades de inversión: las de adquisición, enajenación o disposición por otros medios de activos a largo plazo y otras inversiones no incluidas en el efectivo y sus equivalentes.

Actividades de financiación: actividades que producen cambios en el tamaño y composición del patrimonio neto y de los pasivos que no forman parte de las actividades de explotación.

### **4. Fondo de comercio**

El detalle y movimiento habido en este epígrafe del balance de situación consolidado a lo largo de los ejercicios 2018 y 2017, así como la asignación de los mismos a las diferentes Unidades Generadoras de Efectivo a las que pertenecen, ha sido el siguiente:

	Miles de Euros				
	01.01.18	Variación perímetro (Nota 2.2d)	Altas/ Bajas	Deterioros	31.12.18
Aguas	18.684	-	-	-	18.684
Cervezas y Otras Bebidas	8.232	-	2.433	-	10.665
Distribución y Restauración	53.579	15.594	13.223	(150)	82.246
<b>Total</b>	<b>80.495</b>	<b>15.594</b>	<b>15.656</b>	<b>(150)</b>	<b>111.595</b>

	Miles de Euros				
	01.01.17	Variación perímetro (Nota 2.2d)	Altas/ Bajas	Deterioros	31.12.17
Aguas	18.684	-	-	-	18.684
Cervezas y Otras Bebidas	8.232	-	-	-	8.232
Distribución y Restauración	22.034	28.236	3.600	(291)	53.579
<b>Total</b>	<b>48.950</b>	<b>28.236</b>	<b>3.600</b>	<b>(291)</b>	<b>80.495</b>

## Pérdidas por deterioro

El grupo evalúa de forma periódica la recuperabilidad de los fondos de comercio descritos en el cuadro anterior considerando las Unidades Generadoras de Efectivo de Aguas, Cerveza y Otras bebidas y Distribución y Restauración.

El importe recuperable de las unidades generadoras de efectivo ha sido obtenido a través de la determinación de su valor en uso. El cálculo de dicho importe ha sido realizado a través de proyecciones de flujos de caja basados en las proyecciones aprobadas por los Administradores, cubriendo un período temporal de 4 años (los flujos de caja de los períodos de la proyección no cubiertos por los 4 años, han sido obtenidos a través de la extrapolación de los datos anteriores utilizando como datos base una tasa de crecimiento constante del 1%, no superando la tasa media de crecimiento a largo plazo del mercado en el que operan), y siendo actualizadas mediante la aplicación de una tasa de descuento del 6,8% y 6,39% para los ejercicios 2018 y 2017 respectivamente. En concreto, las variables utilizadas en el cálculo del importe recuperable de cada una de las UGE's son las siguientes:

Hipótesis clave	Aguas		Cerveza y otras bebidas		Distribución y Restauración	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017
Periodo de la proyección (años)	4		4		4	
Variables clave	Ventas Margen bruto Capex		Ventas Margen bruto Capex		Ventas Margen bruto	
Tasa de descuento	6,8%	6,39%	6,8%	6,39%	6,8%	6,39%
Tasa de crecimiento "g"	1%	1%	1%	1%	1%	1%

Tanto las tasas de descuento como las tasas de crecimiento constante no varían significativamente entre UGE's al llevarse a cabo en el mismo mercado geográfico y al tratarse de UGE's compuestas por activos que desarrollan su actividad en diferentes fases del mismo negocio.

Por último, destacar que no se esperan cambios significativos en las hipótesis clave sobre las que se ha basado la determinación del importe recuperable de dichas UGE's ya que éstas han sido adaptadas a la situación actual y representan una visión prudente debido a la situación actual de mercado; señalar que un descenso del 5% en las ventas no haría variar las conclusiones obtenidas respecto al importe recuperable de las UGE's no deterioradas. No obstante, siguiendo las políticas establecidas del grupo, se llevará a cabo una evaluación periódica y la evolución del ejercicio 2019 conllevará un nuevo análisis en el que las nuevas circunstancias definirán el importe recuperable de dichas UGE's y el potencial registro del deterioro asociado.

De acuerdo con las estimaciones y proyecciones de las que disponen los Administradores del Grupo, las previsiones de los flujos de caja atribuibles a las UGE's a las que se encuentran asignados los distintos fondos de comercio deberían permitir recuperar en el tiempo el valor de cada uno de los fondos de comercio registrados al 31 de diciembre de 2018.

## 5. Otros Activos Intangibles

El movimiento habido en este capítulo del balance de situación consolidado en los ejercicios 2018 y 2017 ha sido el siguiente, en miles de euros:

<b>Coste</b>	
<b>Saldos al 1 de enero de 2017</b>	<b>55.286</b>
Adiciones/ retiros (netos) por modificación perímetro	11.425
Adiciones / retiros (netos)	3.210
Trasposos y otros	328
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2017</b>	<b>70.249</b>
Adiciones/ retiros (netos) por modificación perímetro	1.130
Adiciones / Retiros (netos)	4.825
Trasposos y otros	-
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2018</b>	<b>76.204</b>
<b>Amortización acumulada</b>	
<b>Saldos al 1 de enero de 2017</b>	<b>37.054</b>
Adiciones/ retiros (netos) por modificación perímetro	-
Retiros y trasposos	(149)
Dotaciones	4.596
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2017</b>	<b>41.501</b>
Adiciones/ retiros (netos) por modificación perímetro	408
Retiros y trasposos	-
Dotaciones	4.233
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2018</b>	<b>46.142</b>
<b>ACTIVO INTANGIBLE – VALOR NETO:</b>	<b>Miles de Euros</b>
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2017</b>	<b>28.748</b>
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2018</b>	<b>30.062</b>

### 5.1. Activos intangibles por naturaleza

El desglose, de acuerdo con su naturaleza, de las partidas que integran el saldo de este epígrafe del balance de situación consolidado al 31 de diciembre de 2018 y 2017 es, en miles de euros:

#### **SOFTWARE INFORMÁTICO**

<b>Coste</b>	
<b>Saldos al 1 de enero de 2017</b>	<b>21.184</b>
Adiciones/ retiros (netos) por modificación perímetro	18
Adiciones / retiros (netos)	2.927
Trasposos y otros	328
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2017</b>	<b>24.457</b>
Adiciones/ retiros (netos) por modificación perímetro	373
Adiciones / Retiros (netos)	4.340
Trasposos y otros	-
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2018</b>	<b>29.170</b>
<b>Amortización acumulada</b>	
<b>Saldos al 1 de enero de 2017</b>	<b>19.932</b>
Adiciones/ retiros (netos) por modificación perímetro	-
Retiros y trasposos	(10)
Dotaciones	1.363
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2017</b>	<b>21.285</b>

Adiciones/ retiros (netos) por modificación perímetro	150
Retiros y traspasos	(25)
Dotaciones	2.643
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2018</b>	<b>24.053</b>
<b>SOFTWARE - VALOR NETO</b>	<b>Miles de Euros</b>
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2017</b>	<b>3.172</b>
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2018</b>	<b>5.117</b>

## MARCAS

<b>Coste</b>	
<b>Saldos al 1 de enero de 2017</b>	<b>2.710</b>
Adiciones/ retiros (netos) por modificación perímetro (Nota 2.2 d)	11.407
Adiciones / retiros (netos)	108
Traspasos y otros	-
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2017</b>	<b>14.225</b>
Adiciones/ retiros (netos) por modificación perímetro (Nota 2.2 d)	143
Adiciones / Retiros (netos)	94
Traspasos y otros	-
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2018</b>	<b>14.462</b>
<b>Amortización acumulada</b>	
<b>Saldos al 1 de enero de 2017</b>	<b>1.143</b>
Adiciones/ retiros (netos) por modificación perímetro	-
Retiros y traspasos	-
Dotaciones	1.015
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2017</b>	<b>2.158</b>
Adiciones/ retiros (netos) por modificación perímetro	45
Retiros y traspasos	-
Dotaciones	384
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2018</b>	<b>2.587</b>
<b>MARCAS – VALOR NETO</b>	<b>Miles de Euros</b>
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2017</b>	<b>12.067</b>
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2018</b>	<b>11.875</b>

## FRANQUICIAS

<b>Coste</b>	
<b>Saldos al 1 de enero de 2017</b>	<b>26.219</b>
Adiciones/ retiros (netos) por modificación perímetro	-
Adiciones / Retiros (netos)	-
Traspasos y otros	-
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2017</b>	<b>26.219</b>
Adiciones/ retiros (netos) por modificación perímetro	-
Adiciones / Retiros (netos)	-
Traspasos y otros	-
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2018</b>	<b>26.219</b>
<b>Amortización acumulada</b>	
<b>Saldos al 1 de enero de 2017</b>	<b>12.786</b>

Adiciones/ retiros (netos) por modificación perímetro	-
Retiros y traspasos	-
Dotaciones	1.000
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2017</b>	<b>13.786</b>
Adiciones/ retiros (netos) por modificación perímetro	-
Retiros y traspasos	-
Dotaciones	1.000
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2018</b>	<b>14.786</b>
<b>FRANQUICIAS – VALOR NETO</b>	<b>Miles de Euros</b>
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2017</b>	<b>12.433</b>
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2018</b>	<b>11.433</b>

## DERECHOS DE CONCESIÓN Y OTROS ACTIVOS INTANGIBLES

<b>Coste</b>	
<b>Saldos al 1 de enero de 2017</b>	<b>5.173</b>
Adiciones/ retiros (netos) por modificación perímetro	-
Adiciones / retiros (netos)	175
Traspasos y otros	-
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2017</b>	<b>5.348</b>
Adiciones/ retiros (netos) por modificación perímetro	614
Adiciones / Retiros (netos)	391
Traspasos y otros	-
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2018</b>	<b>6.353</b>
<b>Amortización acumulada</b>	
<b>Saldos al 1 de enero de 2017</b>	<b>3.193</b>
Adiciones/ retiros (netos) por modificación perímetro	-
Retiros y traspasos	(139)
Dotaciones	1.218
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2017</b>	<b>4.272</b>
Adiciones/ retiros (netos) por modificación perímetro	213
Retiros y traspasos	25
Dotaciones	206
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2018</b>	<b>4.716</b>
<b>OTROS ACTIVOS INTANGIBLES – VALOR NETO</b>	<b>Miles de Euros</b>
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2017</b>	<b>1.076</b>
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2018</b>	<b>1.637</b>

Al 31 de diciembre de 2018 existe inmovilizado intangible con un coste de 44.294 miles de euros que está totalmente amortizado, 43.566 miles de euros al 31 de diciembre de 2017.

## **6. Inmovilizado Material**

El movimiento habido en este capítulo del balance de situación consolidado en los ejercicios 2018 y 2017 ha sido el siguiente, en miles de euros:

<b>Coste</b>	
<b>Saldos al 1 de enero de 2017</b>	<b>1.419.054</b>
Adiciones/ retiros (netos) por modificación perímetro	5.626
Adiciones / retiros (netos)	92.264
Trasposos y otros	(424)
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2017</b>	<b>1.516.520</b>
Adiciones/ retiros (netos) por modificación perímetro	6.028
Adiciones / Retiros (netos)	133.539
Trasposos y otros	(578)
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2018</b>	<b>1.655.509</b>
<b>Amortización acumulada</b>	
<b>Saldos al 1 de enero de 2017</b>	<b>972.569</b>
Adiciones/ retiros (netos) por modificación perímetro	1.018
Retiros y trasposos	(7.830)
Dotaciones	65.052
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2017</b>	<b>1.030.809</b>
Adiciones/ retiros (netos) por modificación perímetro	1.851
Retiros y trasposos	(4.649)
Dotaciones	71.065
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2018</b>	<b>1.099.076</b>
<b>ACTIVO MATERIAL - VALOR NETO</b>	<b>Miles de Euros</b>
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2017</b>	<b>485.711</b>
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2018</b>	<b>556.433</b>

El Grupo tiene formalizadas pólizas de seguros para cubrir los posibles riesgos a que están sujetos los diversos elementos de su inmovilizado material.

### **6.1. Activos materiales por naturaleza**

El desglose, de acuerdo con su naturaleza, de las partidas que integran el saldo de este epígrafe del balance de situación consolidado al 31 de diciembre de 2018 y 2017 es, en miles de euros:

#### **TERRENOS Y CONSTRUCCIONES**

<b>Coste</b>	
<b>Saldos al 1 de enero de 2017</b>	<b>290.044</b>
Adiciones/ retiros (netos) por modificación perímetro	101
Adiciones / retiros (netos)	9.160
Trasposos y otros	1.271
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2017</b>	<b>300.576</b>
Adiciones/ retiros (netos) por modificación perímetro	2.473
Adiciones / Retiros (netos)	8.807
Trasposos y otros	9.237
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2018</b>	<b>321.093</b>
<b>Amortización acumulada</b>	
<b>Saldos al 1 de enero de 2017</b>	<b>85.099</b>
Adiciones/ retiros (netos) por modificación perímetro	24
Retiros y trasposos	(10)
Dotaciones	6.426
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2017</b>	<b>91.539</b>

Adiciones/ retiros (netos) por modificación perímetro	542
Retiros y traspasos	(87)
Dotaciones	6.656
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2018</b>	<b>98.650</b>
<b>ACTIVO MATERIAL - VALOR NETO</b>	<b>Miles de Euros</b>
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2017</b>	<b>209.037</b>
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2018</b>	<b>222.443</b>

#### INSTALACIONES TÉCNICAS Y MAQUINARIA

<b>Coste</b>	
<b>Saldos al 1 de enero de 2017</b>	<b>716.347</b>
Adiciones/ retiros (netos) por modificación perímetro	1.140
Adiciones / retiros (netos)	5.130
Traspasos y otros	5.962
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2017</b>	<b>728.579</b>
Adiciones/ retiros (netos) por modificación perímetro	1.595
Adiciones / Retiros (netos)	18.116
Traspasos y otros	45.280
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2018</b>	<b>793.570</b>

<b>Amortización acumulada</b>	
<b>Saldos al 1 de enero de 2017</b>	<b>572.004</b>
Adiciones/ retiros (netos) por modificación perímetro	87
Retiros y traspasos	(110)
Dotaciones	31.677
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2017</b>	<b>603.658</b>
Adiciones/ retiros (netos) por modificación perímetro	517
Retiros y traspasos	(381)
Dotaciones	32.444
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2018</b>	<b>636.238</b>
<b>ACTIVO MATERIAL - VALOR NETO</b>	<b>Miles de Euros</b>
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2017</b>	<b>124.921</b>
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2018</b>	<b>157.332</b>

Las inversiones del epígrafe "Instalaciones Técnicas y Maquinaria" se componen de inversiones en nuevos tanques de envasado y maquinaria para la fabricación de nuevos formatos y etiquetados en las diferentes fábricas que posee el Grupo.

Los traspasos del ejercicio 2018 y 2017 corresponden básicamente a la finalización de mejoras e inversiones que se encontraban en curso a cierre del ejercicio anterior en las principales plantas productoras del Grupo.

## OTRAS INSTALACIONES, UTILLAJE, MOBILIARIO Y ENVASES

<b>Coste</b>	
<b>Saldos al 1 de enero de 2017</b>	<b>381.356</b>
Adiciones/ retiros (netos) por modificación perímetro	3.935
Adiciones / retiros (netos)	25.582
Traspasos y otros	33
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2017</b>	<b>410.906</b>
Adiciones/ retiros (netos) por modificación perímetro	1.960
Adiciones / Retiros (netos)	48.183
Traspasos y otros	198
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2018</b>	<b>461.247</b>
<b>Amortización acumulada</b>	
<b>Saldos al 1 de enero de 2017</b>	<b>315.466</b>
Adiciones/ retiros (netos) por modificación perímetro	907
Retiros y traspasos	(7.710)
Dotaciones	26.949
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2017</b>	<b>335.612</b>
Adiciones/ retiros (netos) por modificación perímetro	792
Retiros y traspasos	(4.181)
Dotaciones	31.965
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2018</b>	<b>364.188</b>
	<b>Miles de Euros</b>
<b>ACTIVO MATERIAL - VALOR NETO</b>	
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2017</b>	<b>75.294</b>
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2018</b>	<b>97.059</b>

El epígrafe “Otras Instalaciones, utillaje, mobiliario y envases” incluye principalmente las inversiones realizadas por el Grupo en concepto de instalaciones dispensadoras de producto y envases retornables, así como los elementos de transporte del Grupo.

## ANTICIPOS E INMOVILIZACIONES MATERIALES EN CURSO

<b>Coste</b>	
<b>Saldos al 1 de enero de 2017</b>	<b>31.307</b>
Adiciones/ retiros (netos) por modificación perímetro	450
Adiciones / retiros (netos)	52.392
Traspasos y otros	(7.690)
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2017</b>	<b>76.459</b>
Adiciones/ retiros (netos) por modificación perímetro	-
Adiciones / Retiros (netos)	58.433
Traspasos y otros	(55.293)
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2018</b>	<b>79.599</b>
<b>ANTICIPOS E INMOVILIZACIONES MATERIALES EN CURSO - VALOR NETO</b>	<b>Miles de Euros</b>
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2017</b>	<b>76.459</b>
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2018</b>	<b>79.599</b>

A 31 de diciembre de 2018 existen proyectos en curso de nuevas remodelaciones de las líneas de envasado y mejora de las instalaciones productivas.

Al 31 de diciembre del 2018, existían elementos de inmovilizado material adquiridos mediante contratos de arrendamiento financiero por un importe de 13,6 millones euros de coste y 11,2 millones de euros de amortización acumulada (12,4 millones de euros de coste y 10,3 millones de euros de amortización acumulada al 31 de diciembre del 2017).

Al 31 de diciembre de 2018 existe inmovilizado material con un coste de 826.366 miles de euros que está totalmente amortizado, 717.531 miles de euros al 31 de diciembre de 2017.

Al 31 de diciembre de 2018 no existía ningún elemento del inmovilizado material que estuviera hipotecado como garantía de préstamos recibidos de entidades de crédito.

Los retiros del ejercicio no son significativos.

Durante el ejercicio 2018 el Grupo ha capitalizado gastos financieros del inmovilizado material por importe de 52 miles de euros (72 miles de euros en el ejercicio 2017).

El grupo tiene inmovilizados en moneda extranjera por importe de 222 miles de euros (12 miles de euros en el ejercicio 2017).

## **7. Inversiones contabilizadas por el método de la participación**

El detalle y movimiento habido en los ejercicios 2018 y 2017 de las sociedades participadas por el Grupo contabilizadas por el método de la participación es el siguiente, en miles de euros:

	Saldo 01.01.18	Resultado por el método de la participación	Trasposos a Resultados	Otros movimientos	Dividendos (Nota 29.1)	Inversiones	Otros cambios en Patrimonio Neto (Nota 12.5)	Saldo 31.12.18
SUBGRUPO BEBIDAS	7.420	(850)	-	-	-	-	-	6.570
SUBGRUPO DISTRIBUCIÓN	6.534	497	-	-	(181)	750	-	7.600
SUBGRUPO RESTAURACIÓN	2.725	109	9	(2.011)	(445)	-	-	387
EBRO FOODS, S.A.	333.952	17.523	-	-	(10.092)	4.558	3.860	349.801
<b>Total</b>	<b>350.631</b>	<b>17.279</b>	<b>9</b>	<b>(2.011)</b>	<b>(10.718)</b>	<b>5.308</b>	<b>3.860</b>	<b>364.358</b>

	Saldo 01.01.17	Resultado por el método de la participación	Trasposos a Resultados	Otros movimientos	Dividendos (Nota 29.1)	Inversiones	Otros cambios en Patrimonio Neto (Nota 12.5)	Saldo 31.12.17
SUBGRUPO BEBIDAS	5.723	1.697	-	-	-	-	-	7.420
SUBGRUPO DISTRIBUCIÓN	6.181	623	-	-	(270)	-	-	6.534
SUBGRUPO RESTAURACIÓN	4.624	(1.863)	(36)	-	-	-	-	2.725
EBRO FOODS, S.A.	332.345	24.576	-	-	(10.092)	1.842	(14.719)	333.952
<b>Total</b>	<b>348.873</b>	<b>25.033</b>	<b>(36)</b>	<b>0</b>	<b>(10.362)</b>	<b>1.842</b>	<b>(14.719)</b>	<b>350.631</b>

### *Información financiera*

Los principales datos financieros al 31 de diciembre de 2018 y 2017 relativos a las sociedades contabilizadas por el método de la participación se detallan en la Nota 34.

Ninguna de las sociedades asociadas cotiza en Bolsa, excepto Ebro Foods, S.A. cuyas acciones se hallan admitidas a cotización oficial en la Bolsa de Valores de Madrid. El número de acciones admitidas a cotización es el 100% de su capital social del que el Grupo ostenta 17.980.610 de acciones representativas del 11,69%.

#### *Resultado por el método de la participación*

El resultado por el método de la participación del ejercicio 2018 incorpora, básicamente, el resultado atribuible al Grupo de las sociedades Ebro Foods, S.A., Grupo Cacaolat S.L., Trade Eurofradis S.L., Serhs Distribució i Logística S.L, Cortsfood, S.L., Bizkaiko Edari Komertzialak, S.L., United States Beverages, LLC y Quality Corn, S.A.

#### *Otros cambios en el patrimonio neto e inversiones*

Los movimientos del ejercicio 2018 y 2017 corresponden principalmente a las diferencias de conversión en la participación de Ebro Foods S.A. y al incremento en la participación en Ebro Foods S.A.

#### *Otros movimientos*

Los movimientos del ejercicio 2018 corresponden principalmente a la venta de la Dehesa Santa Maria, S.L.

## **8. Activos financieros no corrientes**

El detalle del epígrafe de activos financieros no corrientes a 31 de diciembre de 2018 y 2017, clasificados por naturaleza y categoría es el siguiente, en miles de euros:

<b>A 31 de diciembre de 2018</b>	<b>VR con cambios en Otro resultado global</b>	<b>VR con cambios en resultados Coste amortizado</b>	<b>Total</b>
Créditos y cuentas a cobrar	-	78.014	<b>78.014</b>
Instrumentos de patrimonio	25.836	-	<b>25.836</b>
Créditos a empresas asociadas y negocios conjuntos	-	21.432	<b>21.432</b>
Fianzas y depósitos a largo plazo	-	3.517	<b>3.517</b>
Otras Inversiones Financieras	-	159	<b>159</b>
<b>Total</b>	<b>25.836</b>	<b>103.122</b>	<b>128.958</b>

<b>A 31 de diciembre de 2017</b>	<b>VR con cambios en Otro resultado global</b>	<b>VR con cambios en resultados Coste amortizado</b>	<b>Total</b>
Créditos y cuentas a cobrar	-	63.095	<b>63.095</b>
Instrumentos de patrimonio	30.475	-	<b>30.475</b>
Créditos a empresas asociadas y negocios conjuntos	-	20.042	<b>20.042</b>
Fianzas y depósitos a largo plazo	-	2.539	<b>2.539</b>
Otras Inversiones Financieras	-	121	<b>121</b>
<b>Total</b>	<b>30.475</b>	<b>85.797</b>	<b>116.272</b>

La clasificación de los activos financieros no corrientes registrados a valor razonable a 31 de diciembre de 2018 y a 31 de diciembre de 2017, es la siguiente, en miles de euros:

	31 de diciembre de 2018			Total
	Nivel 1 (precio cotización en mercados activos)	Nivel 2 (variables observables)	Nivel 3 (variables no observables)	
<b>Activos financieros no corrientes</b>				
VR con cambios en Otro resultado global	25.707	129	-	25.836
VR con cambios en resultados Coste amortizado	-	-	103.122	103.122
<b>Total</b>	<b>25.707</b>	<b>129</b>	<b>103.122</b>	<b>128.958</b>

	31 de diciembre de 2017			Total
	Nivel 1 (precio cotización en mercados activos)	Nivel 2 (variables observables)	Nivel 3 (variables no observables)	
<b>Activos financieros no corrientes</b>				
VR con cambios en Otro resultado global	30.391	84	-	30.475
VR con cambios en resultados Coste amortizado	-	-	85.797	85.797
<b>Total</b>	<b>30.391</b>	<b>84</b>	<b>85.797</b>	<b>116.272</b>

### Instrumentos de Patrimonio

El saldo de Instrumentos de Patrimonio está compuesto principalmente por acciones de sociedades cotizadas cuya participación es inferior al 3% y diversos fondos de inversión.

### Créditos a empresas asociadas y negocios conjuntos

El saldo a 31 de diciembre de 2018 corresponde a un préstamo participativo a Grupo Cacaolat S.L. por importe de 19.200 miles de euros y a dos créditos financieros otorgados a dos empresas asociadas que devengan un tipo de interés de mercado más un margen de mercado por un importe global de 2.232 miles de euros (véase Nota 29.1).

## 9. Existencias

La composición de este epígrafe en los ejercicios 2018 y 2017 es la siguiente:

	Miles de Euros	
	2018	2017
Materias primas	37.729	35.808
Derechos de CO2	50	80
Productos en curso	13.405	14.841
Productos terminados	47.802	40.911
<b>Total</b>	<b>98.986</b>	<b>91.640</b>

El cargo por corrección valorativa reconocido como gasto en la Cuenta de Pérdidas y Ganancias del ejercicio 2018 asciende a 253 miles de euros (187 miles de euros en el ejercicio 2017). Debido a la naturaleza de las existencias y a sus niveles normales de rotación, las mismas no presentan, en general, obsolescencia por lo que la provisión por obsolescencia es de importe poco significativo.

## **10. Deudores Comerciales, Otras Cuentas a Cobrar y Otros Activos Financieros Corrientes**

### **10.1 Deudores Comerciales y Otras Cuentas a cobrar**

	<b>Miles de Euros</b>	
	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Clientes por Ventas y prestaciones de servicios	203.894	163.567
Deudores Varios	3.271	3.436
Administraciones Públicas (Nota 24.3)	21.347	18.974
<b>Total</b>	<b>228.512</b>	<b>185.977</b>

Este epígrafe recoge una provisión por créditos de dudosa recuperabilidad por importe de 8,9 millones de euros cuyo saldo fue constituido principalmente en ejercicios anteriores. Los Administradores consideran que dicha provisión está alineada con los riesgos inherentes a la actividad, en función de la experiencia histórica y combinado con las coberturas adicionales (Pólizas de Seguro) descritas en la Nota 2.3 "Política de Riesgos".

La antigüedad de los saldos de clientes al 31 de diciembre de 2018 es la siguiente:

	<b>2018</b>
Corriente y menos de 6 meses	194.130
Entre 6 y 12 meses	7.275
Entre 12 y 18 meses	2.425
Más de 18 meses	64
<b>Total</b>	<b>203.894</b>

Los Administradores consideran que el importe en libros de las cuentas de deudores comerciales y otras cuentas a cobrar se aproxima a su valor razonable.

### **10.2. Otros Activos Financieros Corrientes**

El importe incluido al 31 de diciembre de 2018 y 2017 corresponde básicamente al importe de las imposiciones del Grupo a cierre del ejercicio con vencimiento entre tres meses y un año y que por sus características no han sido clasificadas como otros medios líquidos equivalentes así como otros activos financieros de vencimiento a corto plazo.

## **11. Efectivo y otros medios líquidos equivalentes**

El saldo de este epígrafe está formado por:

	<b>Miles de Euros</b>	
	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Efectivo	192.513	291.421
<b>Total</b>	<b>192.513</b>	<b>291.421</b>

## **12. Patrimonio neto**

### **12.1. Capital Social**

A 31 de diciembre de 2018 y 2017 el capital social de la sociedad dominante ascendía a 54.016.654,40 euros y estaba representado por 270.083.272 acciones de 0,20 euros de valor nominal, gozando todas ellas de iguales derechos políticos y económicos. A la fecha de la formulación de las presentes Cuentas Anuales Consolidadas, el número total de acciones emitidas se encuentran totalmente desembolsadas.

Los accionistas, personas jurídicas, con una participación superior al 10% del capital social de S.A. DAMM al 31 de diciembre de 2018 eran las Sociedades DISA CORPORACION PETROLIFERA, S.A., MUSROM GMBH y SEEGRUND, B.V. que ostentaban el 33,04% (33,04% en 2017), el 25,02% (25,02% en 2017) y el 14,49% (13,95% en 2017) respectivamente.

### **12.2. Prima de emisión**

El saldo del epígrafe de la Prima de Emisión se originó como consecuencia de los aumentos del capital social llevados a cabo en los años 1954, 2003, 2005, una vez deducidos los costes de transacción.

Asimismo la ampliaciones de capital con cargo a la prima de emisión de los ejercicios 2009, 2010 y 2011 aprobadas por las correspondientes Juntas Generales de Accionistas supusieron la reducción de la prima de emisión en 3.055 miles de euros.

El Texto Refundido de la Ley de Sociedades Anónimas permite expresamente la utilización del saldo de la prima de emisión para la ampliación de capital y no establece restricción específica alguna en cuanto a la disponibilidad de dicho saldo.

### **12.3. Reservas**

#### ***Reserva legal***

De acuerdo con el Texto Refundido de la Ley de Sociedades Anónimas, debe destinarse una cifra igual al 10% del beneficio del ejercicio a la reserva legal hasta que ésta alcance, al menos, el 20% del capital social.

La reserva legal podrá utilizarse para aumentar el capital en la parte de su saldo que excede del 10% del capital ya aumentado. Salvo para la finalidad mencionada anteriormente y mientras no supere el 20% del capital social, esta reserva sólo podrá destinarse a la compensación de pérdidas y siempre que no existan otras reservas disponibles suficientes para este fin.

La sociedad dominante del Grupo tiene totalmente constituida la Reserva Legal por importe de 10.803 miles de euros, incluida en el epígrafe "Otras reservas de la sociedad dominante" del balance de situación consolidado adjunto.

### **Otras Reservas de la Sociedad Dominante**

El artículo 25 de la Ley 27/2014 del Impuesto sobre Sociedades introduce la figura de la reserva de capitalización que consiste en una reserva indisponible que permite una reducción de la base imponible del 10% del importe del incremento de los fondos propios con el límite del 10% de la base imponible previa a la compensación de bases imponibles negativas, siempre que dicho incremento se mantenga durante 5 años desde el cierre del período impositivo al que corresponda este ajuste, salvo por la existencia de pérdidas contables en la Sociedad.

El importe de la reserva de capitalización de la sociedad dominante a 31 de diciembre de 2018 es de 9.398 miles de euros (6.278 miles de euros a 31 de diciembre de 2017).

#### **12.4. Acciones y participaciones en patrimonio propias**

El movimiento habido en este epígrafe en los ejercicios 2018 y 2017 ha sido el siguiente, en miles de euros:

	<b>Miles de euros</b>
<b>Saldo a 1 de enero de 2017</b>	<b>142.453</b>
Adquisición acciones propias	453
Enajenación de acciones propias	(42.376)
<b>Saldo a 31 de diciembre de 2017</b>	<b>100.530</b>
Adquisición acciones propias	379
Enajenación de acciones propias	(9.331)
<b>Saldo a 31 de diciembre de 2018</b>	<b>91.578</b>

En el ejercicio 2018 la sociedad dominante ha adquirido 58.101 acciones con un coste de 379 miles de euros, representativas del 0.02% del capital.

Asimismo, en el ejercicio 2018 la sociedad dominante ha enajenado autocartera obteniendo un resultado positivo neto por importe de 1.917 miles de euros (5.959 miles de euros en 2017) registrado directamente con abono al epígrafe "Otras reservas de la sociedad dominante" del patrimonio neto del balance de situación consolidado adjunto al 31 de diciembre de 2018 y 2017.

Tras las operaciones con acciones propias señaladas anteriormente, al 31 de diciembre de 2018 el saldo del epígrafe "Acciones y participaciones en patrimonio propias" está compuesto por 16.047.012 acciones, representativas del 5,94% del capital, con un valor en libros de 91.578 miles de euros.

#### **12.5 Ajustes en patrimonio por valoración**

El movimiento del saldo de este epígrafe a lo largo de los ejercicios 2018 y 2017 se presenta seguidamente (importes netos del efecto fiscal):

	Miles de Euros				
	2017	Plusvalías/ Minusvalías por valoración	Importe transferido a Resultado	Trasposos y otros (Nota 7)	2018
Activos financieros a valor razonable con cambios en otro resultado global (Nota 8)	<b>(1.989)</b>	(6.540)	-	-	<b>(8.529)</b>
Por cobertura de flujos de efectivo	<b>(48)</b>	(49)	97	-	-
Por diferencias de conversión	<b>(64)</b>	15	-	-	<b>(49)</b>
Por ganancias y pérdidas actuariales (Nota 18)	<b>3.212</b>	392	-	-	<b>3.604</b>
Entidades integradas por el método de la participación (Nota 7)	<b>4.049</b>	-	-	3.860	<b>7.909</b>
<b>AJUSTES EN PATRIMONIO POR VALORACIÓN</b>	<b>5.160</b>	<b>(6.182)</b>	<b>97</b>	<b>3.860</b>	<b>2.935</b>

	Miles de Euros				
	2016	Plusvalías/ Minusvalías por valoración	Importe transferido a Resultado	Trasposos y otros (Nota 7)	2017
Activos financieros a valor razonable con cambios en otro resultado global (Nota 8)	<b>268</b>	(1.305)	(952)	-	<b>(1.989)</b>
Por cobertura de flujos de efectivo	<b>62</b>	(103)	(7)	-	<b>(48)</b>
Por diferencias de conversión	<b>(21)</b>	(43)	-	-	<b>(64)</b>
Por ganancias y pérdidas actuariales (Nota 18)	<b>2.847</b>	365	-	-	<b>3.212</b>
Entidades integradas por el método de la participación (Nota 7)	<b>18.768</b>	-	-	(14.719)	<b>4.049</b>
<b>AJUSTES EN PATRIMONIO POR VALORACIÓN</b>	<b>21.924</b>	<b>(1.086)</b>	<b>(959)</b>	<b>(14.719)</b>	<b>5.160</b>

En los ejercicios 2018 y 2017, la columna “Trasposos y otros” en Entidades integradas por el método de la participación recoge la participación del Grupo en el incremento patrimonial, básicamente, por Ajustes de valoración y Diferencias de conversión registrados en el Patrimonio Neto de los estados financieros de dichas entidades asociadas.

## 12.6 Dividendo a cuenta entregado

Durante el ejercicio 2018 el Consejo de Administración de la sociedad dominante ha aprobado el reparto de dos dividendos a cuenta por un importe conjunto de 38.105 miles de euros que figuran minorando el patrimonio neto del Grupo. Los estados contables provisionales formulados por la sociedad dominante del Grupo, S.A. Damm, pusieron de manifiesto la existencia de recursos suficientes para la distribución de dicho dividendo a cuenta (véase Nota 26. Distribución de Resultados).

## 12.7 Intereses Minoritarios

El detalle, por sociedades, del saldo del epígrafe de “Intereses Minoritarios” del balance de situación consolidado al 31 de diciembre de 2018 y 2017 y el resultado correspondiente a los socios externos en esos mismos ejercicios se presenta a continuación:

Entidad	Miles de Euros			
	2018		2017	
	Intereses Minoritarios	Resultado Atribuido a la Minoría	Intereses Minoritarios	Resultado Atribuido a la Minoría
Aguas San Martín de Veri, S.A.	61	6	54	6
Alfil Logistics, S.A.	5.426	1.365	4.181	1.327
Carbóniques Becdam	249	144	171	132
Cerbeleva, S.L.	1.333	29	628	44
Cervezas Calatrava S.L.	-	(38)	537	(57)
Comercial Distribuidora de Cervezas del Noreste S.L.	-	(29)	326	(16)
Dayroveli S.L.	1.476	(124)	-	-
Dismenorca S.L.	2.290	221	2.195	212
Distrialmo, S.L.	85	15	71	4
Distribuciones Movi S.L.	(87)	(3)	(84)	25
Distridam, S.L. y Barnadis Logística 2000 S.L.	2.684	596	2.489	672
Gasteiz Banaketa Integrala S.L.	254	(2)	-	-
Hamburguesa Nostra S.L.	209	(171)	-	-
Resto	13	4	12	(110)
<b>TOTAL</b>	<b>13.993</b>	<b>2.013</b>	<b>10.580</b>	<b>2.239</b>

### **13. Ingresos Diferidos**

El detalle del saldo de los ejercicios 2018 y 2017 es el siguiente:

	Miles de Euros	
	2018	2017
Subvenciones de Capital	2.265	839
Derechos de Emisión	38	37
<b>Saldo final</b>	<b>2.303</b>	<b>876</b>

### **14. Obligaciones y otros valores negociables**

A 31 de diciembre de 2018 y 2017, el Grupo tiene bonos emitidos por importe de 200 millones de euros no corrientes procedentes de la emisión realizada el 01/12/16 por parte de Corporación Económica Delta, S.A., de bonos canjeables en acciones de Ebro Foods, S.A. Dicho importe se presenta en el balance de situación consolidado adjunto neto de gastos de formalización y de los instrumentos financieros asociados (véase Nota 15.b).

Esta emisión devenga un interés fijo nominal anual del 1%, se emitió a la par y tiene un vencimiento final de 7 años (01/12/2023) (véase también Notas 3.12 y 15).

El precio de canje de los bonos es de 23,71 euros por cada acción de Ebro Foods, S.A. Los bonos cotizan en el mercado no regulado Freiverkehr de la Bolsa de Valores de Frankfurt.

## 15. Deudas con entidades de crédito e Instrumentos financieros derivados

### a) Deudas con entidades de crédito

#### **Préstamos**

Los saldos de deudas con entidades de crédito a 31 de diciembre de 2018 y 2017, así como los vencimientos previstos en concepto de amortización son los siguientes:

	Miles de Euros							
	Deudas al 31 de diciembre de 2018							
	Saldo al 31.12.2018	Corto plazo 2019	Largo plazo					Largo plazo Total
	2019	2020	2021	2022	2023	Posterior		
Préstamos	<b>279.523</b>	33.793	41.429	41.792	39.518	17.488	105.503	<b>245.730</b>
Otros créditos	<b>1.871</b>	1.429	442	-	-	-	-	<b>442</b>
Deudas por arrendamiento financiero (Nota 16)	<b>2.008</b>	721	554	396	277	60	-	<b>1.287</b>
Deuda por intereses	<b>182</b>	182	-	-	-	-	-	-
Otras deudas	<b>1.430</b>	1.430	-	-	-	-	-	-
<b>Total deuda financiera</b>	<b>285.014</b>	<b>37.555</b>	<b>42.425</b>	<b>42.188</b>	<b>39.795</b>	<b>17.548</b>	<b>105.503</b>	<b>247.459</b>

	Miles de Euros							
	Deudas al 31 de diciembre de 2017							
	Saldo al 31.12.2017	Corto plazo 2018	Largo plazo					Largo plazo Total
	2018	2019	2020	2021	2022	Posterior		
Préstamos	<b>260.167</b>	30.500	35.806	42.951	133.001	17.909	-	<b>229.667</b>
Otros créditos	<b>1.245</b>	363	440	442	-	-	-	<b>882</b>
Deudas por arrendamiento financiero (Nota 16)	<b>1.163</b>	397	393	242	121	10	-	<b>766</b>
Deuda por intereses	<b>133</b>	133	-	-	-	-	-	-
Otras deudas	<b>130</b>	130	-	-	-	-	-	-
<b>Total deuda financiera</b>	<b>262.838</b>	<b>31.523</b>	<b>36.639</b>	<b>43.635</b>	<b>133.122</b>	<b>17.919</b>	-	<b>231.315</b>

#### **Préstamos y otros créditos**

Corresponden a préstamos bilaterales contratados en el ejercicio 2018 resultantes de la refinanciación de la deuda sindicada, y de otros bilaterales contratados durante los ejercicios 2016 y 2017.

Las sociedades dependientes Estrella de Levante S.A, Font Salem S.L. y Compañía Cervecera Damm S.L.U., actúan como garantes de dichas operaciones de financiación.

Al 31 de diciembre de 2018 las sociedades del Grupo tenían concedidas líneas de crédito no dispuestas por importe de 321 millones de euros (241 millones de euros a 31 de diciembre de 2017), lo que cubre suficientemente cualquier necesidad del Grupo de acuerdo con los compromisos existentes a corto plazo.

Las deudas del Grupo con entidades de crédito, así como las líneas de crédito y demás instrumentos de financiación bancaria se encuentran referenciadas una parte a EURIBOR, aplicando a éste un margen de mercado, y el resto referenciadas a tipo fijo.

## **b) Instrumentos financieros derivados**

	<b>Miles de Euros</b>	
	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Opciones emisión bonos canjeables (derivados implícitos) – Nota 14 –	4.031	4.274
<b>Total Instrumentos financieros derivados</b>	<b>4.031</b>	<b>4.274</b>

En relación con la emisión de bonos canjeables en acciones de Ebro Foods, S.A. por importe de 200 millones de euros (véase nota 14), se ha de considerar la existencia de derivados implícitos en la emisión de los mismos.

El valor razonable de todos los derivados relacionados con la emisión de bonos canjeables de Ebro Foods, S.A asciende a 31 de diciembre de 2018 a 4.031 miles de euros, recogidos dentro del epígrafe “Instrumentos financieros derivados” del Balance de Situación consolidado adjunto.

El efecto en resultados de la evolución de valor de dichos derivados ha supuesto un abono en la cuenta de pérdidas y ganancias de 243 miles de euros registrados en el epígrafe “Otros intereses e ingresos asimilados” de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada adjunta.

## **Técnica de valoración derivados financieros**

La adopción de la NIIF 13 requiere un ajuste en las técnicas de valoración del Grupo para la obtención del valor razonable de sus derivados. El Grupo incorpora un ajuste de riesgo de crédito con el objetivo de reflejar tanto el riesgo propio como de la contraparte en el valor razonable de los derivados.

En concreto, para la determinación del ajuste por riesgo de crédito se ha aplicado una técnica basada en el cálculo a través de simulaciones de la exposición total esperada (que incorpora tanto la exposición actual como la exposición potencial) ajustada por la probabilidad de incumplimiento a lo largo del tiempo y por la severidad (o pérdida potencial) asignada al Grupo y a cada una de las contrapartidas.

De forma más específica, el ajuste por riesgo de crédito se ha obtenido a partir de la siguiente fórmula:  
 $EAD * PD * LGD$  dónde:

- EAD (Exposure at default): Exposición en el momento de incumplimiento en cada momento temporal. La EAD se calcula mediante la simulación de escenarios con curvas de precios de mercado (Ej.: Monte Carlo).
- PD (Probability of default): Probabilidad de que una de las contrapartidas entre en Default en cada momento temporal.
- LGD (Loss given default): Severidad = 1- (tasa de recuperación): Porcentaje de pérdida que finalmente se produce cuando una de las contrapartidas ha incurrido en un incumplimiento.

La exposición total esperada de los derivados se obtiene usando inputs observables de mercado, como curvas de tipo de interés, tipo de cambio y volatilidades según las condiciones del mercado en la fecha

de valoración. La información de mercado se extrae de fuentes de información externas reconocidas en los mercados financieros.

Los inputs aplicados para la obtención del riesgo de crédito propio y de contrapartida (determinación de la probabilidad de default) se basan principalmente en la aplicación de spreads de crédito propios o de empresas comparables actualmente negociados en el mercado (curvas de CDS, TIR emisiones de deuda). Para las contrapartidas con información de crédito disponible, los spreads de crédito utilizados se obtienen a partir de los CDS (Credit Default Swaps) cotizados en el mercado.

Asimismo, se ha aplicado una tasa de recuperación estándar del 40% (severidad del 60%) tanto para determinar el riesgo de crédito propio como el riesgo de crédito de la contrapartida bancaria.

## **16. Obligaciones por arrendamientos financieros**

	Miles de Euros	
	2018	2017
<b>Importes a pagar por arrendamientos financieros:</b>	<b>2.008</b>	<b>1.163</b>
Menos de un año	721	397
Entre dos y cinco años	1.287	766
Más de cinco años	-	-

La política del Grupo consiste en financiar la adquisición de parte de sus instalaciones y equipos bajo arrendamientos financieros. La duración media de los arrendamientos financieros es de menos de cinco años.

## **17. Información sobre el periodo medio de pago a proveedores**

La cuenta de acreedores comerciales y otras cuentas a pagar incluye principalmente los importes pendientes de pago por compras comerciales y costes relacionados.

En relación a la información requerida por la Disposición adicional tercera de la Ley 15/2010, de 5 de julio tras la entrada en vigor de la Ley y la posterior resolución de 29 de enero de 2016 del Instituto de Contabilidad y Auditoría de Cuentas, se incorpora a continuación cuadro detalle de volúmenes y ratios de pago referentes al ejercicio 2018 y 2017.

Este cuadro detalle hace referencia a los proveedores que por su naturaleza son acreedores comerciales por deudas con suministradores de bienes y servicios, de modo que incluye los datos relativos a las partidas de "Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar" del pasivo corriente del balance de situación consolidado adjunto al 31 de diciembre de 2018 y 2017 correspondientes a la sociedades dependientes del Grupo sitas en territorio nacional.

	Ejercicio 2018 Días	Ejercicio 2017 Días
Periodo medio de pago a proveedores	58	60
Ratio de operaciones pagadas	60	62
Ratio de operaciones pendientes de pago	51	49
	Importe (miles de euros)	Importe (miles de euros)
Total pagos realizados	934.672	828.018
Total pagos pendientes	130.418	114.157

Para el ejercicio 2018 y 2017, el plazo máximo legal de pago aplicable al Grupo es, de acuerdo a la Ley 11/2013 de 26 de julio, de 30 días, salvo en el caso de que por contrato se hubiera fijado un plazo de pago superior, que en ningún caso será superior a 60 días.

## **18. Planes de retiro (Post – Empleo)**

### **18.1 Planes post – empleo de prestación definida**

Determinadas sociedades integradas en el Grupo tienen asumido el compromiso de complementar las prestaciones de los sistemas públicos de Seguridad Social que correspondan a determinados empleados, y a sus derechohabientes, en el caso de jubilación, incapacidad permanente, viudedad u orfandad.

El plan de prestación definida consiste en unas rentas a la jubilación, reversibles, de cuantía fijada sin tener relación con el salario o los parámetros de la seguridad social. Las rentas garantizadas por el Plan son crecientes con el IPC real.

Al 31 de diciembre de 2018 y 2017, el saldo de balance correspondiente a las obligaciones en prestación definida así como el valor razonable de los activos se detalla de la forma siguiente:

	<b>Miles de Euros</b>	
	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Valor actual de las obligaciones	54.905	60.534
Valor razonable de los activos afectos	55.314	60.875

A continuación se incluye la conciliación de los saldos iniciales y finales del valor actual de la obligación por prestaciones definidas:

	<b>Miles de Euros</b>	
	<b>2018</b>	<b>2017</b>
<b>Valor actual de las obligaciones a inicio del ejercicio</b>	<b>60.534</b>	<b>63.717</b>
Coste de servicio del ejercicio corriente	-	64
Coste por intereses	781	778
Pérdidas/(ganancias) actuariales:	(2.289)	424
Pérdidas/(ganancias) actuariales por cambio de hipótesis financieras	-	-
Pérdidas/(ganancias) actuariales por experiencia	(2.289)	424
Prestaciones pagadas	(4.121)	(4.449)
<b>Valor actual de las obligaciones a 31 de diciembre</b>	<b>54.905</b>	<b>60.534</b>

El movimiento que se ha producido, en los ejercicios 2018 y 2017, en el valor razonable de los activos afectos al Plan, ha sido el siguiente:

	<b>Miles de Euros</b>	
	<b>2018</b>	<b>2017</b>
<b>Valor razonable de los activos afectos a inicio del ejercicio</b>	<b>60.875</b>	<b>64.079</b>
Ingresos por intereses de activos afectos al plan	785	793
Rendimiento de los activos afectos al plan (excluyendo el menor gasto del interés neto)	(1.766)	912
Aportaciones/(Rescates) del empleador	(459)	(460)
Prestaciones pagadas	(4.121)	(4.449)
<b>Valor razonable de los activos afectos a 31 de diciembre</b>	<b>55.314</b>	<b>60.875</b>

Se consideran “activos del Plan” aquellos con los que se liquidarán directamente las obligaciones y cumplen las siguientes condiciones:

- No son propiedad de las entidades consolidadas, sino de un tercero separado legalmente y sin el carácter de parte vinculada al Grupo.
- Sólo están disponibles para pagar o financiar retribuciones post-empleo, no estando disponibles por los acreedores del Grupo, ni siquiera en caso de situación concursal, no pudiendo retornar a las entidades consolidadas, salvo cuando los activos que quedan en dicho Plan sean suficientes para cumplir todas las obligaciones del Plan o de la entidad relacionadas con las prestaciones de los empleados actuales o pasados o para reembolsar las prestaciones de los empleados ya pagadas por el Grupo.
- Cuando los activos los posea una entidad (o fondo) de prestaciones post-empleo a largo plazo para los empleados, no son instrumentos financieros intransferibles emitidos por la entidad.

Al 31 de diciembre de 2018 y 2017, el valor razonable de los activos afectos que se encontraban asignados a la cobertura de retribuciones post-empleo se desglosa de la siguiente forma:

<b>Naturaleza de los Activos Asignados a la Cobertura de Compromisos</b>	<b>Miles de Euros</b>	
	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Pólizas de Seguro Colectivo (VIDACAIXA)	<b>55.314</b>	<b>60.875</b>

Por lo tanto el 100% de los activos afectos al Plan se corresponden con la categoría de pólizas de seguros aptas para considerarlas activos afectos al Plan.

No existen otro tipo de activos que puedan clasificarse como “derechos de reembolso”.

Al encontrarse la totalidad de los compromisos financiados a través de contratos de seguros, la entidad no se expone a riesgos inusuales de mercado ni es necesario que aplique técnicas de correlación de activos-pasivos o permutas de longevidad. Tampoco existen instrumentos financieros transferibles mantenidos como activos afectos, ni activos afectos que sean inmuebles ocupados por la entidad.

La Entidad no tiene responsabilidades sobre la gobernanza del plan, más allá de la participación en la negociación de los Convenios Colectivos que determinan las prestaciones a satisfacer y en satisfacer las aportaciones requeridas. La gestión del plan se lleva a cabo por la entidad aseguradora.

A continuación se muestra la conciliación entre el valor actual de la obligación por prestaciones definidas y el valor razonable de los activos afectos al Plan en el balance:

	<b>Miles de Euros</b>	
	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Valor actual de las obligaciones a 31 de diciembre	54.905	60.534
Valor razonable de los activos afectos a 31 de diciembre	55.314	60.875
<b>Déficit/(Superávit) del Plan</b>	<b>(409)</b>	<b>(341)</b>
Límite en el activo	-	-
<b>Pasivo/(Activo) Neto registrado a 31 de diciembre</b>	<b>(409)</b>	<b>(341)</b>

No existen otros importes no reconocidos en balance.

Los importes reconocidos en resultados correspondientes a retribuciones post-empleo de prestación definida se desglosan de la forma siguiente:

<b>Componentes de las partidas reconocidas en pérdidas y ganancias</b>	<b>Miles de Euros</b>	
	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Coste de servicios del ejercicio corriente	-	64
Interés neto	(4)	(15)
Coste por servicios pasados	-	-
<b>Total gasto/(ingreso) reconocido en la cuenta de pérdidas y ganancias</b>	<b>(4)</b>	<b>49</b>

- El coste de los servicios del ejercicio corriente - entendiendo como tal el incremento en el valor actual de las obligaciones que se origina como consecuencia de los servicios prestados en el ejercicio por los empleados, en el capítulo "Gastos de Personal".
- El coste por intereses y el retorno esperado de los activos del plan se han sustituido en la nueva norma por una cantidad neta por intereses, que se calcula aplicando el tipo de descuento al pasivo (o activo) por el compromiso a inicio del ejercicio.
- La pérdida o la ganancia ocasionada por cualquier reducción o liquidación del Plan se imputa a resultados del ejercicio en el que se origina el derecho por parte del tomador a dicha reducción o liquidación, siendo ésta la diferencia entre el valor actual de las obligaciones por prestaciones definidas que se liquidan, determinado en la fecha de la liquidación y el precio de liquidación, incluyendo los activos afectos al plan transferidos y los pagos realizados directamente por la entidad en el marco de la liquidación.
- El coste por servicios pasados se origina por la reducción en los beneficios a satisfacer a un número significativo de empleados que dejan de pertenecer al plan.
- Se consideran 'ganancias y pérdidas actuariales' las que proceden de cambios en las hipótesis actuariales utilizadas para la cuantificación de las obligaciones, la diferencia entre las hipótesis y la experiencia, así como el ingreso de los activos por encima del interés neto. El Grupo registra las Pérdidas y Ganancias en el patrimonio neto en el ejercicio en que se incurren y las reclasifica posteriormente a "Ajustes en patrimonio por valoración".

Los importes reconocidos en el patrimonio neto correspondientes a retribuciones post-empleo de prestación definida se desglosan de la forma siguiente:

<b>Componentes de las partidas reconocidas en patrimonio neto</b>	<b>Miles de Euros</b>	
	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Rendimiento de los activos afectos al plan (excluyendo el menor gasto del interés neto)	1.766	(912)
Pérdidas/(ganancias) actuariales:	(2.289)	424
Pérdidas/(ganancias) actuariales por cambio de hipótesis demográficas	-	-
Pérdidas/(ganancias) actuariales por cambio de hipótesis financieras	-	-
Pérdidas/(ganancias) actuariales por experiencia	(2.289)	424
<b>Importe total registrado en el patrimonio neto en el ejercicio</b>	<b>(523)</b>	<b>(488)</b>

El importe de los compromisos ha sido cuantificado según los siguientes criterios:

- Método de cálculo: “Método de la unidad de crédito proyectada”, que contempla cada año de servicio como generador de una unidad adicional de derecho a las prestaciones y valora cada unidad de forma separada.
- Hipótesis actuariales utilizadas: insesgadas y compatibles entre sí. Concretamente, las hipótesis actuariales más significativas son:

<b>Hipótesis Actuariales</b>	<b>Ejercicio 2018</b>	<b>Ejercicio 2017</b>
Tipo de descuento	1,46%	1,29%
Tablas de mortalidad	Perm/f-2000P	Perm/f-2000P
Tablas de invalidez	Inv. Tot (OM77)	Inv. Tot (OM77)
Crecimiento salarial	n/a	0% - 2.5%
I.P.C. anual acumulativo	2.0%	2.0%

- La edad estimada de jubilación de cada empleado es la primera a la que tiene derecho a jubilarse.
- El tipo de descuento se ha determinado considerando como referencia los tipos al 31 de diciembre de 2018, correspondientes a títulos con una duración similar a los pagos esperados de las prestaciones, en concreto el índice iBoxx € Corporates AA+ 10.

El efecto sobre las obligaciones por prestación definida al cierre del ejercicio, de los cambios en las siguientes hipótesis, manteniendo constantes el resto de hipótesis, se describe a continuación:

<b>Hipótesis Actuariales</b>	<b>Ejercicio 2018</b>
Tipo de descuento (+1%)	50.015
Tipo de descuento (-1%)	60.718
I.P.C. anual acumulativo (+1%)	60.010
I.P.C. anual acumulativo (-1%)	50.505

Para determinar el valor razonable de los contratos de seguros vinculados a pensiones y el valor razonable de los activos afectos se ha considerado el valor de los pagos futuros asegurados descontados al tipo de descuento, al estar casados los flujos previstos de pagos garantizados por la compañía de seguros en la que están suscritas las correspondientes pólizas a los flujos futuros previstos de las obligaciones. Por este motivo, los posibles cambios razonables al cierre del ejercicio en la hipótesis de la tasa de descuento tendría el mismo efecto en el valor razonable de los contratos de seguros vinculados a pensiones y el valor razonable de los activos afectos.

La duración media ponderada de las obligaciones por prestaciones definidas al cierre del ejercicio es de aproximadamente 12 años.

De acuerdo con la normativa vigente, la totalidad de los compromisos de complemento de prestaciones adquiridos por las distintas sociedades integrantes del Grupo se encuentran externalizados. Dada su caracterología de prestación definida, y de acuerdo con las cláusulas de dichos contratos, anualmente el Grupo satisface a la entidad aseguradora aquellos importes necesarios para asegurar que los activos asignados a la cobertura de dichos compromisos, gestionados por la aseguradora, son suficientes.

## 18.2 Planes post – empleo de aportación definida

Al 31 de diciembre de 2018, el Grupo tiene constituidas ayudas con el compromiso de complementar las prestaciones de los sistemas públicos de Seguridad Social que correspondan a determinados empleados, y a sus derechohabientes, en el caso de jubilación, incapacidad permanente, viudedad u orfandad. Estas ayudas están materializadas dentro del denominado “Plan de Pensiones de los empleados de S.A. Damm”. No se han realizado aportaciones en los ejercicios 2018 y 2017.

Asimismo, a lo ya indicado en la Nota 3.14 S.A. Damm, tiene contraídos ciertos compromisos con determinados empleados-directivos en concepto de jubilación cuya externalización en ejercicios anteriores, de acuerdo con la normativa vigente, se instrumentalizó mediante una póliza de seguro de aportación definida. El cargo en la Cuenta de Resultados Consolidada del ejercicio 2018 ascendió aproximadamente a 74 miles de euros.

## 19. Otros pasivos corrientes

El detalle del saldo de este epígrafe a cierre del ejercicio 2018 y 2017 es el siguiente:

	Miles de Euros	
	2018	2017
Administraciones Públicas (Nota 24.3)	38.383	40.901
Devengos al personal	20.763	19.804
Dividendos (Nota 26)	66	15.223
Otras deudas	11.342	12.428
<b>Saldo final</b>	<b>70.554</b>	<b>88.356</b>

## 20. Ingresos

El importe neto de la cifra de negocios incluye las ventas de producto terminado de cerveza, agua, refrescos, café, sándwich así como las ventas de excedentes de energía realizados dentro de la actividad de la cogeneración frente a terceros. Dicho importe se presenta neto del gasto correspondiente al Impuesto Especial sobre la Cerveza devengado, que alcanza durante el ejercicio 2018 los 81,5 millones de euros (78,2 millones de euros en el ejercicio 2017).

Dentro del epígrafe “Otros Ingresos de Explotación” se incluyen básicamente los ingresos del Grupo derivados de la recuperación de costes asociados a la actividad ordinaria y operativa, tales como “Ingresos por Ventas de Material Publicitario”.

## 21. Gastos

El detalle de los principales gastos del Grupo por su naturaleza es el siguiente:

	Miles de Euros	
	2018	2017
Aprovisionamientos	479.583	430.879
Gastos de personal	180.438	160.963
Otros gastos de explotación	407.349	361.714

### 21.1. Aprovisionamientos

El desglose de este epígrafe es el siguiente:

	Miles de Euros	
	2018	2017
Compras	477.692	437.245
Variación de existencias (Nota 9)	1.891	(6.366)
<b>Total</b>	<b>479.583</b>	<b>430.879</b>

### 21.2. Gastos de personal

	Miles de Euros	
	2018	2017
Sueldos y salarios	135.574	120.036
Seguridad Social	36.850	32.666
Otros gastos de personal	8.014	8.261
<b>Total</b>	<b>180.438</b>	<b>160.963</b>

El número de empleados del Grupo a 31 de diciembre de 2018 y 2017, distribuido por categorías profesionales, es el siguiente:

	Número de Personas	
	2018	2017
Alta Dirección	11	11
Personal Técnico, Comercial y Administrativo	2.469	2.195
Personal de Producción	2.094	1.806
<b>Total</b>	<b>4.574</b>	<b>4.012</b>

A 31 de diciembre de 2018 y 2017, el desglose del personal y miembros del Consejo de Administración distribuido por categorías y por sexos es el siguiente:

	2018		2017	
	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres
Alta Dirección	9	2	9	2
Personal Técnico, Comercial y Administrativo	1.567	902	1.422	773
Personal de Producción	1.471	623	1.242	564
<b>Total</b>	<b>3.047</b>	<b>1.527</b>	<b>2.673</b>	<b>1.339</b>
Consejo de Administración	7	1	8	1

El personal discapacitado que el Grupo tiene contratado es de 32 personas en el ejercicio 2018 y 24 personas en el ejercicio 2017, dentro de la categoría de “Personal Técnico, Comercial y Administrativo”.

### **Sistemas de retribución basados en acciones**

Ni el Grupo ni sus sociedades dependientes tienen formalizado sistemas de retribución ligados a la evolución del valor de las acciones de la sociedad dominante en función de la consecución de determinados objetivos.

### **Modificación o resolución de contratos**

Durante los ejercicios 2018 y 2017 no se ha producido ninguna operación ajena al tráfico ordinario del Grupo que supusiera una modificación o extinción anticipada o cualquier contrato entre el Grupo y cualquiera de sus Accionistas, Administradores o persona que actúe por cuenta de ellos.

## **21.3. Arrendamientos operativos**

### **El Grupo como Arrendatario**

	Miles de Euros	
	2018	2017
Cuotas de arrendamientos operativos reconocidas en resultados del ejercicio	29.734	25.516

Las cuotas de arrendamientos operativos representan básicamente rentas a pagar por el Grupo por algunos de sus almacenes, oficinas, maquinaria, vehículos y palets principalmente. Los arrendamientos se negocian con una duración media de entre 3 y 5 años y las rentas se fijan para una media de 3 años.

A cierre del ejercicio 2018 y 2017 hay contratadas con los arrendadores las siguientes cuotas de arrendamiento mínimas, de acuerdo con los actuales contratos en vigor, sin tener en cuenta la repercusión de gastos comunes, incrementos futuros por IPC, ni actualizaciones futuras de rentas pactadas contractualmente:

Arrendamientos Operativos Cuotas Mínimas	Miles de Euros				Miles de Euros			
	2018				2017			
	Vehículos	Palets	Locales	Almacenes	Vehículos	Palets	Locales	Almacenes
Menos de un año	2.652	5.270	10.709	8.025	2.324	4.822	9.426	5.656
Entre 1 y 5 años	6.629	13.176	26.773	20.062	5.811	12.056	23.564	14.139
Total	9.281	18.446	37.482	28.087	8.135	16.879	32.990	19.795

### **El Grupo como Arrendador**

Los contratos de arrendamiento en los que el Grupo actúa como arrendador corresponden básicamente, a arrendamientos de algunos almacenes a distribuidores. Dichos arrendamientos tienen la consideración de arrendamientos operativos.

Los ingresos procedentes de arrendamientos de inmuebles obtenidos durante el ejercicio ascendieron a 1.655 miles de euros (1.227 miles euros en 2017), y se encuentran registrados en el epígrafe “Otros ingresos de explotación” de la Cuenta de Pérdidas y Ganancias Consolidada Adjunta.

Todos los contratos de arrendamiento del Grupo tienen una duración anual con prórrogas tácitas, no existiendo indicios razonables de no renovaciones.

#### **21.4. Otra Información**

Los honorarios relativos a servicios de auditoría de cuentas prestados a las distintas sociedades que componen el Grupo Damm y sociedades dependientes por el auditor principal, así como por otras entidades vinculadas al mismo durante el ejercicio 2018, han ascendido a 359 miles de euros (352 miles de euros en 2017), de los cuales 152 miles de euros (152 miles de euros en 2017) corresponden a servicios prestados a Sociedad Anónima Damm. Asimismo, los honorarios por este mismo concepto correspondientes a otros auditores participantes en la auditoría de distintas sociedades del grupo ascendieron a 95 miles de euros (73 miles de euros en 2017).

Por otra parte, los honorarios relativos a otros servicios profesionales prestados a las distintas sociedades, por el auditor principal del grupo y por entidades vinculadas al mismo ascendieron en el ejercicio 2018 a 151 miles de euros (73 miles de euros en 2017). Adicionalmente, se incluyen en concepto de otros servicios de verificación un importe de 13 miles de euros (13 miles de euros en 2017).

### **22. Ingresos procedentes de inversiones**

El desglose del saldo de este capítulo de las cuentas de pérdidas y ganancias consolidadas, en función del origen de las partidas que lo conforman es:

	<b>Miles de Euros</b>	
	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Ingresos de participaciones en capital	6	7
Otros intereses e ingresos financieros	2.371	4.576
	<b>2.377</b>	<b>4.583</b>

Los importes registrados en “Otros intereses e ingresos financieros” corresponden principalmente a la valoración a 31 de diciembre de 2018 y 2017 de los derivados implícitos en los bonos que el Grupo emitió en el ejercicio 2016 (véase Notas 14 y 15b) y a los intereses devengados relacionados con créditos financieros a empresas asociadas y negocios conjuntos, con otros activos financieros corrientes y con el efectivo y equivalentes en el ejercicio (Véase Notas 8, 10.2 y 11).

### **23. Gastos financieros**

El desglose del saldo de este capítulo de las cuentas de pérdidas y ganancias consolidadas, en función del origen de las partidas que lo conforman es:

	<b>Miles de Euros</b>	
	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Gastos financieros y asimilados	3.397	5.097
Intereses de préstamos	5.797	5.063
<b>Total Gastos Financieros</b>	<b>9.194</b>	<b>10.160</b>
<b>Diferencias de cambio (ingreso)</b>	<b>(274)</b>	<b>887</b>

El epígrafe “Gastos financieros y asimilados” recoge el gasto por interés devengado de la emisión de bonos canjeables (Nota 14) por un importe de 3.314 miles de euros en el ejercicio 2018 (3.295 miles de euros en el ejercicio 2017) y el gasto financiero asociado a actas de conformidad fiscal (Nota 24.2) por importe de 39 miles de euros (1.764 miles euros en el ejercicio 2017).

## **24. Situación fiscal**

### **24.1 Grupo Fiscal Consolidado**

Desde el ejercicio 2009, y de acuerdo con lo aprobado por las respectivas Juntas Generales de Accionistas de todas las sociedades que integrarían el Grupo fiscal, el Grupo pasó a tributar en el marco del impuesto sobre beneficios dentro del régimen de tributación consolidada dentro del Grupo Fiscal 548/08.

Las sociedades individuales incluidas en este grupo en el ejercicio 2018 son las siguientes:

<b>Sociedades Grupo Fiscal</b>
S.A.Damm
Agama Manacor 249, S.L.
Aguas de San Martín de Veri, S.A.
Alada 1850, S.L.
Artesanía de la Alimentación S.L.
Balear de Cervezas, S.L.
Cafés Garriga 1850, S.L.
Cafeteros desde 1933, S.L.
Cervezas Damm Internacional, S.L.
Cervezas Victoria 1928, S.L.
Cervezas Victoria Málaga, S.L.
Compañía Cervecera Damm, S.L.
Compañía Damm de Aguas, S.L.
Compañía de Explotaciones Energéticas, S.L.
Corporación Económica Delta, S.A.
Damm Atlántica, S.A.
Damm Canarias, S.L.
Damm Distribución Integral, S.L.
Damm Innovación, S.L.
Damm Restauración, S.L.
Damm Cuba, S.L.
Distrialmo, S.L.
Envasadora Mallorquina de Begudes, S.L.U.
Estrella de Levante Fábrica de Cerveza, S.A.
Estrella del Sur Distribuciones Cerveceras S.L.
Expansión DDI del Garraf, S.L.
Expansión DDI del Levante, S.L.
Expansión DDI Valenciana, S.L.
Comercial Distribuidora de Bebidas del Noreste, S.L.
Comercial Mallorquina de Begudes, S.L.U.
Font Salem Holding, S.L.
Font Salem, S.L.
Friosevinatural, S.L.

Gestión Fuente Liviana, S.L. Goethe, S.L. Holding Cerveceros Damm, S.L. Licavisa, S.L. Maltería La Moravia, S.L. Minerva Global Services, S.L. Neverseen Media, S.L. Osiris Tecnología y Suministros Hosteleros, S.L. Pallex Iberia, S.L. Plataforma Continental, S.L. Pumba Logística, S.L. Representaciones Reunidas Ulbe, S.L. Rodilla Sánchez, S.L. Setpoint Events, S.A. S.A. Distribuidora de Gaseosas, S.L.
--

## 24.2 Ejercicios sujetos a inspección fiscal

A 31 de diciembre de 2018 se encuentran abiertos, con posibilidad de revisión por las Autoridades Fiscales, 5 años para el impuesto de Sociedades y los 4 ejercicios no prescritos respecto a IVA, IRPF e Impuesto especial.

No obstante, se han llevado a cabo actuaciones inspectoras sobre los siguientes ejercicios:

### a) Actuaciones de comprobación parcial en los ejercicios 2006-2011

Con fechas 11 de mayo de 2012 y 26 de noviembre de 2013, se firmaron Actas en Disconformidad por importe de 6.539 miles de Euros y 8.130 miles de Euros (deuda tributaria más intereses de demora) referentes a los ejercicios 2006 a 2008 y a los ejercicios 2009 a 2011, respectivamente, sin imposición de sanciones, correspondiendo íntegramente la deuda tributaria liquidada a la deducción por acontecimientos de extraordinario interés. Dichas actas fueron recurridas ante el Tribunal Económico Administrativo Central (TEAC), que desestimó dichos recursos. S.A. Damm, como sociedad dominante del Grupo Fiscal 548/08, recurrió dichas decisiones ante la Audiencia Nacional. A finales de 2017, la Audiencia Nacional desestimó los recursos y dicha desestimación ha sido recurrida en casación ante el Tribunal Supremo, estando pendiente su admisión.

### b) Actuaciones de comprobación en los ejercicios 2011-2013

Con fecha 22 de octubre de 2015, se iniciaron actuaciones de comprobación del Impuesto de Sociedades, Impuesto sobre el Valor Añadido y Retenciones e Ingresos a Cuenta del periodo 2011-2013 de las sociedades Compañía Cerveceros Damm S.L., Corporación Económica Damm S.A., Estrella de Levante Fábrica de Cerveza S.A.U, Font Salem S.L., Maltería La Moravia S.L. y Plataforma Continental S.L. Al formar parte del Grupo Fiscal 548/08, las actuaciones inspectoras se desarrollaron también con la entidad S.A. Damm como sociedad dominante del Grupo Fiscal.

En relación a dichas actuaciones de comprobación del Impuesto sobre Sociedades, en fecha 7 de julio de 2017 S.A. Damm firmó Actas de Conformidad respecto a todas las sociedades comprobadas (por ser la sociedad dominante del Grupo Fiscal 548/08), sin imposición de sanciones, por importe de 7.893 miles de Euros (deuda tributaria más intereses de demora). En la misma fecha se suscribieron, también en conformidad y sin imposición de sanciones, Actas relativas al Impuesto sobre la Renta de las Personas Físicas (Retenciones e Ingresos a cuenta) e Impuesto sobre el Valor Añadido por importe de 874 miles de Euros y 1.170 miles de Euros respectivamente (deuda tributaria más intereses de demora), y Actas en Disconformidad en relación a la deducibilidad de intereses, por importe de 263 miles de Euros cuya liquidación ha sido recurrida al TEAC.

Como resultado de la finalización de dicho proceso de inspección, las Sociedades registraron un gasto en el epígrafe “Impuesto sobre Beneficios” de la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio 2017 correspondiente a dichas actas firmadas en conformidad, así como el impacto de las declaraciones complementarias correspondientes a los ejercicios 2014-2016. Asimismo, los gastos por intereses relacionados que ascendieron a 1.764 miles de Euros, se registraron en el epígrafe “Gastos Financieros” de la cuenta de pérdidas y ganancias adjunta (Nota 23) del ejercicio 2017.

c) Actuaciones de comprobación parcial en los ejercicios 2015 y 2016

Con fecha 21 de junio de 2018, se iniciaron actuaciones de comprobación parcial del Impuesto sobre Sociedades de los ejercicios 2015 y 2016.

Como resultado de dichas actuaciones, S.A.Damm firmó unas Actas en Conformidad, sin imposición de sanción, por importe de 761 miles de Euros (deuda tributaria más intereses de demora), y unas Actas en Disconformidad, también sin imposición de sanción, por importe de 1.425 miles de Euros (deuda tributaria más intereses de demora). Respecto a estas últimas, S.A.Damm está pendiente aún de presentar la correspondiente reclamación ante el TEAC, al no haberse notificado todavía la liquidación.

Debido a las posibles diferentes interpretaciones que pueden darse a las normas fiscales, los resultados de las inspecciones en curso y las que en el futuro pudieran llevar a cabo las Autoridades Fiscales para los años sujetos a comprobación pueden dar lugar a pasivos fiscales. No obstante, en opinión de los asesores fiscales y de los Administradores, la posibilidad de que se materialicen pasivos significativos adicionales a los registrados en las presentes Cuentas Anuales Consolidadas es remota.

### 24.3 Saldos mantenidos con la Administración Fiscal

Los saldos deudores y acreedores con Administraciones Públicas, a 31 de diciembre de 2018 y 2017, son los siguientes:

	Miles de Euros	
	2018	2017
<b>Saldos deudores</b>		
Impuesto sobre beneficios	6.644	10.682
Impuesto sobre el Valor Añadido	14.049	7.847
Otros	654	445
<b>Total</b>	<b>21.347</b>	<b>18.974</b>

	Miles de Euros	
	2018	2017
<b>Saldos acreedores</b>		
Impuesto sobre beneficios	318	3.998
Impuesto sobre el Valor Añadido	6.665	6.051
Impuestos Especiales sobre la Cerveza, IRPF y otros	31.400	30.852
<b>Total</b>	<b>38.383</b>	<b>40.901</b>

Los saldos deudores se encuentran recogidos bajo el epígrafe “Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar” del activo del Balance de Situación Consolidado adjunto.

Los saldos acreedores se encuentran recogidos bajo el epígrafe “Otros pasivos corrientes” del pasivo del Balance de Situación Consolidado adjunto.

#### 24.4 Conciliación de los resultados contable y fiscal

A continuación se presenta la conciliación entre el resultado contable del ejercicio y el resultado fiscal para el ejercicio 2018 y 2017 en miles de euros:

Ejercicio 2018	Aumento	Disminución	Importe
Resultado Contable del ejercicio (después de impuestos)			<b>114.852</b>
Impuesto sobre Sociedades Actividades Continuas	24.597	(2.123)	<b>22.474</b>
Impuesto Sociedades Actividades Discontinuas	-	-	-
Total Impuesto Sociedades			<b>22.474</b>
Ajustes de Sociedades Individuales:			
Diferencias Permanentes	16.800	(14.331)	<b>2.469</b>
Diferencias Temporarias	10.206	(6.511)	<b>3.695</b>
Ajustes de Consolidación fiscal:			
Diferencias Permanentes	-	(759)	<b>(759)</b>
Diferencias Temporarias	-	-	-
Ajustes de Consolidación:			
Diferencias Temporarias	-	-	-
Participación Sociedades puestas en equivalencia	-	(17.279)	<b>(17.279)</b>
Compensación Bases Imponibles Negativas		(5.820)	<b>(5.820)</b>
<b>RESULTADO FISCAL</b>			<b>119.632</b>

Ejercicio 2017	Aumento	Disminución	Importe
Resultado Contable del ejercicio (después de impuestos)			<b>114.706</b>
Impuesto sobre Sociedades Actividades Continuas	54.900	(3.619)	<b>51.281</b>
Impuesto Sociedades Actividades Discontinuas	-	-	-
Total Impuesto Sociedades			<b>51.281</b>
Ajustes de Sociedades Individuales:			
Diferencias Permanentes	22.034	(5.291)	<b>16.743</b>
Diferencias Temporarias	7.941	(11.066)	<b>(3.125)</b>
Ajustes de Consolidación fiscal:			
Diferencias Permanentes	-	(892)	<b>(892)</b>
Diferencias Temporarias	-	(21)	<b>(21)</b>
Ajustes de Consolidación:			
Diferencias Temporarias	-	(358)	<b>(358)</b>
Participación Sociedades puestas en equivalencia	-	(25.033)	<b>(25.033)</b>
Compensación Bases Imponibles Negativas		(5.319)	<b>(5.319)</b>
<b>RESULTADO FISCAL</b>			<b>147.982</b>

La Sociedad declara en régimen de consolidación fiscal dentro del Grupo Fiscal 548/08, cuya sociedad dominante es Sociedad Anónima Damm. Las sociedades del mencionado Grupo Fiscal determinan conjuntamente el resultado fiscal del mismo repartiéndose éste entre ellas, según el criterio establecido por el Instituto de Contabilidad y Auditoría de Cuentas en cuanto al registro y determinación de la carga impositiva individual.

Las diferencias permanentes corresponden básicamente a la reversión de deterioros por participaciones en otras entidades que fueron deducidos en ejercicios anteriores a 2013, a los ajustes por los donativos y a la aplicación de la Reserva de Capitalización.

Asimismo, las diferencias temporarias corresponden a los ajustes por libertad de amortización, por limitaciones a la deducción de la amortización de Fondos de Comercio e intangibles, por la amortización de la actualización de balances y por la recuperación de la limitación a la amortización del inmovilizado que se aplicó en los ejercicios 2013 y 2014.

La Sociedad dominante ha registrado la Reserva de Capitalización (Art. 25 LIS), la cual permite reducir la base imponible en el importe del 10% del incremento de los fondos propios (que normalmente coincidirán con los beneficios obtenidos por la sociedad y no distribuidos). Este ajuste tiene como límite el 10% de la base imponible previa a la compensación de bases imponibles negativas, siempre que ese incremento se mantenga durante 5 años y se dote una reserva por el importe de este ajuste negativo, que deberá figurar en el balance de forma separada y será indisponible durante estos 5 años.

#### 24.5 Impuestos sobre beneficios reconocidos en la cuenta de pérdidas y ganancias

A continuación se presenta la conciliación entre el gasto por el impuesto sobre beneficios resultante de aplicar el tipo impositivo general vigente en España y el gasto registrado por el citado impuesto para el ejercicio 2018 y 2017:

	2018	%	2017	%
<b>Resultado antes de impuestos</b>	<b>137.326</b>		<b>165.987</b>	
Gasto teórico por Impuesto Sociedades	(34.332)	(25%)	(41.497)	(25%)
Tributación depreciaciones cartera	(2.620)	(2%)	(2.196)	(1%)
Ajustes fiscales	1.856	1%	(1.635)	(1%)
Efecto beneficios netos íntegros método participación	4.320	3%	6.258	3%
BINs aplicadas en el ejercicio y/o activadas	1.455	1%	1.330	1%
Deducciones fiscales y otros	8.469	6%	1.952	1%
Otras provisiones	(1.622)	(1%)	(15.493)	(9%)
<b>Impuesto sobre beneficios</b>	<b>(22.474)</b>	<b>(17%)</b>	<b>(51.281)</b>	<b>(31%)</b>

	Miles de Euros	
	2018	2017
Impuestos sobre sociedades corriente y otros	(23.509)	(49.615)
Impuestos sobre sociedades anticipado (gastos e ingresos)	1.035	(1.666)
	<b>(22.474)</b>	<b>(51.281)</b>

El impuesto sobre beneficios corriente se calcula aplicando el 25% a la base imponible estimada del ejercicio.

## 24.6 Impuestos reconocidos en el patrimonio neto

Independientemente de los impuestos sobre beneficios reconocidos en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada, en los ejercicios 2018 y 2017 el Grupo ha repercutido en su patrimonio neto consolidado los siguientes importes acumulados por los siguientes conceptos:

	Miles de Euros	
	2018	2017
Por coberturas de flujos de efectivo	(17)	37
Por ganancias y pérdidas actuariales y otros ajustes	(131)	(122)
<b>TOTAL Impuestos reconocidos en el patrimonio neto</b>	<b>(148)</b>	<b>(85)</b>

## 24.7 Impuestos diferidos

Al amparo de la normativa fiscal vigente, en los ejercicios 2018 y 2017 han surgido determinadas diferencias temporales que deben ser tenidas en cuenta al tiempo de cuantificar el correspondiente gasto del impuesto sobre beneficios.

La diferencia entre la carga fiscal imputada en el ejercicio 2018 y a los ejercicios precedentes, y la carga fiscal ya pagada o que habrá de pagarse por esos ejercicios, registrada en las cuentas Impuesto diferido activo e Impuesto diferido pasivo, se ha originado como consecuencia de diferencias temporales con origen en distintos ejercicios.

A continuación se presentan los principales activos y pasivos por impuestos diferidos reconocidos por el Grupo y las variaciones habidas durante el ejercicio:

	Miles de euros	
	Saldo al 31 de diciembre de 2017	Saldo al 31 de diciembre de 2018
<b>Impuestos diferidos activos:</b>		
Compromisos por pensiones	-	-
Pérdidas por deterioro de fondos de comercio y ajustes fiscales intangibles	1.305	2.041
Créditos y deducciones	9.498	8.670
Otras provisiones	(133)	(139)
Reserva capitalización	14	13
Activos financieros a valor razonable con cambios en otro resultado global	49	38
Limitación amortización	5.490	4.699
Actualización de balances	5.919	5.424
Otros	2.956	4.812
<b>Total</b>	<b>25.098</b>	<b>25.558</b>

	Miles de euros	
	Saldo al 31 de diciembre de 2017	Saldo al 31 de diciembre de 2018
<b>Impuestos diferidos pasivos :</b>		
Activos financieros a valor razonable con cambios en otro resultado global	-	-
Libertad amortización	(4.514)	(6.613)
Otros Pasivos no Corrientes	(769)	(620)
Ajustes de homogeneización	183	229
Asignación de plusvalías	(5.166)	(1.929)
Otros	(288)	(1.195)
<b>Total</b>	<b>(10.554)</b>	<b>(10.128)</b>

Las diferencias temporarias derivadas de las participaciones en empresas asociadas y negocios conjuntos no son significativas.

## **25. Resultado neto por deterioro y enajenación de activos y de instrumentos financieros**

### **25.1 Resultado neto por deterioro y enajenación de activos no corrientes**

El detalle incluido en este epígrafe “Resultado neto por deterioro y enajenación de activos no corrientes” en el ejercicio 2018 y 2017 es el siguiente:

	Miles de Euros	
	2018	2017
Deterioro y enajenación de inmovilizado material	(3.334)	(2.470)
Resultado por enajenación de participaciones (Nota 2.2 d)	2.875	-
Deterioro de fondos de comercio (Nota 4)	(150)	(291)
<b>Resultado neto por deterioro y enajenación de activos no corrientes</b>	<b>(609)</b>	<b>(2.761)</b>

El epígrafe “Deterioro y enajenación de inmovilizado material” recoge la diferencia entre el valor recuperable y el valor contable de múltiples activos puesta de manifiesto en los procesos de renovación, mejoras y modernización de varias plantas productivas, centros logísticos así como en puntos de venta del negocio Restauración.

### **25.2 Resultado neto por enajenación de instrumentos financieros**

En el ejercicio 2017 este epígrafe recogía el resultado de la enajenación de diversos activos financieros (Nota 8).

## **26. Distribución de resultados**

El resultado del ejercicio de la Sociedad Dominante del Grupo, S.A.Damm ha sido de 75.692 miles de euros. La propuesta de distribución del Resultado del ejercicio 2018 que su Consejo de Administración propondrá a la Junta General de Accionistas para su aprobación, es la siguiente:

	<b>Miles de Euros</b>
Dividendos:	
A cuenta (*)	38.105
Complementario	22.865
<b>Dividendos Activos (**)</b>	<b>60.970</b>
<b>Reservas voluntarias</b>	<b>14.722</b>
<b>Beneficio neto de la Sociedad Dominante del ejercicio 2018</b>	<b>75.692</b>

(\*) Registrados en el capítulo "Dividendo a cuenta entregado en el ejercicio" del patrimonio neto.

(\*\*) Correspondientes a 0,24 € brutos –pagados parcialmente a cuenta- por cada una de las acciones en circulación, (excluida autocartera), existentes en cada momento del reparto. El importe del dividendo complementario se calcula en base a las acciones en circulación existentes a la fecha de formulación de las presentes cuentas anuales. Este importe podría verse modificado en función del número de acciones en circulación existentes en el momento de su pago.

Los estados contables provisionales formulados por la sociedad dominante del Grupo, S.A.Damm, de acuerdo con los requisitos legales, que pusieron de manifiesto la existencia de los recursos suficientes para la distribución de los dividendos a cuenta del ejercicio 2018, fueron los siguientes:

	<b>1º Divid.</b>	<b>2º Divid.</b>
Fecha de Pago	15/10/18	20/12/18

	<b>Millones de Euros</b>	
<b>Dividendo a cuenta</b>	<b>15,2</b>	<b>22,9</b>
Liquidez de tesorería	117,0	88,2
Liquidez de crédito no dispuesto	319,0	319,0
<b>Liquidez total</b>	<b>436,0</b>	<b>407,2</b>
	<b>Euros</b>	
<b>Dividendo bruto por acción</b>	0,06	0,09

Asimismo, las previsiones del resultado existentes en cada fecha permitían el reparto del mismo. El dividendo complementario propuesto está sujeto a la aprobación de los accionistas en la Junta General Ordinaria y no se incluye como pasivo en los presentes estados financieros.

## **27. Beneficio por acción**

### **Beneficio básico por acción / Beneficio diluido por acción**

El beneficio básico por acción se determina dividiendo el resultado neto atribuido al Grupo en un ejercicio entre el número medio ponderado de las acciones en circulación durante ese ejercicio, excluido el número medio de las acciones propias mantenidas a lo largo del mismo.

El beneficio por acción diluido se calcula como el cociente entre el resultado neto del período atribuible a los accionistas ordinarios ajustados por el efecto atribuible a las acciones ordinarias potenciales con efecto dilusivo y el número medio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante el período, ajustado por el promedio ponderado de las acciones ordinarias que serían emitidas si se convirtieran todas las acciones ordinarias potenciales en acciones ordinarias de la sociedad. A estos efectos se

considera que la conversión tiene lugar al comienzo del período o en el momento de la emisión de las acciones ordinarias potenciales, si éstas se hubiesen puesto en circulación durante el propio período.

Al no existir efecto dilutivo en el beneficio por acción, el Beneficio básico por acción es el mismo que el Beneficio diluido, y se ha determinado de la siguiente forma:

	<b>2018</b>	<b>2017</b>	<b>Variación</b>
Resultado neto del ejercicio (millones de euros)	112,84	112,47	0,37
Número medio ponderado de acciones emitidas (millones de acciones)	270,08	270,08	-
Menos: Acciones propias (millones de acciones)	16,85	18,09	(1,24)
Número medio de acciones en circulación (millones de acciones)	253,23	251,99	1,24
Número medio ajustado de acciones para el cálculo del beneficio por acción diluido (millones de acciones)	253,23	251,99	1,24
<b>Beneficio básico / diluido por acción (euros)</b>	<b>0,45</b>	<b>0,45</b>	<b>0,00</b>

## **28. Hechos posteriores**

No existen hechos posteriores significativos a destacar.

## **29. Operaciones con partes vinculadas**

### **29.1. Saldos y operaciones con partes vinculadas**

Las operaciones entre la Sociedad y sus sociedades dependientes, que son partes vinculadas, forman parte del tráfico habitual de la sociedad, habiendo sido eliminadas en el proceso de consolidación y, en consecuencia, no se desglosan en esta Nota.

#### **a) Accionistas**

Durante el ejercicio 2018 no ha habido operaciones relevantes entre la Sociedad Dominante y sus accionistas diferentes de la descrita en la Nota 12.4 con propósito de las operaciones con acciones propias.

#### **b) Empresas asociadas, de control conjunto y otras vinculadas**

Las operaciones con empresas asociadas, de control conjunto y otras vinculadas corresponden fundamentalmente a compras y ventas de productos realizadas según las tarifas habituales del Grupo menos los descuentos correspondientes. Dichas operaciones se detallan a continuación:

	Miles de Euros						
	2018						
	Compras	Ventas	Recepción Servicios	Prestación Servicios	Ingresos financieros	Dividendos recibidos	Créditos (Nota 8)
Grupo Trade Eurofradis	-	19.947	1.039	-	-	175	-
Serhs Distribució i Logística S.L.	-	58.686	516	74	-	-	-
Euroestrellas Badalona S.L.	-	7.603	18	7	-	6	-
Comergrup S.L.	3.388	-	205	171	-	-	-
Dehesa de Santa Maria, S.L.	-	-	-	-	-	445	-
Grupo Cacaolat S.L.	2.305	4	32	616	536	-	19.200
Quality Corn S.A.	5.674	-	-	-	-	-	-
United States Beverages L.L.C.	-	1.767	180	-	17	-	882
Cortsfood, S.L.	-	-	-	-	-	-	-
Bizkaiko Edari Komertzialak, S.L.	-	4.088	17	42	24	-	1.350
Ebro Foods, S.A.	5.189	-	-	91	-	10.092	-

	Miles de Euros						
	2017						
	Compras	Ventas	Recepción Servicios	Prestación Servicios	Ingresos financieros	Dividendos recibidos	Créditos (Nota 8)
Grupo Trade Eurofradis	-	20.146	1.081	-	-	200	-
Serhs Distribució i Logística S.L.	-	63.431	542	74	-	63	-
Euroestrellas Badalona S.L.	-	7.044	24	5	-	6	-
Dehesa de Santa María, S.L.	-	52	-	-	-	-	-
Comergrup S.L.	3.653	-	171	165	-	-	-
Grupo Cacaolat S.L.	2.423	3	30	750	413	-	19.200
Quality Corn S.A.	5.418	-	6	-	-	-	-
United States Beverages L.L.C.	-	1.729	2.255	-	26	-	842
Ebro Foods, S.A.	5.152	-	-	14	-	10.092	-

c) Administradores y Alta Dirección

Los miembros del Consejo de Administración y los miembros de la Alta Dirección, así como los accionistas representados en el Consejo de Administración, no han participado durante los ejercicios 2018 y 2017 en transacciones inhabituales y/o relevantes del Grupo.

**29.2. Retribuciones al Consejo de Administración**

El Artículo 28 de los Estatutos de la Sociedad Dominante establece que los miembros de su Consejo de Administración percibirán en concepto de participación en el beneficio del ejercicio de la sociedad, una cantidad que se encuentra establecida en función de dicho beneficio.

Por consiguiente, los miembros del Consejo de Administración de la Sociedad Dominante recibieron en el ejercicio 2018 los siguientes importes brutos:

	<b>Miles de euros</b>	
	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Retribución fija	1.250	1.100
Retribución variable	-	-
Atenciones Estatutarias	8.000	8.000
Dietas	1.008	1.053
	<b>10.258</b>	<b>10.153</b>

Asimismo, los miembros del Consejo de Administración de la Sociedad Dominante han percibido 300 miles de euros en concepto de atenciones estatutarias y 844 miles de euros en concepto de dietas, por la pertenencia a otros consejos de administración de sociedades del Grupo.

A 31 de diciembre de 2018 y 2017, la Sociedad Dominante no ha contraído obligación alguna en materia de pensiones o seguros de vida con los miembros del Consejo de Administración ni Alta Dirección. No obstante lo anterior, para aquellos miembros del Consejo de Administración que cumpliendo con determinados requisitos cesaran en su cargo, la Sociedad Dominante tiene registradas determinadas provisiones derivadas de asignaciones vitalicias (Nota 3.14).

El importe satisfecho en el ejercicio 2018 por la prima de seguro de responsabilidad civil de los Administradores por daños ocasionados por actos u omisiones, ha sido de 45 miles de euros (45 miles de euros en el ejercicio 2017).

### **29.3. Retribuciones de la Alta Dirección**

La remuneración total en los ejercicios 2018 y 2017 ha ascendido a 4.439 y 4.251 miles de euros, respectivamente.

Asimismo, determinados miembros de la Alta Dirección se encuentran adscritos a la póliza exteriorizada descrita en las Notas 3.14 y 18.2. El importe de las prestaciones post-empleo satisfechas en el ejercicio 2018 y 2017 correspondientes a determinados miembros de la Alta Dirección ha ascendido a 74 y 72 miles de euros, respectivamente.

## **30. Información en relación con situaciones de conflicto de intereses por parte de los Administradores**

Al cierre del ejercicio 2018 ni los Administradores ni las personas vinculadas a los mismos según se define en la Ley de Sociedades de Capital han comunicado a los demás miembros del Consejo de Administración situación alguna de conflicto, directo o indirecto, que pudieran tener con el interés de la Sociedad Dominante.

## **31. Garantías comprometidas con terceros**

Al 31 de diciembre de 2018 el Grupo tenía prestados avales derivados de sus actividades y negocios conjuntos por un importe de 38,3 millones de euros (35,4 millones de euros en 2017).

Los Administradores del Grupo estiman que no se derivarán pasivos significativos adicionales a los registrados en el balance de situación consolidado adjunto por las operaciones descritas en esta nota.

### **32. Pasivos contingentes y activos contingentes**

Pasivos contingentes:

No existen litigios significativos pendientes, de origen comercial, ni cualquier otra contingencia de la que pudieran derivarse pasivos contingentes de importancia para cualquiera de las empresas del Grupo.

Activos contingentes:

No existen litigios significativos pendientes, de origen comercial, ni cualquier otra contingencia de la que pudieran derivarse activos contingentes de importancia para cualquiera de las empresas del Grupo.

### **33. Información sobre medio ambiente**

El Grupo, para la protección y mejora del medio ambiente, tiene en su inmovilizado diversos elementos con una inversión total de 44,7 millones de euros (43,3 millones de euros en 2017).

Asimismo durante el ejercicio 2018, el Grupo ha incurrido en diversos gastos con el objetivo de protección y mejora en dicho ámbito. Los gastos correspondientes a las actividades recurrentes de mantenimiento y otros gastos ascienden a un total de 5,7 millones de euros (4,5 millones de euros en 2017).

Por otro lado el Grupo tiene contratado un servicio exterior de recogida de residuos inertes de forma regular, asimismo para el resto de residuos se tiene concertado con empresas autorizadas como Gestores de residuos, el servicio para la retirada de los mismos.

A 31 de diciembre de 2018 la Sociedad no tiene registrada ninguna provisión por posibles riesgos medioambientales dado que estima que no existen contingencias significativas relacionadas con posibles litigios, indemnizaciones u otros conceptos. Adicionalmente, la Sociedad dispone de pólizas de seguros así como de planes de seguridad que permiten asegurar razonablemente la cobertura de cualquier posible contingencia que se pudiera derivar de su actuación medioambiental.

Adicionalmente, el Grupo elabora una memoria de carácter medioambiental donde quedan explicitados todos aquellos aspectos y actuaciones que son realizados en esta materia.

### **34. Sociedades Dependientes, Sociedades en Negocios Conjuntos, y Empresas Asociadas**

A continuación se presentan datos sobre las sociedades dependientes, las sociedades en negocios conjuntos, y las sociedades asociadas del Grupo Damm al 31 de diciembre de 2018 (ver cuadro siguiente):

## SOCIEDADES DEPENDIENTES INTEGRADAS EN EL GRUPO DAMM

Sociedad	Domicilio	Actividad	Método utilizado para contabilizar la inversión	Participación Efectiva		Miles de Euros				
				Titular	%	Datos de la Entidad Participada				
						Activos	Pasivos	Patrimonio	Resultado	Ingresos Ordinarios
Agama Manacor 249, S.L.U. (*)	Calle Manacor 249 PALMA	Explotación de toda clase de negocios relacionados con la leche y sus derivados; y fabricación y comercialización de todo clase de productos alimenticios y bebidas.	Integración Global	S.A.Damm	100,00%	13.081	14.182	(110)	(77)	8.389
Aguas de San Martín de Veri, S.A. (*)	Ctra. A Pont de Suert s/n BISAURRI (Huesca)	Envasado y venta de agua	Integración Global	Compañía Damm de Aguas, S.L.	99,59%	18.187	3.599	14.588	1617	12.463
Alada 1850 S.L. (*)	Ronda de Santa María nº16 08210 Barberá del vallés (Barcelona)	Gestión de cafeterías propias, gestión de los derechos de la marca "Jamaica Coffee Shop" sobre establecimientos franquiciados y gestión de valores mobiliarios y bienes inmuebles	Integración Global	Rodilla Sanchez S.L.	100,00%	1.888	481	1.407	548	4.973
Alfil Logistics, S.A. (*)	Ríos Rosas, 44 MADRID	Realización y comercialización de actividades logísticas	Integración Global	S.A.Damm	60,00%	36.103	22.539	13.564	3.412	108.792
Artesanía de la Alimentación S.L. (*)	C/ Secoya nº 19 , Madrid	Fabricación y venta de productos de alimentación para la cadena de tiendas Rodilla	Integración Global	Rodilla Sanchez S.L.	100,00%	5.633	1378	4.255	1.572	8.978
Balear de Cervezas S.L.	C/ Des Reis 188 PALMA	Elaboración, Comercialización, distribución, exportación de toda clase de bebidas y productos alimenticios.	Integración Global	S.A.Damm	100,00%	5	-	5	-	-
Barnadí Logística 2000, S.L.	La Máquina nº 23, GAVA (BARCELONA)	Comercio al por mayor de toda clase de bebidas y productos alimenticios.	Integración Global	Distridam, S.L.	100,00%	331	103	228	18	909
Cafés Garriga 1850 S.L. (*)	Ronda Santa María, 16 BARBERÁ DEL VALLES (Barcelona)	Elaboración y comercialización de café, té y sucedaneos.	Integración Global	Damm Restauración S.L	100,00%	4.621	3.378	1243	76	3.098
Cafeteros desde 1933 S.L. (*)	Polígono Industrial Fuente del Rey. Carretera de la Isla Menor km 0,5 nave 1D, Dos Hermanas (Sevilla)	Explotación o alquiler de restaurantes, bares, cafeterías. Gestión de los derechos de la marca "Café de Indias" y gestión de valores mobiliarios y bienes inmuebles.	Integración Global	Rodilla Sanchez S.L.	100,00%	3.006	3.466	(460)	(113)	1.929
Carbóniques Beccamm, S.L.(**)	Avda. Enclar 142, Santa Coloma Parròquia de Andorra la Vella	Comercio al por mayor de toda clase de bebidas y de toda clase de productos alimenticios.	Integración Global	Damm Distribución Integral, S.L.	50,50%	2.059	1.556	503	291	5.790
Damm Canarias S.L.	Rosselló, 515 BARCELONA	Comercio al por mayor y menor, depósito, manipulación y transporte de toda clase de bebidas y de toda clase de productos alimenticios.	Integración Global	S.A.Damm	100,00%	1.555	1.547	8	3	1.653
Dayroveli S.L.(**)	Rosselló, 515 BARCELONA	Comercio al por mayor y menor, depósito, manipulación y transporte de toda clase de bebidas y de toda clase de productos alimenticios.	Integración Global	Damm Distribución Integral, S.L.	60,00%	7.753	4.063	3.690	(310)	3.228
Estrella del Sur Distribuciones Cerveceras, S.L. (**)	Calle Merlina nº30 Pol.Ind. Carretera de la Isla, Dos Hermanas, SEVILLA	Comercio al por mayor de toda clase de bebidas y de toda clase de productos alimenticios.	Integración Global	Damm Distribución Integral, S.L.	100,00%	1.996	1.560	436	106	6.016
Cerbeleva, S.L. (**)	Mayor, 171 ESPINARDO (Murcia)	Comercio al por mayor de toda clase de bebidas y de toda clase de productos alimenticios.	Integración Global	Damm Distribución Integral, S.L.	80,00%	11.963	5.300	6.663	142	27.632
Cervezas Calatrava S.L. (**)	Carlos Morales s/n POBLETE (CIUDAD REAL)	Comercio al por mayor de toda clase de bebidas y de toda clase de productos alimenticios.	Integración Global	Damm Distribución Integral, S.L.	100,00%	2.707	1.505	1.202	(142)	1.954
Cervezas Damm Internacional, S.L.	Rossellón, 515 BARCELONA	Adquisición, gestión, transmisión, enajenación, explotación y tenencia de títulos valores, acciones, participaciones y demás títulos representativos de capital o patrimonio.	Integración Global	S.A.Damm	100,00%	151	-	151	(1)	-
Cervezas Victoria Málaga, S.L. (**)	Leopoldo Lugones 28 (P.I.Guadalorce) MÁLAGA	Comercio al por mayor de toda clase de bebidas y de toda clase de productos alimenticios.	Integración Global	Damm Distribución Integral, S.L.	100,00%	1.924	2.004	(80)	(19)	4.131
Cervezas Victoria 1928, S.L.	Veracruz 62 (Edificio Paris - P.I.San Luis) MÁLAGA	Elaboración y venta de cerveza y sus derivados.	Integración Global	Holding Cervezero Damm, S.L.	100,00%	8.821	9.514	(693)	(105)	971
Comercial Distribuidora de Cervezas del Noreste, S.L. (**)	Rossellón, 515 BARCELONA	Comercio al por mayor de toda clase de bebidas y de toda clase de productos alimenticios.	Integración Global	Damm Distribución Integral, S.L.	100,00%	3.799	1.850	1.949	(223)	3.154
Comercial Mallorquina de Begudes, S.L. (*)	Rossellón, 515 BARCELONA	Comercio al por mayor de toda clase de bebidas y de toda clase de productos alimenticios.	Integración Global	Damm Distribución Integral, S.L.	100,00%	33.934	32.943	991	(249)	55.454
Comercial Plover Distributions S.L.	Carretera Marjals km 0,7 MURO	Compra, venta, distribución y comercialización de toda clase de bebidas y productos alimenticios. El transporte por carretera de mercancías de toda clase.	Integración Global	Damm Distribución Integral, S.L.	100,00%	1.296	608	688	(25)	1.920

(\*) Sociedades auditadas por el auditor de la Sociedad Dominante.

(\*\*) Sociedades auditadas por auditores distintos al de la Sociedad Dominante.

## SOCIEDADES DEPENDIENTES INTEGRADAS EN EL GRUPO DAMM

Compañía Cervecería Damm, S.L. (*)	Rosselló, 515 BARCELONA	Elaboración y venta de cerveza y sus derivados.	Integración Global	Holding Cervecería Damm, S.L.	100,00%	265.671	56.948	208.723	11.23	214.789
Compañía Damm de Aguas, S.L.	Rosselló, 515 BARCELONA	Adquisición, gestión, transmisión, enajenación, explotación y tenencia de títulos valores, acciones, participaciones y demás títulos representativos de capital o patrimonio.	Integración Global	S.A.Damm	100,00%	27.96	4.053	23.863	(467)	-
Compañía de Explotaciones Energéticas, S.L. (*)	Rosselló, 515 BARCELONA	Cogeneración de energía eléctrica	Integración Global	S.A.Damm	100,00%	24.740	3.697	21.043	2.201	8.407
Corporación Económica Delta, S.A. (*)	Rosselló, 515 BARCELONA	Arrendamiento, uso y explotación bienes inmuebles, y tenencia de valores mobiliarios y activos financieros.	Integración Global	S.A.Damm	99,99%	396.754	310.264	86.490	1.344	10.692
Crouchback Investments, LTD	3rd. Floor, 20-23 Greville Street LONDON (UK)	Tenencia de valores mobiliarios y activos financieros	Integración Global	Corporación Económica Damm, S.A.	100,00%	2.425	4	2.421	593	705
Damm Atlántica S.A. (*)	Rosselló, 515 BARCELONA	Prestación de servicios empresariales	Integración Global	S.A.Damm	100,00%	2.484	1978	506	7	14.001
Damm Brewery UK, L.T.D	166 Picadilly, LONDON	Prestación de servicios empresariales	Integración Global	S.A.Damm	100,00%	797	583	214	260	727
Damm Brewery Sweden AB	Regeringsgatan 30, 11153 Stockholm, Sweden	Prestación de servicios empresariales	Integración Global	S.A.Damm	100,00%	73	26	47	23	129
Damm Brewery (Australia) P TL LTD	Level 27, AMP Center, 50 Bridge Street, SYDNEY	Prestación de servicios empresariales	Integración Global	S.A.Damm	100,00%	169	80	89	76	523
Damm Cuba, S.L.	Rosselló, 515 BARCELONA	Comercio al por mayor y menor de toda clase de bebidas y de toda clase de productos alimenticios.	Integración Global	S.A.Damm	100,00%	574	9	565	(95)	-
Damm Distribución Integral, S.L.	Rosselló, 515 BARCELONA	Tenencia de valores mobiliarios y activos financieros	Integración Global	S.A. Damm Corporación Económica Damm, S.A.	99,10% 0,89%	112.516	10.1895	10.621	(80)	2.264
Damm Innovación, S.L.	Rosselló, 515 BARCELONA	Tenencia de valores mobiliarios	Integración Global	S.A.Damm	100,00%	10.633	201	10.432	2.680	329
Damm Portugal Unipersonal L.D.A	Quinta da Mafarra, SANTAREM (Portugal)	Comercio al por mayor de toda clase de bebidas y de toda clase de productos alimenticios y explotación de manantiales de aguas minerales.	Integración Global	S.A.Damm	100,00%	4.934	5.629	(695)	106	4.568
Damm Restauración, S.L.	Rosselló, 515 BARCELONA	Adquisición, gestión, transmisión, enajenación, explotación y tenencia de títulos valores, acciones, participaciones y demás títulos representativos de capital o patrimonio.	Integración Global	S.A.Damm	100,00%	45.003	5.400	39.603	5.831	445
Damm Services Corporation	160 Mine Lake Court, Suite 200 Raleigh Wake County North Carolina 27615	Inspección y acondicionamiento de palets de madera	Integración Global	S.A.Damm	100,00%	462	112	350	(766)	1.307
Dismenorca S.L. (**)	Calle Sabaters 16, 07760 Ciutadella de Menorca (Balears)	Comercio al por mayor de toda clase de bebidas y de toda clase de productos alimenticios.	Integración Global	Damm Distribución Integral, S.L.	51,00%	5.395	723	4.672	452	5.319
Distridam, S.L. (**)	La Máquina nº 23, GAVA (BARCELONA)	Comercio al por mayor de toda clase de bebidas y de toda clase de productos alimenticios.	Integración Global	Damm Distribución Integral, S.L.	68,40%	17.341	9.075	8.266	1.866	46.119
Distrialmo, S.L. (**)	Rosselló, 515 BARCELONA	Comercio al por mayor de toda clase de bebidas y de toda clase de productos alimenticios.	Integración Global	Damm Distribución Integral, S.L.	90,00%	2.504	1.653	851	146	5.890
Distriduidora de Begudes Movi, S.L. (**)	Calle Fenosa s/n, naves 1-2 Pol. Ind. Can Roca (Martorelles)	Comercio al por mayor de toda clase de bebidas y de toda clase de productos alimenticios.	Integración Global	Damm Distribución Integral, S.L.	55,06%	1.186	1.380	(194)	(6)	3.438
El Obrador De Hamburguesa Nostra S.L.	Calle Alsasua nº 14 MADRID	Fabricación y comercialización de productos cárnicos de todas clases y especialmente de hamburguesas.	Integración Global	Hamburguesa Nostra S.L.	100,00%	1.351	1.936	(585)	(445)	4.157
Envasadora Malloquina de Begudes, S.L. (*)	Rosselló, 515 BARCELONA	Comercio al por mayor de toda clase de bebidas y de toda clase de productos alimenticios.	Integración Global	Compañía Damm de Aguas, S.L.	100,00%	3.891	3.961	(70)	(164)	3.455
Estrella Damm Chile SpA	Isidora Goyenechea nº347, Santiago (Chile)	Comercio al por mayor de toda clase de bebidas y de toda clase de productos alimenticios.	Integración Global	Cervezas Damm Internacional, S.L.	100,00%	31	6	25	3	21
Estrella Damm Guinea Ecuatorial S.L.	Bouygues Batiment International, Malabo II, Bioko Norte GUINEA ECUATORIAL	Prestación de servicios empresariales	Integración Global	Cervezas Damm Internacional, S.L.	65,00%	-	-	-	-	-
Estrella Damm Consulting (Shanghai) Co. Ltd.	Room 730, 7th floor nº 3, Lane 1473 Zhenguang Road Putuo District Shanghai (China)	Prestación de servicios empresariales	Integración Global	S.A.Damm	100,00%	26	21	5	(15)	-
Estrella Damm Services Canada, Inc.	666 Burrard Street VANCOUVER (Canada)	Prestación de servicios empresariales	Integración Global	S.A.Damm	100,00%	67	17	50	14	151

(\*) Sociedades auditadas por el auditor de la Sociedad Dominante.

(\*\*) Sociedades auditadas por auditores distintos al de la Sociedad Dominante.

## SOCIEDADES DEPENDIENTES INTEGRADAS EN EL GRUPO DAMM

Estrella Damm Trading Co, Ltd (**)	Wuding Road Number 969, Building 6 Room 601, Shanghai (China)	Comercio al por mayor de toda clase de bebidas y de toda clase de productos alimenticios.	Integración Global	S.A.Damm	100,00%	1325	1845	(520)	(538)	2.169
Estrella Damm US Corporation	1500 San Remo Avenue, Suite 125 Coral Gables FL 33146 Florida	Prestación de servicios empresariales	Integración Global	S.A.Damm	100,00%	280	120	160	125	1.134
Estrella de Levante Fábrica de Cerveza, S.A.U. (*)	Mayor, 171 ESPINARDO (Murcia)	Fabricación y venta de cerveza y sus derivados	Integración Global	Holding Cerveceros Damm, S.L.	100,00%	44.405	27.264	17.141	3.318	65.679
Expansión DDI Del Levante S.L.	Rosselló, 515 BARCELONA	Comercio al por mayor y menor, depósito, manipulación y transporte de toda clase de bebidas y de toda clase de productos alimenticios.	Integración Global	Damm Distribución Integral, S.L.	100,00%	11.721	1.721	10.000	-	-
Expansión DDI Garraf S.L.	Rosselló, 515 BARCELONA	Comercio al por mayor y menor, depósito, manipulación y transporte de toda clase de bebidas y de toda clase de productos alimenticios.	Integración Global	Damm Distribución Integral, S.L.	100,00%	5	-	5	-	-
Expansión DDI Valenciana S.L.	Rosselló, 515 BARCELONA	Comercio al por mayor y menor, depósito, manipulación y transporte de toda clase de bebidas y de toda clase de productos alimenticios.	Integración Global	Damm Distribución Integral, S.L.	100,00%	5	-	5	-	-
Font Salem, S.L. (*)	Partida Frontó, s/n SALEM (Valencia)	Producción, envasado, y venta de bebidas refrescantes y cerveza.	Integración Global	S.A.Damm Crouchback Investments, LTD	96,30% 3,70%	17.1700	51.297	120.403	23.191	248.056
Font Salem Holding, S.L.	Partida Frontó, s/n Polígono 2 SALEM (Valencia)	Adquisición, gestión, transmisión, enajenación, explotación y tenencia de títulos valores, acciones, participaciones y demás títulos representativos de capital o patrimonio.	Integración Global	Font Salem, S.L.	100,00%	44.786	28.816	15.970	(244)	-
Font Salem Investimentos SGPS Unipessoal LDA	Quinta da Mafarra, SANTAREM (Portugal)	Adquisición, gestión, transmisión, enajenación, explotación y tenencia de títulos valores, acciones, participaciones y demás títulos representativos de capital o patrimonio.	Integración Global	Font Salem Holding, S.L.	100,00%	54.603	44.932	9.671	2.616	2.618
Font Salem Portugal, S.A. (**)	Quinta da Mafarra, SANTAREM (Portugal)	Fabricación y venta de cerveza y sus derivados	Integración Global	Font Salem Investimentos SGPS Unipessoal LDA	100,00%	81.175	26.818	54.357	2.618	110.059
Friosevinnatural, S.L.	P.I. Fuente del Rey Nave 1-D Ctra. Isla Menor, Km 0,5. 41700 Dos Hermanas (Sevilla)	Distribución de Productos para Tiendas Propias y Franquicias	Integración Global	Cafeteros desde 1933, S.L.	100,00%	528	406	122	(21)	-
Fundación Damm	Rosellón, 515 Barcelona	Fundación	Integración Global	S.A.Damm	100,00%	4.115	952	3.163	(6)	4.769
Gasteiz Banaketa Integrala S.L. (**)	Rosselló, 515 BARCELONA	Comercio al por mayor de toda clase de bebidas y de toda clase de productos alimenticios.	Integración Global	Damm Distribución Integral, S.L.	100,00%	5.436	2.899	2.537	(19)	1827
Gestión Fuente Liviana, S.L. (*)	Ctra. de Cañete, s/n HUERTA DEL MARQUESADO (Cuenca)	Comercialización de agua mineral y bebidas analcohólicas	Integración Global	Compañía Damm de Aguas, S.L.	100,00%	14.617	2.906	11.711	1.683	12.108
Goethe, S.L. (**)	Ctra. De Sa Pobla a Muro km.1.Pobla (Iles Balears)	Comercio al por mayor de toda clase de bebidas y de toda clase de productos alimenticios.	Integración Global	Damm Distribución Integral, S.L.	100,00%	2.962	472	2.490	(33)	3.717
Hamburguesa Nostra S.L.	Calle Alsasua nº 14 Pl. Baja Puerta Derecha MADRID	Venta, al por mayor y menor, y degustación en sus establecimientos de hamburguesas y cualquier otro producto de alimentación, explotación y cesión de licencias y franquicias con los actividades anteriormente citadas.	Integración Global	Damm Restauración S.L.	75,00%	4.842	4.013	829	(3.483)	374
Hamburguesa Nostra Franquicia S.L.	Calle Alsasua nº 14 MADRID	Venta, al por mayor y menor, y degustación en sus establecimientos de hamburguesas y cualquier otro producto de alimentación, explotación y cesión de licencias y franquicias con los actividades anteriormente citadas.	Integración Global	Hamburguesa Nostra S.L.	100,00%	23	19	4	(96)	159
Holding Cerveceros Damm, S.L. (*)	Rosellón, 515 Barcelona	Adquisición, gestión, transmisión, enajenación, explotación y tenencia de títulos valores, acciones, participaciones y demás títulos representativos de capital o patrimonio.	Integración Global	S.A.Damm	100,00%	272.640	1	272.639	19.487	16.170
Licavisa, S.L. (**)	Polígono industrial Aimair Parcela C-3-D, San Martín de la Vega (Madrid)	Venta al por menor de toda clase de bebidas.	Integración Global	Damm Distribución Integral, S.L.	100,00%	7.250	3.264	3.986	360	17.124
Maltería la Moravia, S.L. (*)	Rosellón, 515 Barcelona	Elaboración y venta de malta y sus derivados.	Integración Global	Holding Cerveceros Damm, S.L.	100,00%	19.367	4.390	14.977	397	27.410
Minerva Global Services, S.L.	Rosselló, 515 BARCELONA	Creación y explotación comercial de un mercado virtual en Internet	Integración Global	Osiris Tecnología y Suministros Hosteleros, S.L.	100,00%	310	2.321	(2.011)	36	1016

(\*) Sociedades auditadas por el auditor de la Sociedad Dominante.

(\*\*) Sociedades auditadas por auditores distintos al de la Sociedad Dominante.

## SOCIEDADES DEPENDIENTES INTEGRADAS EN EL GRUPO DAMM

Nabrisa Distribuciones S.L. (**)	Camí de Capellans s/n Vilanova i la Geltrú BARCELONA	Comercialización y distribución al mayor y menor de todo tipo de bebidas y productos alimenticios y artículos de consumo en hostelería, comercio y hogar.	Integración Global	Damm Distribución Integral, S.L.	100,00%	1732	601	1.131	-	4.016
Neverseen Media S.L.	Río Bullaque 2 MADRID	Producción, edición, diseño, adquisición y explotación de contenidos	Integración Global	S.A. Damm	100,00%	69	952	(883)	181	102
Nostra Restauración S.L.U.	Calle Alsasua nº 14 MADRID	Venta, al por mayor y menor, y degustación en sus establecimientos de hamburguesas y cualquier otro producto de alimentación, explotación y cesión de licencias y franquicias con los actividades anteriormente citadas.	Integración Global	Hamburguesa Nostra S.L.	100,00%	6.498	4.375	2.123	(618)	12.151
Osiris Tecnología y Suministros Hosteleros, S.L.	Roselló, 515 BARCELONA	Creación y explotación comercial de un mercado virtual del sector de hostelería y prestación de servicios de asesoramiento, consultoría e intermediación al mismo.	Integración Global	S.A.Damm Damm Innovación, S.L.	37,20% 62,80%	1500	1756	(256)	(71)	-
Pallex Iberia, S.L. (*)	Rosellón, 515 Barcelona	Servicios administrativos, contables y de apoyo a la gestión empresarial, así como servicios logísticos y auxiliares del transporte.	Integración Global	S.A.Damm	100,00%	3.429	2.641	788	259	19.260
Pijuan FORTES Distribuciones, S.L.	De la técnica, sn SANT JUST DESVERN	Comercialización y distribución al mayor y menor de todo tipo de bebidas y productos alimenticios y artículos de consumo en hostelería, comercio y hogar.	Integración Global	Damm Distribución Integral, S.L.	100,00%	3.032	2.069	963	204	21.278
Pijuan Logística, S.L.	De la técnica, sn SANT JUST DESVERN	Comercialización y distribución al mayor y menor de todo tipo de bebidas y productos alimenticios y artículos de consumo en hostelería, comercio y hogar.	Integración Global	Damm Distribución Integral, S.L.	100,00%	613	72	541	135	1.253
Plataforma Continental, S.L.	Samaniego, s/n MADRID	Elaboración y venta de cerveza, sus residuos y sus derivados.	Integración Global	S.A.Damm	100,00%	9.638	15.318	(5.680)	(351)	514
Pumba Logística S.L.	Río Bullaque 2, MADRID	Realización y comercialización de actividades de transporte.	Integración Global	Corporación Económica Damm, S.A. Compañía de Explotaciones Energéticas, S.L.	99,90% 0,10%	25.752	9.361	16.391	(1)	2.888
Representaciones Reunidas Ulbe, S.L.	La Máquina nº 23, GAVA (BARCELONA)	Comercio al por mayor de toda clase de bebidas y de toda clase de productos alimenticios.	Integración Global	Damm Distribución Integral, S.L.	100,00%	472	223	249	26	1.266
Rodilla Sanchez, S.L. (*)	Preciados, 25 MADRID	Hostelería y venta de sandwiches/ Restauración	Integración Global	Damm Restauración S.L.	100,00%	38.032	6.434	31.598	6.127	41.159
Rodilla US LLC	8950 SW 74TH CT., SUITE 1901, MIAMI, FL, 33156	Hostelería y venta de sandwiches/ Restauración	Integración Global	Rodilla Sanchez S.L.	100,00%	-	-	-	-	-
Setpoint Events S.A.	Roselló, 515 BARCELONA	Organización de competiciones y acontecimientos deportivos o culturales de cualquier clase. Creación y comercialización de cualquier tipo de contenidos artísticos y culturales.	Integración Global	Neverseen Media S.L.	100,00%	2.258	10.045	(7.787)	(1.376)	7.626
Sociedad Anónima Distribuidora de Gaseosas, S.A.	Carretera Sa Pobla a Muro Km. 0,5 PALMA	Comercio al por mayor de toda clase de bebidas y de toda clase de productos alimenticios.	Integración Global	S.A.Damm	100,00%	201	136	65	(45)	(687)
The Wine List S.L.	Calle Zorrilla 21 MADRID	Comercio de vino y productos derivados complementarios o relacionados con la actividad vinícola o el consumo de vino.	Integración Global	Damm Restauración S.L.	100,00%	616	1.981	(1.365)	(214)	265

(\*) Sociedades auditadas por el auditor de la Sociedad Dominante.

(\*\*) Sociedades auditadas por auditores distintos al de la Sociedad Dominante.

## ENTIDADES ASOCIADAS AL GRUPO DAMM Y NEGOCIOS CONJUNTOS

Sociedad	Domicilio	Actividad/ Subgrupo	Método utilizado para contabilizar la inversión	Participación Efectiva		Miles de Euros				
				Titular	%	Datos de la Entidad Participada				
						Activos	Pasivos	Patrimonio	Resultado	Ingresos Ordinarios
Bizkai Izarra Zerbituak, S.A. (**)	Po Ind. Granada, manzana D-D2 ORTUELLA (Bizkaia)	Comercio al por mayor de toda clase de bebidas y de toda clase de productos alimenticios / Distribución.	Puesta en Equivalencia	Trade Eurofradis, S.L.	50,00%	1588	(7.536)	9.124	135	1230
Bizkaiko Edari Komertzialak S.L. (**)	Rosselló, 515 BARCELONA	Comercio al por mayor de toda clase de bebidas y de toda clase de productos alimenticios.	Puesta en Equivalencia	Damm Distribución Integral, S.L. Trade Eurofradis, S.L.	32,50% 11,67%	5.096	2.666	2.430	122	7.973
Carbòniques Castellví, S.L.	C/ de l'Agricultura, 3-4, Vilafranca del Penèdes (Barcelona)	Comercio al por mayor de toda clase de bebidas y de toda clase de productos alimenticios / Distribución.	Puesta en Equivalencia	Damm Distribución Integral, S.L.	100%	1.609	895	714	92	6.489
Comergrup, S.L. (**)	Narcís Monturiol, N°24 Sant Quirze del Vallès	Comercio y distribución de toda clase de bebidas y productos de alimentación, y realización de estudios de marketing y asesoramiento / Distribución.	Puesta en Equivalencia	Damm Distribución Integral, S.L. Dist. De Begudes Movi, S.L.	10,15% 8,12%	4.412	3.800	612	1	14.957
Cortsood S.L.	Av L'alcalde Barnils 64-68, Edificio B P.1 08174 - (Sant Cugat Del Valles) - Barcelona	Explotación de establecimientos de hostelería. Fabricación y preparación de todo tipo de productos comestibles.	Puesta en Equivalencia	Damm Restauración S.L.	50,00%	517	408	109	257	2.391
Ebro Foods, S.A. (***)	Paseo de la Castellana, 20 MADRID	La fabricación, elaboración, comercialización, investigación, exportación e importación de todo género de productos alimenticios y dietéticos / Alimentación.	Puesta en Equivalencia	Corporación Económica Delta S.A.	11,69%	3.832.425	1.642.223	2.190.202	149.311	2.646.523
Estrella del Sol Services, S.A. (**)	Aptado de Correos N° 95 FUENGIROLA (Málaga)	Comercio al por mayor de toda clase de bebidas y de toda clase de productos alimenticios / Distribución.	Puesta en Equivalencia	Trade Eurofradis, S.L.	50,00%	1.620	781	839	465	8.276
Estrella Disagrup, S.L. (**)	Polígono Industrial HDos C/ Jomalers, 77 - ALBERIC (Valencia)	Comercio al por mayor de toda clase de bebidas y de toda clase de productos alimenticios / Distribución.	Puesta en Equivalencia	Trade Eurofradis, S.L.	50,00%	1.544	1.163	381	26	4.425
Estrella Huelva Services, S.A. (**)	Polígono Tarteso s/nave 25-26, calle C HUELVA	Comercio al por mayor de toda clase de bebidas y de toda clase de productos alimenticios / Distribución.	Puesta en Equivalencia	Trade Eurofradis, S.L.	50,00%	601	680	(79)	57	1.721
Estrella Iruña Services, S.A. (**)	Políg. Ind. Talluntxe I, calle 4 34, NOAIN (Navarra)	Comercio al por mayor de toda clase de bebidas y de toda clase de productos alimenticios / Distribución.	Puesta en Equivalencia	Trade Eurofradis, S.L.	50,00%	2.825	1.897	928	12	2.445
Estrella Vega Baja Services, S.L. (**)	Tauro, 20 - Po. Ind. Llano Espartal Travesía nº2 ALICANTE	Comercio al por mayor de toda clase de bebidas y de toda clase de productos alimenticios / Distribución.	Puesta en Equivalencia	Jap Alacant Serveis, S.A.	100,00%	1.508	976	532	-	-
Estrella Indal Services, S.A. (**)	San Rafael 13, Políg. Ind. San Rafael, HUERCAL DE ALMERÍA (Almería)	Comercio al por mayor de toda clase de bebidas y de toda clase de productos alimenticios / Distribución.	Puesta en Equivalencia	Trade Eurofradis, S.L.	50,00%	2.201	1.468	733	237	5.978
Estrella Madrid Services, S.A. (**)	Uranio 16, Políg. Ind. Aimayr, SAN MARTIN DE LA VEGA (Madrid)	Comercio al por mayor de toda clase de bebidas y de toda clase de productos alimenticios / Distribución.	Puesta en Equivalencia	Trade Eurofradis, S.L.	50,00%	4.864	3.152	1.712	170	9.040
Estrella Moncayo Services, S.A. (**)	Benjamin Franklin 14, Políg. Cogullada ZARAGOZA	Comercio al por mayor de toda clase de bebidas y de toda clase de productos alimenticios / Distribución.	Puesta en Equivalencia	Trade Eurofradis, S.L.	50,00%	2.050	794	1.256	170	4.123
Euroestrellas Badalona, S.L. (**)	C/ Luxemburgo s/n BADALONA (Barcelona)	Comercio al por mayor de toda clase de bebidas y de toda clase de productos alimenticios / Distribución.	Puesta en Equivalencia	Damm Distribución Integral, S.L.	10,00%	2.826	1.378	1.448	142	11.127
Grupo Cacaolat, S.L. (**)	Avda. Països Catalans 32 ESPLUGUES DE LLOBREGAT (Barcelona)	Fabricación y venta de batidos y lácteos / Bebidas	Puesta en Equivalencia	S.A.Damm	50,00%	136.579	101.268	35.311	(1830)	61.820

(\*) Sociedades auditadas por el auditor de la Sociedad Dominante.

(\*\*) Sociedades auditadas por auditores distintos al de la Sociedad Dominante.

(\*\*\*) Datos correspondientes a la Información Financiera Intermedia del Segundo Semestre 2018.

## ENTIDADES ASOCIADAS AL GRUPO DAMM Y NEGOCIOS CONJUNTOS

Jap Alacant Serveis, S.A. (**)	Tauro, 20 - Pol. Ind. Llano Espartal Travesía nº2 ALICANTE	Comercio al por mayor de toda clase de bebidas y de toda clase de productos alimenticios / Distribución.	Puesta en Equivalencia	Trade Eurofradis, S.L.	50,00%	5.167	3.763	1404	367	7.067
Logística Banaketa Integral, S.L.	Pol Ind Bitxur, EL GOIBAR	Comercio al por mayor de toda clase de bebidas y de toda clase de productos alimenticios / Distribución.	Puesta en Equivalencia	Damm Distribución Integral, S.L.	4,00%	2.256	1624	632	11	4.206
Logística y Bebidas del Bajo Aragón, S.L.	Polígono La Estación, Nave 15-16, Alcañiz (Teruel)	Comercio al por mayor de toda clase de bebidas y de toda clase de productos alimenticios / Distribución.	Puesta en Equivalencia	Damm Distribución Integral, S.L.	5,00%	1207	1.177	30	(30)	1547
Plataforma Logística Madrid S.L.	San Martín de la Vega (Madrid), calle Uranio, número 16 Polígono Industrial Aimayr	Distribución de toda clase de bebidas así como también la distribución de toda clase de productos de alimentación, bricolaje y droguería.	Puesta en Equivalencia	Licavisa, S.L. Estrella Madrid Services, S.A.	50,00% 50,00%	42	21	21	-	-
Quality Corn, S.A. (**)	Finca Ariéstolas s/n ALMUNIA DE SAN JUAN (Huesca)	Elaboración y venta de cereales y sus derivados / Bebidas	Puesta en Equivalencia	S.A.Damm	20,10%	9.572	7.379	2.193	331	13.797
Sein Izarra Zerbituak, S.L. (**)	Lanbarren Polígono a. S/N Bajo Pabellón A-4, OIARTZAUN (Guipuzkoa)	Comercio al por mayor de toda clase de bebidas y de toda clase de productos alimenticios / Distribución.	Puesta en Equivalencia	Trade Eurofradis, S.L.	49,10%	6.797	4.564	2.233	447	14.966
Serhs Distribució i Logística, S.L. (**)	C/ Garbí, 88-90 08397 Pineda de Mar. Barcelona	Distribución de toda clase de bebidas así como también la distribución de toda clase de productos de	Puesta en Equivalencia	Damm Distribución Integral, S.L.	6,34%	83.021	62.164	20.857	95	159.111
Trade Eurofradis, S.L. (**)	Edison, 1MANRESA (Barcelona)	Servicios gestión administrativa / Distribución	Puesta en Equivalencia	Damm Distribución Integral, S.L.	50,00%	2.220	139	2.081	334	527
United States Beverages LLC (**)	700 Canal Street, STAMFORD	Distribución cerveza y otros licores / Distribución	Puesta en Equivalencia	S.A.Damm	40,83%	5.014	7.510	(2.496)	368	20.703
Vidal Sabaté, S.L.	Ctra. T-331Km 17. 43570 Santa Bárbara (Tarragona)	Distribución de refrescos bebidas y productos de alimentación	Puesta en Equivalencia	Damm Distribución Integral, S.L.	10,00%	1518	1018	500	53	6.903

(\*) Sociedades auditadas por el auditor de la Sociedad Dominante.

(\*\*) Sociedades auditadas por auditores distintos al de la Sociedad Dominante.

(\*\*\*) Datos correspondientes a la Información Financiera Intermedia del Segundo Semestre 2018.

# **INFORME DE GESTIÓN DEL GRUPO DAMM**

## **1. Evolución de los negocios y situación del Grupo**

Los ingresos consolidados del ejercicio 2018 han alcanzado los 1.264 millones de euros, un 8,7% superior al ejercicio 2017, en un contexto de crecimiento económico de la economía nacional en el que empieza a aparecer cierta tendencia a la desaceleración. No obstante, dicha desaceleración es todavía suave y procede, principalmente, de la moderación en el crecimiento del gasto de los hogares, la ralentización en las exportaciones y el menor crecimiento en el turismo. Adicionalmente, cabe destacar que los resultados han estado fuertemente condicionados por una climatología desfavorable en el inicio del período estival, que representa aproximadamente el 40% de la actividad del Grupo.

A pesar de ello, en términos de ventas y actividad el comportamiento de los negocios del Grupo Damm en el global del ejercicio 2018 ha sido positivo con incrementos de ventas en todos los canales y mercados en los que opera, ampliando las actividades en sus mercados de referencia a través de la adquisición de diversos negocios de distribución comercial y de restauración.

También han contribuido de forma decisiva a este crecimiento, los resultados que el Grupo está alcanzando en el proceso de internacionalización. En la actualidad, las marcas y actividades del Grupo ya están presentes en más de 100 países experimentando importantes crecimientos en volumen y notoriedad año tras año, potenciado por el establecimiento de fuerza comercial propia en Reino Unido, Estados Unidos, Canadá, China, Suecia, Chile y Australia, que actualmente suman en su conjunto más de 250 empleados dedicados exclusivamente a las actividades internacionales.

Respecto a los costes de producción, éstos han aumentado en consonancia con el incremento de ingresos así como un mayor coste de materiales (materia prima como la cebada y materiales de envasado). Respecto al aumento de los precios de las diferentes energías han sido parcialmente compensados por las mejoras producidas en los ratios de eficiencia energética de las plantas productoras del Grupo. El aumento en el coste de materiales referido anteriormente se centra en las materias primas, con incrementos del coste de la cebada y malta externa, y en el material de envasado, derivado de un mayor consumo de latas, botellas y packaging fruto del incremento en el mix de los formatos sin retorno. Del mismo modo, los costes logísticos han incrementado debido a la mayor dispersión e internacionalización en el destino final, al aumento de precio del combustible y a los costes de almacenaje derivados de la mayor producción.

Por otro lado, los gastos generales de explotación se sitúan por encima del ejercicio anterior, destacando el aumento del número de dispensadores de producto, el aumento del gasto comercial por el incremento del personal comercial y el de actividades de marketing, trade-marketing y sponsoring de eventos de importante alcance mediático, que vienen a reforzar la apuesta decidida del Grupo por el desarrollo nacional e internacional de sus marcas, así como por el patrocinio de eventos deportivos, culturales y de carácter social desarrollados desde el Grupo y desde la Fundació Damm.

La plantilla del Grupo incluyendo todos los negocios alcanza a cierre del ejercicio 2018 las 4.574 personas frente a las 4.012 a cierre del ejercicio 2017.

Por último, señalar que el Grupo ha aumentado su participación accionarial en Ebro Foods, S.A. hasta el 11,69% (11,51% en 2017).

## 2. Resultado del ejercicio 2018

La combinación de todos estos factores mencionados anteriormente, sitúan el Beneficio de Explotación (EBIT) en los 126,6 millones de euros, un 13,4% inferior al del ejercicio precedente y el Resultado Atribuido a la Sociedad Dominante del Grupo en 112,8 millones de euros, un 0,3% por encima de los resultados alcanzados en el ejercicio 2017. A continuación se presentan, de forma comparativa, los resultados consolidados correspondientes a los ejercicios 2018 y 2017 y las principales magnitudes del balance de situación consolidado al cierre de los ejercicios 2018 y 2017 (en miles de euros):

<b>Resultados consolidados</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>	<b>DIFERENCIA</b>
<b>Ingresos consolidados</b>	<b>1.264.403</b>	<b>1.163.284</b>	<b>8,7%</b>
<b>EBITDA – Beneficio de explotación + Amortizaciones + Deterioro y resultado por enajenaciones de inmovilizado</b>	<b>202.488</b>	<b>218.558</b>	<b>(7,4%)</b>
<b>BENEFICIO NETO ATRIBUIDO A LA SOCIEDAD DOMINANTE</b>	<b>112.839</b>	<b>112.467</b>	<b>0,3%</b>
<b>BENEFICIO BÁSICO POR ACCIÓN</b>	<b>0,45</b>	<b>0,45</b>	<b>-</b>
<b>PATRIMONIO NETO</b>	<b>888.364</b>	<b>837.599</b>	<b>6,1%</b>
<b>DEUDA FINANCIERA NETA</b>	<b>219.394</b>	<b>93.835</b>	<b>133,8%</b>
<b>INVERSIONES (Altas inmovilizado material e intangible)</b>	<b>165.172</b>	<b>112.913</b>	<b>46,3%</b>

### ***Posición financiera***

El Grupo mantiene una sólida posición financiera gracias en buena medida a los recursos generados por el propio negocio. La Tesorería existente al 31 de diciembre de 2018 y la sostenibilidad de la generación de caja del negocio permiten ampliamente el cumplimiento del servicio de la deuda, la retribución a los accionistas vía dividendos y el desarrollo de nuevos proyectos.

En este sentido, el Grupo presenta los siguientes importes correspondientes a deuda financiera neta en los epígrafes “Efectivo y otros activos líquidos equivalentes”, “Otros activos financieros corrientes”, “Deudas con entidades de crédito”, “Obligaciones y otros valores negociables”, “Otros pasivos no corrientes” y “Otros pasivos corrientes” del balance de situación consolidado al 31 de diciembre de 2018 y 2017:

	<b>Miles de euros</b>	
	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Préstamos y créditos a largo plazo	(246.172)	(230.549)
Deudas por arrendamientos financieros a largo plazo	(1.287)	(766)
<b>Total deudas con entidades de crédito a largo plazo</b>	<b>(247.459)</b>	<b>(231.315)</b>
Préstamos y créditos a corto plazo	(36.834)	(30.996)
Deudas por arrendamientos financieros a corto plazo	(721)	(397)
Deudas por instrumentos de cobertura	-	(130)
<b>Total deudas con entidades de crédito a corto plazo</b>	<b>(37.555)</b>	<b>(31.523)</b>
<b>Total deudas con entidades de crédito</b>	<b>(285.014)</b>	<b>(262.838)</b>
Obligaciones y otros valores negociables	(193.195)	(191.881)
Otras deudas por instrumentos de cobertura	(4.031)	(4.274)
Otros pasivos financieros <i>(dentro de los epígrafes "Otros pasivos no corrientes" y "Otros pasivos corrientes")</i>	(25.106)	(27.446)
Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	192.513	291.421
Otros activos financieros corrientes	3.861	653
Acciones y participaciones en patrimonio propias	91.578	100.530
<b>Deuda financiera neta</b>	<b>(219.394)</b>	<b>(93.835)</b>

Asimismo, al 31 de diciembre de 2018 las sociedades del Grupo tenían concedidas líneas de crédito no dispuestas por importe de 321 millones de euros.

El Grupo tiene implementadas unas condiciones de pago a proveedores enfocadas al cumplimiento de las medidas adoptadas en la Ley de Morosidad (Ley 3/2004, de 29 de diciembre) y su modificación posterior en la que se impulsa medidas de soporte a los emprendedores, de estímulo al crecimiento y de la creación de puestos de trabajo (Ley 11/2013, de 26 de julio) en el que se establece un plazo máximo legal de pago a proveedores. La información requerida por la Ley 31/2014, de 3 de diciembre se detalla en la nota 17. En éste sentido, la sociedad continuará implantando políticas que permitan mantener el plazo máximo de pago establecido en la legislación aplicable.

### **3. Evolución previsible del Grupo**

Las previsiones del Grupo en cuanto a la evolución de su actividad se fundamentan en el cumplimiento de los objetivos estratégicos del Grupo basados, principalmente, en la rentabilidad sostenible de los accionistas (beneficio por acción, dividendos y crecimiento del valor patrimonial) así como en el crecimiento de ventas y de resultados.

#### ***Rentabilidad sostenible de los accionistas***

Uno de los objetivos principales del Grupo sigue siendo el maximizar la rentabilidad de sus accionistas. En este sentido, el beneficio por acción se ha situado en los 0,45 euros por acción en circulación, y en términos de dividendos, se han conseguido unos resultados que permiten el reparto de dividendos con un pay-out superior al 50%.

#### ***Crecimiento de ventas y de resultados***

La evolución del volumen en el próximo ejercicio se estima al alza como consecuencia de un crecimiento del consumo en categorías marquistas y de "marca de distribuidor", así como en el desarrollo de las actividades internacionales.

Asimismo, también se estima una evolución de precios estables en el próximo ejercicio, en línea con el plan de negocio 2018 – 2021.

Todo ello supone que el Grupo mantenga previsiblemente su nivel actual de cuota de mercado con importantes esfuerzos en inversión de marketing, trade-marketing y sponsoring.

Esta evolución de las ventas y de los resultados pasa por el desarrollo de las siguientes directrices estratégicas:

- Crecimiento rentable y sostenible,
- Maximizar el rendimiento de las inversiones industriales de incremento de capacidad realizadas hasta la fecha en el marco del Plan Estratégico, incrementando la productividad y la eficiencia,
- Una clara orientación al cliente (tanto externo como interno) que permita maximizar la calidad en todas y cada una de las actividades del Grupo,
- Excelencia operativa en todas las áreas de la compañía (producción, logística y ventas/comercial),
- Apuesta por la innovación y la creatividad constante como forma de diferenciación en todos los segmentos de negocio en los cuales el Grupo está presente,
- Avance en el proceso de internacionalización del Grupo.
- La Transformación Digital como factor para continuar impulsando nuestra competitividad y el cambio cultural necesario para adaptarse a las nuevas maneras de relación con los mercados.
- La penetración del negocio cervecero en zonas geográficas con menor presencia, impulsando las marcas propias, con especial énfasis en una apuesta por alcanzar mercados internacionales mediante acuerdos con compañías multinacionales de primer nivel,
- Desarrollo del negocio de distribución en colaboración con nuestros socios/partners mayoristas,
- La integración vertical en negocios que se enmarcan en la cadena de valor del negocio principal del Grupo: distribución, restauración, logística, actividades de ahorro energético y,
- Gestión activa de los excedentes para reinversión en negocios o actividades que coadyuven a los negocios “core” del Grupo tanto en el ámbito nacional como internacional.

### ***Inversiones industriales***

Los principales proyectos mantenidos por el Grupo que se encuentran en curso, se componen de nuevas remodelaciones en líneas de envasado de las fábricas de cerveza, de diferentes proyectos de mejora en logística y operaciones, así como la remodelación y mejora de las instalaciones de la sede corporativa del Grupo ubicada en Barcelona.

Gracias a estas inversiones se consiguen mejoras de eficiencia y productividad que permiten absorber incrementos en los costes de algunos factores de la producción y el constante esfuerzo en innovación y desarrollo de nuevos productos. Este esfuerzo innovador y de desarrollo junto con una constante actividad de marketing y sponsoring es esencial en un mercado cada vez más sofisticado.

### ***Medioambiente***

Dentro de las políticas de respeto y protección del medioambiente el Grupo ha desarrollado planes de prevención medioambiental que desde hace varios años, entre otros resultados, han supuesto la reducción del peso del parque de envases en el mercado. Adicionalmente, el Grupo colabora con las entidades gestoras de los sistemas de recogida selectiva y recuperación de envases usados y residuos

de envases (Ecoembes y Ecovidrio) y, en función de la tipología de los envases que pone en el mercado liquida las cuotas correspondientes.

El Grupo ha invertido en fuentes de generación renovables y energéticamente eficientes (cogeneración, trigeneración, solar-fotovoltaica,...); hoy en día gran parte de las necesidades energéticas del Grupo se nutren de dichas fuentes.

#### **4. Acontecimientos importantes para el Grupo consolidado ocurridos después del cierre del ejercicio**

No existen hechos posteriores significativos a destacar.

#### **5. Principales riesgos asociados a la actividad**

Por la propia naturaleza de la actividad los riesgos se concentran fundamentalmente en 3 áreas:

- Seguridad alimenticia y medioambiental, responsabilidad específica de la Dirección de Calidad, que informa con regularidad al Director General y éste al Presidente Ejecutivo.
- Riesgo crediticio con clientes, responsabilidad del Comité de Riesgos que informa directamente al Director General y éste al Presidente Ejecutivo.
- Seguridad industrial, relativa a la integridad del patrimonio empresarial de la Compañía, responsabilidad de la Dirección de Producción, la cual informa directamente al Subdirector General de Operaciones y éste al Director General y al Presidente Ejecutivo.

En todos los procesos y en consonancia con las normas de certificación, que el Grupo tiene consolidadas, se incluyen mecanismos dirigidos a la identificación, cuantificación y cobertura de situaciones de riesgo.

Habida cuenta de la presencia en el Consejo de Administración de accionistas significativos y la frecuencia de sus reuniones, el Consejo realiza un estrecho seguimiento de las situaciones que puedan suponer un riesgo relevante así como de las medidas tomadas al respecto.

#### **6. Principales riesgos financieros y uso de instrumentos financieros**

##### ***Principales riesgos financieros***

El principal riesgo financiero al que se encuentra expuesto el Grupo es el riesgo de tipo de interés.

En este sentido, cabe señalar que una parte relevante de su deuda devenga un tipo de interés fijo.

No se utilizan instrumentos financieros para cubrir el riesgo de tipo de interés.

#### **7. Actividades en materia de investigación y desarrollo e innovación tecnológica**

Las actividades en materia de investigación y desarrollo e innovación tecnológica realizadas por el Grupo durante el ejercicio 2018 se enmarcan en las siguientes categorías: Desarrollo de nuevos productos, Diseño de envases y embalajes, Mejora de procesos industriales, Eficiencia en el consumo de materias primas y materiales.

El Grupo ha invertido en gastos de investigación y desarrollo e innovación tecnológica por los conceptos antes descritos por importe total de 6,7 millones de euros.

Para el desarrollo de estas actividades, el Grupo colabora bidireccionalmente con diferentes entes, tanto públicos (universidades) como privados (centros tecnológicos).

## **8. Adquisición de acciones propias**

Las operaciones realizadas con acciones propias se encuentran descritas en la Nota 12.4 de la memoria de las cuentas anuales adjuntas.

## **9. Estado de Información no Financiera**

Se incluye como Anexo a este Informe de Gestión Consolidado, y formando parte integrante del mismo, el Estado de Información no Financiera requerido por la Ley 11/2018, de 28 de diciembre, por la que se modifica el Código de Comercio, el Texto Refundido de la Ley de Sociedades de Capital aprobado por el Real Decreto Ley 1/2010, de 2 de julio, y la Ley 22/2015, de 20 de julio, de Auditoría de Cuentas, en materia de información no financiera y diversidad.

## **INFORME DE VERIFICACIÓN INDEPENDIENTE DEL ESTADO DE INFORMACIÓN NO FINANCIERA**

A los accionistas de Sociedad Anónima Damm (S.A. Damm):

De acuerdo al artículo 49 del Código de Comercio hemos realizado la verificación, con el alcance de seguridad limitada, del Estado de Información No Financiera Consolidado (en adelante EINF) correspondiente al ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2018 de Sociedad Anónima Damm (en adelante, "DAMM" o "la organización"), que forma parte del Informe de Gestión Consolidado adjunto del Grupo.

---

### **Responsabilidad de los Administradores**

La formulación del EINF incluido en el Informe de Gestión Consolidado adjunto de DAMM, así como el contenido del mismo, es responsabilidad del Consejo de Administración. El EINF se ha preparado de acuerdo con los contenidos recogidos en la normativa mercantil vigente y siguiendo los criterios de los Sustainability Reporting Standards de Global Reporting Initiative (estándares GRI) seleccionados.

Esta responsabilidad incluye asimismo el diseño, la implantación y el mantenimiento del control interno que se considere necesario para permitir que el EINF esté libre de incorrección material, debida a fraude o error.

El Consejo de Administración de DAMM es también responsable de definir, implantar, adaptar y mantener los sistemas de gestión de los que se obtiene la información necesaria para la preparación del EINF.

---

### **Nuestra independencia y control de calidad**

Hemos cumplido con los requerimientos de independencia y demás requerimientos de ética del Código de Ética para Profesionales de la Contabilidad emitido por el Consejo de Normas Internacionales de Ética para Profesionales de la Contabilidad (IESBA, por sus siglas en inglés) que está basado en los principios fundamentales de integridad, objetividad, competencia y diligencia profesional, confidencialidad y comportamiento profesional.

Nuestra firma aplica la Norma Internacional de Control de Calidad 1 (NICC 1) y mantiene, en consecuencia, un sistema global de control de calidad que incluye políticas y procedimientos documentados relativos al cumplimiento de requerimientos de ética, normas profesionales y disposiciones legales y reglamentarias aplicables.

El equipo de trabajo ha estado formado por profesionales expertos en revisiones de Información no Financiera y, específicamente, en información de desempeño económico, social y medioambiental.

---

## Nuestra responsabilidad

Nuestra responsabilidad es expresar nuestras conclusiones en un informe de verificación independiente de seguridad limitada basándonos en el trabajo realizado que se refiere exclusivamente al ejercicio anual 2018. Los datos correspondientes a ejercicios anteriores no estaban sujetos a la verificación prevista en la normativa mercantil vigente.

Hemos llevado a cabo nuestro trabajo de verificación de acuerdo con los requisitos establecidos en la Norma Internacional de Encargos de Aseguramiento 3000 Revisada en vigor, "Encargos de Aseguramiento distintos de la Auditoría o de la Revisión de Información Financiera Histórica" (NIEA 3000 Revisada) emitida por el Consejo de Normas Internacionales de Auditoría y Aseguramiento (IAASB) de la Federación Internacional de Contadores (IFAC) y con la Guía de Actuación sobre encargos de verificación del Estado de Información No Financiera emitida por el Instituto de Censores Jurados de Cuentas de España.

En un trabajo de aseguramiento limitado los procedimientos llevados a cabo varían en naturaleza y momento de realización, y tienen una menor extensión, que los realizados en un trabajo de seguridad razonable y, por lo tanto, la seguridad que se obtiene es sustancialmente menor.

Nuestro trabajo ha consistido en la formulación de preguntas a la Dirección, así como a las diversas unidades de DAMM que han participado en la elaboración del EINF, en la revisión de los procesos para recopilar y validar la información presentada en el EINF y en la aplicación de ciertos procedimientos analíticos y pruebas de revisión por muestreo que se describen a continuación:

- Reuniones con el personal de DAMM para conocer el modelo de negocio, las políticas y los enfoques de gestión aplicados, los principales riesgos relacionados con esas cuestiones y obtener la información necesaria para la revisión externa.
- Análisis del alcance, relevancia e integridad de los contenidos incluidos en el EINF del ejercicio 2018 en función del análisis de materialidad realizado por DAMM, considerando contenidos requeridos en la normativa mercantil en vigor.
- Análisis de los procesos para recopilar y validar los datos presentados en el EINF del ejercicio 2018.
- Revisión de la información relativa a los riesgos, las políticas y los enfoques de gestión aplicados en relación a los aspectos materiales presentados en el EINF del ejercicio 2018.
- Comprobación, mediante pruebas, en base a la selección de una muestra, de la información relativa a los contenidos requeridos por la Ley 11/2018 en materia de información no financiera y diversidad y su adecuada compilación a partir de los datos suministrados por las fuentes de información de DAMM.
- Obtención de una carta de manifestaciones de los Administradores y la Dirección.

## Conclusión

Basándonos en los procedimientos realizados en nuestra verificación y en las evidencias que hemos obtenido no se ha puesto de manifiesto aspecto alguno que nos haga creer que el Estado de Información No Financiera Consolidado de Sociedad Anónima Damm correspondiente al ejercicio anual finalizado el 31 de diciembre de 2018 no ha sido preparado, en todos sus aspectos significativos, de acuerdo con los contenidos recogidos en la normativa mercantil vigente, siguiendo los criterios de los estándares GRI.

## Uso y distribución

Este informe ha sido preparado en respuesta al requerimiento establecido en la normativa mercantil vigente en España, por lo que podría no ser adecuado para otros propósitos y jurisdicciones.

DELOITTE, S.L.

Xavier Angrill

9 de mayo de 2019

INSTITUTO DE CENSORES  
JURADOS DE CUENTAS  
DE ESPAÑA

DELOITTE, S.L.

2019 Núm. 01/19/11307

SELLO CORPORATIVO: 30,00 EUR

Informe sobre trabajos distintos  
a la auditoría de cuentas

ESTADO DE INFORMACIÓN NO FINANCIERA 2018

**Damm**

# ÍNDICE

<b>1</b>	<b>MODELO DE NEGOCIO .....</b>	<b>3</b>
1.1	Sociedades y productos.....	3
1.2	Clientes y mercados .....	5
1.3	Pertenencia a asociaciones del sector y el entorno .....	6
1.4	Objetivos y estrategias .....	6
1.5	Visión del entorno.....	7
1.6	Impactos, riesgos y oportunidades principales.....	8
<b>2</b>	<b>INFORMACIÓN SOBRE CUESTIONES AMBIENTALES .....</b>	<b>10</b>
2.1	Cambio climático y otros tipos de contaminación .....	10
2.2	Economía circular y prevención y gestión de residuos.....	12
2.3	Uso sostenible de los recursos.....	14
<b>3</b>	<b>INFORMACIÓN SOBRE CUESTIONES SOCIALES Y RELATIVAS AL PERSONAL... ..</b>	<b>17</b>
3.1	Empleo .....	17
3.2	Organización del trabajo .....	22
3.3	Salud y seguridad laboral.....	24
3.4	Relaciones sociales.....	26
3.5	Formación.....	27
3.6	Igualdad y no discriminación .....	29
3.7	Accesibilidad universal de personas con discapacidad.....	31
<b>4</b>	<b>INFORMACIÓN SOBRE EL RESPETO DE LOS DERECHOS HUMANOS .....</b>	<b>32</b>
<b>5</b>	<b>INFORMACIÓN RELATIVA A LA LUCHA CONTRA LA CORRUPCIÓN Y EL SOBORNO .....</b>	<b>33</b>
5.1	Lucha contra la corrupción, el soborno y el blanqueo de capitales .....	33
5.2	Aportaciones a fundaciones y entidades sin ánimo de lucro.....	33
<b>6</b>	<b>INFORMACIÓN SOBRE LA SOCIEDAD .....</b>	<b>34</b>
6.1	Impacto de la actividad en la sociedad.....	34
6.2	Acciones de asociación y patrocinio.....	35
6.3	Subcontratación y proveedores .....	35
6.4	Consumidores .....	36
6.5	Información fiscal.....	38

Los indicadores clave no financieros utilizados en el presente Estado sobre la Información no Financiera son los generalmente aplicados y cumplen con los estándares del Global Reporting Initiative (GRI).

# 1 MODELO DE NEGOCIO

## 1.1 Sociedades y productos

(102-1, 102-10) Damm está formada por SA Damm, como sociedad principal, y una red de empresas pertenecientes a diferentes sectores de actividad: fabricación y envasado de cervezas, aguas y refrescos; servicios logísticos y de distribución; restauración y organización de acontecimientos.

(102-2, 102-5) Las sociedades más relevantes del Grupo son:

- SA Damm (elaboración y venta de cerveza, subproductos y sus derivados)
- Compañía Cervecera Damm, SL (fabricación y distribución de bebidas a escala nacional)
- Estrella de Levante, Fábrica de Cerveza, SA (fabricación y venta de cerveza, malta y sus derivados)
- Cervezas Victoria, SL (fabricación y distribución de cerveza)
- Aguas de San Martín de Veri, SA (embotellamiento y distribución de agua mineral natural)
- Gestión Fuente Liviana, SL (embotellamiento y distribución de agua mineral y bebidas sin alcohol)
- Font Salem, SL (producción, envasado y venta de bebidas refrescantes, cerveza y agua mineral natural),
- Corporación Económica Delta, S.A. (tenencia de todo tipo de valores mobiliarios, títulos-valores y activos financieros).
- Derivats Lactis Mallorquins, SL (explotación de negocios relacionados con la leche y sus derivados, y fabricación y comercialización de toda clase de productos alimenticios y bebidas)
- Cafés Garriga 1850, SL (elaboración y venta de selección de cafés 100% naturales, manteniendo la fórmula de tostado artesana instaurada en 1850)
- Grupo Rodilla (grupo de restauración compuesto por tres marcas: Rodilla, Jamaica Coffee Experience y Café de Indias)
- Damm Distribución Integral, SL (empresa de servicios especializada en servicios de distribución)
- Pall-Ex Iberia, SL (distribución de mercancía paletizada a toda Europa, con enlace diario entre plazas y servicio exprés 24 horas)
- Alfil Logistics, SA (servicios logísticos integrales para productos de gran consumo)
- Setpoint Events, SA (organización de toda clase de competiciones y acontecimientos deportivos y culturales, creación y comercialización de toda clase de contenidos artísticos y culturales, y gestión del World Padel Tour)
- Fundación Damm (actividad principal centrada en el Club de Fútbol Damm y el Club de Pádel Damm, así como en las acciones de mecenazgo dirigidas a entidades culturales, deportivas y solidarias)
- Maltería La Moravia, SL (fabricación de malta)
- Hamburguesa Nostra
- Damm Brewery UK
- Damm China

En el ejercicio 2018, Damm ha constituido la sociedad limitada Damm Canarias, con sede en Barcelona y un capital social de 5.000€, en la que aparecen como administradores cuatro de las sociedades del grupo. También ha adquirido la compañía de refrescos de Goethe II en Sa Pobla (Mallorca) y ha traspasado a Eat Out, el grupo propietario de Pans & Company, el 50% que controlaba en la cadena de tapas y productos ibéricos Dehesa de Santa María. Por último, Grupo Rodilla ha comprado la cadena Hamburguesa Nostra.

(102-2) El porfolio de productos de Damm está formado por:

- Cervezas y otros: A. K. Damm, Bock Damm, Cerveza de Navidad, Radeberger Pilsner, Damm Lemon, Estrella Damm, Daura, Daura Märzen, Inedit, Estrella de Levante, Estrella de Levante 0,0, Punta Este, Free Damm, Free Damm Limón, Keler, Keler Brown, Estrella del Sur, Estrella del Sur 0,0, Calatrava, Malquerida, Oro, Victoria, Voll-Damm, Xibeca, Tagus, Skol, Turia, Sangría Sureo, Tinto de Verano Sureo. Las novedades del ejercicio 2018 son Verna y Complot.
- Aguas: Veri, Fuente Liviana, Pirinea, Font Major y Font de Sa Senyora.

- Batidos de chocolate: Cacaolat Upp!, Cacaolat Original, Cacaolat 0 %, Cacaolat Mocca, Laccas, Lácteos y Agama.
- Restauración: Cafés Garriga, Grupo Rodilla, Jamaica Coffee Experience y Hamburguesa Nostra.
- Distribución: Damm Distribución Integral

Damm apuesta por la innovación y la creatividad constante como forma de diferenciación en todos los segmentos de negocio en los que está presentes. En el ejercicio 2018 el proceso de I+D+i de producto se ha mantenido en los niveles de eficiencia deseados por la compañía alcanzados en el ejercicio 2017. En el ejercicio 2018 se han invertido 6,7 millones de euros en investigación, desarrollo e innovación tecnológica, cifra que ascendió a 5,6 millones de euros el año anterior.

Durante el ejercicio 2018 cabe destacar el avance a nivel de desarrollo de cervezas, desde el Departamento de I+D+i se ha potenciado el área de Investigación Cervecera mediante la incorporación de un nuevo técnico especializado para dar respuesta a la creciente demanda de nuevos estilos de cerveza. Así como también se han mejorado las instalaciones de la planta piloto de SA Damm. También se ha consolidado el Comité de Innovación de Cervezas de Damm liderado por el Departamento de I+D.

(102-3, 102-4) Los centros de trabajo de Damm se ubican en:

#### **Barcelona**

- Sociedad Anónima Damm. C/ Rosselló, 515. 08025 Barcelona
- Damm Distribución Integral. C/ Rosselló, 515. 08025 Barcelona
- Corporación Económica Delta. C/ Rosselló, 515. 08025 Barcelona
- Compañía Cervecera Damm. Ronda de Ponent, 41. 08820 El Prat de Llobregat
- Cafés Garriga. Ronda de Santa María, 16. 08021 Barberà del Vallès
- Alfíl Logistics. ZAL II – Prat. C/ Cal Lluquer, 38-48. 08820 El Prat de Llobregat

#### **Madrid**

- Plataforma Continental Madrid. Polígono Industrial Las Mercedes. C/ Samaniego, 3. 28022 Madrid
- Grupo Rodilla. Polígono Industrial Aguacate. C/ Secoya, 19, Planta Primera. 28054 Madrid
- Pall-Ex Iberia. Polígono Industrial Las Mercedes. C/ Samaniego, 3. 28022 Madrid
- Setpoint Events S.A. C/ Río Bullaque, 2. 28034 Madrid
- Artesanía de la Alimentación. C/ Duquesa de Tamames, 75-77. 28044 Madrid
- Hamburguesa Nostra. Aguiate

#### **Murcia**

- Estrella de Levante. C/ Mayor, 171. 30100 Espinardo

#### **Valencia**

- Font Salem. Partida El Frontó, s/n. 46843 Salem

#### **Lleida**

- La Moravia. Ctra. N-II, Km 480. 25220 Bell-Lloc d'Urgell

#### **Cuenca**

- Gestión Fuente Liviana. Ctra. de Cañete, s/n. 6316 Huerta del Marquesado

#### **Málaga**

- Cerveza Victoria. Polígono Azucarera. Av. Velázquez, 215. 29004 Málaga

#### **Portugal**

- Font Salem Portugal. Quinta da Mafarra, Várzea. 2009-003 Santarém

#### **Huesca**

- Aguas de San Martín de Veri. Ctra. del Pont de Suert, s/n. 22470 Bisuarri
- Aguas de San Martín de Veri. Ctra. N 260, km 387. 22465 El Run - Castejón de Sos

#### **Mallorca**

- Delama. C/ Manacor, n. 249. 07007 Palma
- Font Major AMN. C/ Son Nebot, s/n. 07315 Escorca
- Font de Sa Senyora AMN. C/ Son Canals, s/n. 07179 Deià
- Aquafonda. C/ 16 de Julio. 07009 Palma
- Goethe II. Ctra. de Muro, km. 0,5. 07420 Sa Pobla

- Font Salem, El Puig. Camino al Mar, s/n. 46540 El Puig

## 1.2 Clientes y mercados

(102-6) Debido a la diversidad de negocios, los sectores servidos y la tipología de clientes es diferente en cada caso:

<b>Empresas de bebidas y alimentación</b>	<b>Clientes</b> Según canal de distribución <ul style="list-style-type: none"><li>• Grandes cuentas de hostelería (cadenas de restauración organizada y colectividades)</li><li>• Hostelería tradicional (distribuidores)</li><li>• Grandes cuentas de alimentación (hipermercados y supermercados nacionales y regionales, cash y mayoristas)</li></ul> Según cliente detallista <ul style="list-style-type: none"><li>• Alimentación para consumo fuera del establecimiento</li><li>• Hostelería para consumo en el propio establecimiento: independientes (la mayoría de los establecimientos de España) y organizados (clientes del canal grandes cuentas de hostelería)</li></ul>
<b>Grupo Rodilla</b>	<b>Consumidores</b> Consumidores finales de los productos. <b>Franquiados</b> Persona física o jurídica que obtiene el derecho a comercializar y explotar la marca. <b>Consumidores</b> Consumidores finales de los productos en los establecimientos.
<b>Empresas de distribución, transporte y logísticas</b>	<b>Clientes</b> Empresas de diferentes sectores y otros operadores logísticos.
<b>Empresas de gestión de contenidos</b>	<b>Clientes Setpoint Events</b> Empresas u organizaciones que deseen organizar competiciones y acontecimientos deportivos o culturales de cualquier clase.

(102-4, 102-6) En el mercado de las cervezas, Damm ha seguido avanzando en el proceso de internacionalización y, actualmente, sus marcas están presentes en más de 100 países.

Países en los que Damm exporta cerveza con marca propia:



Por su parte Rodilla sigue su expansión en nuevos mercados del territorio nacional. A cierre del ejercicio 2018, está presente en gran parte del territorio español. Tras la buena acogida por parte de los consumidores y consumidoras en estos últimos años, sus próximos pasos pretenden acercar Rodilla a nuevas regiones y reforzar su presencia en los mercados del País Vasco, Cantabria, Asturias, Galicia, Navarra, Barcelona, Comunidad Valenciana, Baleares y Canarias. La compañía también ha iniciado su internacionalización con la apertura de cuatro tiendas en el mercado de los Estados Unidos, concretamente en Miami.

Alfil Logistics, a través de Alfil Forwarding, ha potenciado el negocio en Asia con la apertura de la nueva oficina Alfil China.

### 1.3 Pertenencia a asociaciones del sector y el entorno

(102-13) La implicación de Damm con distintas asociaciones y organizaciones permite a la compañía sumar esfuerzos y contribuir al desarrollo económico y social del sector y del territorio. En el ejercicio 2018, las sociedades Damm han formado parte de las siguientes entidades:



### 1.4 Objetivos y estrategias

#### Objetivos

El objetivo principal del Grupo se dirige a ser un grupo global de bebidas con un crecimiento constante y rentable, que asegure la sostenibilidad y el compromiso con todos sus grupos de interés (equipo humano, clientes y consumidores, accionistas, proveedores, el medioambiente y la sociedad en general).

En este sentido, Damm cuenta la actualidad con más de 4.000 empleados y comercializa y distribuye sus productos en más de 100 países, siendo España su principal mercado.

En 2018, Damm tuvo una producción total de 17,6 millones de hectólitros de cerveza, agua mineral y refrescos, lo que ha supuesto un crecimiento aproximadamente del 6% con respecto al año anterior.

Estas cifras mantienen a Damm como segundo mayor grupo de bebidas de la Península Ibérica por volumen (cerveza, agua y refrescos), solo por detrás de Coca-Cola European Partners.

En el mercado de la cerveza en España, su cuota alcanza el 25%.

#### Estrategia

Para lograr estos objetivos, Damm orienta su acción a través de los siguientes ejes estratégicos:

#### **a) Innovación y diferenciación**

Damm apuesta por la innovación y la creatividad constante como forma de diferenciación en todos los segmentos de negocio en los que está presentes. En el ejercicio 2018 el proceso de I+D+i de producto se ha mantenido en los niveles de eficiencia deseados por la compañía alcanzados en el ejercicio 2017. En el ejercicio 2018 se han invertido 6,7 millones de euros en investigación, desarrollo e innovación tecnológica, cifra que ascendió a 5,6 millones de euros el año anterior.

Durante el ejercicio 2018 cabe destacar el avance a nivel de desarrollo de cervezas, desde el Departamento de I+D+i se ha potenciado el área de Investigación Cervecera mediante la incorporación de un nuevo técnico especializado para dar respuesta a la creciente demanda de nuevos estilos de cerveza. Así como también se han mejorado las instalaciones de la planta piloto de SA Damm. También se ha consolidado el Comité de Innovación de Cervezas de Damm liderado por el Departamento de I+D.

#### **b) Implantación en toda la cadena de valor**

La integración vertical en todas las fases de nuestra cadena de valor nos permite estar presentes desde la recogida de la materia prima hasta la distribución capilar de nuestros productos.

Gracias a esta participación activa en todas las fases del proceso, Damm busca garantizar el acceso y calidad de sus materias primas, fomentar la sostenibilidad en el uso de los recursos y mitigar la exposición a los riesgos del negocio.

#### **c) Transformación digital**

La transformación digital es un factor imperativo para continuar impulsando nuestra competitividad. Hoy en día, la manera de consumir y de llegar a los productos y servicios ha cambiado, la cual cosa comporta también un cambio en el vínculo con los clientes, las relaciones humanas en la compañía y los métodos de gestión. La incorporación de la tecnología digital nos permite mejorar la eficiencia en la toma de decisiones y aumentar notablemente la productividad.

En el ejercicio 2018 hemos continuado desarrollando nuestro proyecto de transformación digital, acelerando un cambio cultural de carácter transversal en toda la organización.

#### **d) Internacionalización**

Apuesta decidida de crecimiento internacional para ser una marca referente también fuera de España.

Al cierre del ejercicio 2018, Damm está presente en más de 100 países y cuenta con equipos propios en Reino Unido, Canadá, Portugal, China, Escandinavia y Guinea Ecuatorial que suman en conjunto más de 250 personas dedicadas exclusivamente a las actividades internacionales.

#### **e) Personas**

La estrategia de internacionalización y la apuesta por el crecimiento se han traducido en un incremento notable del número de personas que trabajan en el Grupo. El propósito de Damm en este sentido es ser “la mejor empresa en la que trabajar”; por ello, desarrollamos iniciativas y políticas dirigidas a potenciar el desarrollo y bienestar de las personas que forman de Damm, al tiempo que promovemos la igualdad y la diversidad.

## **1.5 Visión del entorno**

### **Entorno macroeconómico en España**

En 2018 la economía española ha mantenido un buen nivel de crecimiento alcanzando el 2,6% y se prevé que se sitúe en el 2,4% en 2019, ambas cifras por encima de la media de la eurozona.

No obstante, empiezan a percibirse ciertas señales de debilitamiento de la demanda interna junto con la aparición de incertidumbres geopolíticas que están afectando al comercio internacional y al desarrollo exterior.

A pesar de las nuevas previsiones a la baja, parece que la actividad económica continuará creciendo, eso sí, en medio de una mayor incertidumbre sobre la política económica y monetaria que podrían tener su efecto sobre la vulnerabilidad de la economía española ante escenarios más desfavorables.

### Sector cervecero

El consumo de cerveza en España ha continuado creciendo en 2018 hasta superar los 40 millones de hectólitros.

Existen diversos factores que han contribuido a este incremento: desde el aumento del número de turistas en España, una climatología favorable con un verano cálido, el mantenimiento de la demanda interna y la estabilidad fiscal.

El consumo de cerveza en el canal hostelero representa aproximadamente un 65% del total; de esta manera, la hostelería continúa siendo el principal canal de consumo de esta bebida, en línea con las pautas de consumo social prevalentes en España.

## 1.6 Impactos, riesgos y oportunidades principales

(102-15)

Tipología del riesgo	Descripción	Medidas de gestión y control
<b>Mercado</b>	Impacto negativo en las posibles reducciones en las tasas de crecimiento económico y los consiguientes fenómenos contractivos sobre el consumo privado.	El Grupo realiza un seguimiento de los distintos indicadores macroeconómicos, especialmente los referidos al consumo privado, así como análisis sobre la sensibilidad de la demanda de sus diversos productos.
<b>Marco impositivo</b>	Impacto negativo sobre el consumo de posibles incrementos de los impuestos especiales o el IVA.	A través de Cerveceros de España se informa a las Administraciones sobre los severos impactos negativos tanto para el sector como para la economía nacional de eventuales subidas de los IIEE.
<b>Materias primas</b>	Incrementos de costes derivados de los aumentos de precio de materias primas e insumos (p.ej. cebada, lúpulos, aluminio, vidrio, electricidad, etc.) atribuibles a su vez a diversas causas, tales como: aumentos de demanda, malas cosechas, efectos anticompetitivos de los procesos de concentración empresarial.	Se vigilan estrechamente los movimientos de precios y volúmenes en el mercado a fin de aprovechar oportunidades de compra spot y en su caso se recurre a los mercados de futuros para atenuar los riesgos derivados de las fluctuaciones de precios o eventuales problemas de oferta. Asimismo, se recurre a contratos a largo plazo para asegurar suministro y precio.
<b>Mano de obra</b>	Dificultades en el acceso a un número suficiente de empleados cualificados en diversas áreas de responsabilidad.	El Grupo sigue estrechando su cooperación con las instituciones educativas (Institutos de Ciclos Formativos y Universidades) a fin de poder acceder al talento necesario para cubrir sus necesidades. Por otro lado, se están intensificando las acciones de formación interna, con especial énfasis en el E. Learning, en función de las necesidades de cada puesto.
<b>Cambio regulatorio</b>	Impacto negativo de posibles cambios regulatorios en lo relativo a la publicidad de bebidas alcohólicas, así como, en general, al consumo de alimentos y bebidas en el espacio público (terrazas).	Los Servicios Jurídicos del Grupo realizan un estrecho seguimiento del cambio normativo y evaluación de sus posibles impactos.
<b>Marco arancelario</b>	Impacto negativo sobre exportaciones de un eventual retroceso de los procesos de liberación comercial promovidos por la WTO.	El Grupo está en todo momento pendiente de posibles cambios en el marco arancelario de sus principales mercados.
<b>Cambio climático</b>	En general el efecto negativo sobre el crecimiento económico perjudicaría el	El Grupo realiza un estrecho seguimiento de los informes emitidos por el IPCC y otros

	<p>consumo privado. Además, el desplazamiento hacia el norte de la banda climática óptima para el cultivo de cebada podría afectar al suministro y los precios, en función del impacto sobre los rendimientos por Ha y el mayor coste del transporte, cualquier impacto negativo sobre los acuíferos podría tener repercusiones sobre el abastecimiento.</p>	<p>organismos internacionales (caso de la FAO) a fin de evaluar el previsible impacto del cambio climático en la disponibilidad y precio de sus diversos inputs de naturaleza agrícola y llevar a cabo una política de selección de proveedores que permita en todo momento asegurar el adecuado suministro y la calidad.</p> <p>El Grupo incorpora las proyecciones del IPPC en el diseño de su estrategia sobre el suministro de materias primas.</p> <p>El Grupo realiza una política activa de reducción de los consumos de agua para usos industriales y monitoriza el adecuado aprovechamiento de los recursos hídricos, a fin de asegurar su sostenibilidad, siempre con estrecho cumplimiento de la normativa aplicable al efecto.</p>
<b>Tecnológicos y de la información</b>	<p>Protección y seguridad de la información, dificultad de integración de la información, disparidad de sistemas, modelo de <i>reporting</i> y gestión de la información.</p>	<p>Los departamentos de Sistemas y Auditoría Interna están ultimando un sistema de ciberseguridad y política de acceso y uso de la información para su despliegue en el Grupo.</p>
<b>Seguridad alimentaria</b>	<p>Incumplimiento de los controles de calidad y seguridad alimentaria a lo largo de todas las etapas de producción, desde la selección de materias primas hasta la presentación y entrega al consumidor final.</p>	<p>A través de los respectivos Departamentos de Compras y Calidad y mediante la aplicación de diversas certificaciones y sistemas internacionales de control de calidad se han implantado y monitorizan sistemas escalonados de control dirigidos a asegurar la calidad del producto, apoyados en analíticas y catas regulares.</p>

## 2 INFORMACIÓN SOBRE CUESTIONES AMBIENTALES

(102-11) En el marco del sistema de gestión ambiental se lleva a cabo la identificación y evaluación de los aspectos ambientales. El objetivo de esta identificación y evaluación es conocer cuáles son los principales impactos y poder actuar para reducir sus efectos. Periódicamente se realiza una revisión de estos aspectos ambientales, incluyendo las situaciones potenciales o de emergencia. El sistema de gestión ambiental guía todos los procesos para reducir la huella ambiental, identificar los impactos generados e implantar las acciones más adecuadas para mitigarlos. Además, dispone de un Departamento de Optimización Energética y Medio Ambiente que ha permitido garantizar la mejora continua en el desempeño energético.

En el ejercicio 2018 las siguientes plantas productivas de cerveza, agua y refrescos están certificadas según la ISO 14001: Compañía Cervecera Damm, SL; Estrella de Levante Fábrica de Cerveza, SA; Aguas de San Martín de Veri, SA; Fuente Liviana, SL, y Font Salem, SL.

La estrategia ambiental de Damm está focalizada en minimizar el impacto de su actividad mediante el desarrollo de medidas que tienen en cuenta la colaboración con clientes, proveedores, colaboradores y colaboradoras, etc. Para ello, ha establecido como ejes principales de su política medioambiental: impulsar la sostenibilidad en todas las actividades de la compañía; favorecer el uso de recursos de proximidad; minimizar el impacto ambiental y prevenir la contaminación contemplada desde todo el ciclo de vida de sus productos y servicios; impulsar las actuaciones destinadas a reducir, reutilizar y reciclar; y apoyar la adquisición de bienes y productos energéticamente eficientes.

En el ejercicio 2018 Damm ha realizado actividades de mantenimiento y acciones de mejora medioambiental por un importe de 3.839.000 €.

(307-1) La actividad de Damm se lleva a cabo dentro del marco jurídico vigente, incluyendo la legislación medio ambiental aplicable. Con el fin de adaptarse de forma rápida y eficaz a la normativa y sus cambios, los sistemas existentes están en constante revisión. En los ejercicios 2017 y 2018 ninguna de las sociedades que forman Damm han sido sancionadas por el incumplimiento de la legislación y normativa ambiental.

Nota: Los datos ambientales que se presentan en este capítulo corresponden a las siguientes sociedades: Compañía Cervecera Damm, SL; Estrella de Levante Fábrica de Cerveza, SA; Aguas de San Martín de Veri, SA; Fuente Liviana, SL, y Font Salem, SL y Font Salem Portugal, Maltería La Moravia.

### 2.1 Cambio climático y otros tipos de contaminación

La gestión de los aspectos con impactos sobre el cambio climático se realiza mediante los sistemas de gestión ambiental implantados en las empresas, teniendo por objetivo optimizar los consumos de recursos, tanto de materiales, como hídricos y energéticos, a la vez que se hace extensivo dicho compromiso a la proveeduría.

(305-5) En este sentido la apuesta constante de Damm por mejorar la eficiencia en sus fábricas y por el uso de electricidad con certificación de garantía de origen verde está permitiendo a la compañía disminuir sus emisiones anuales de CO<sub>2</sub> en más de 2.600 toneladas al año en sus plantas de producción y envasado.

A medio y largo plazo, las medidas para reducir las emisiones de gases de efecto invernadero se concretan en la instalación de placas fotovoltaicas en las cubiertas de Damm para el autoconsumo, la realización del cálculo de la huella de carbono en todas las plantas de Damm y la puesta en marcha de la estrategia de flota sostenible.

Alfil Logistics tiene certificado su cálculo de la huella de carbono siguiendo el estándar ISO 14064, proceso en el cual también implica a sus clientes enviándoles, a cada uno de ellos, un informe de periodicidad trimestral en el que se informa de la huella de carbono generada por los servicios llevados a cabo.

En el ejercicio 2018 Alfil Logistics ha recibido la Estrella Lean&Green de AECOC tras haber conseguido reducir en un 20% sus emisiones de CO<sub>2</sub> en la cadena de suministro. Alfil Logistics forma parte de la Comisión de Lean&Green y ha trabajado en generar un plan de acción para conseguir la reducción de un 20% de las emisiones respecto a su año base, 2014. Está previsto que a corto plazo Damm se adhiera a la estrategia Lean & Green.

Estrella de Levante, además de estar adherida a la iniciativa «Responsabilidad social corporativa aplicada al cambio climático», ha inscrito su huella de carbono, compensación y proyectos de absorción de CO<sub>2</sub> en el Ministerio de Agricultura y Pesca, Alimentación y Medio Ambiente para los alcances 1 2 y 3 (el alcance 3 incluye actividades logísticas, desplazamientos de personas al centro de trabajo y consumo de papel). Estrella de Levante está inscrita en el MAPAMA y cuenta con el sello Mide.

Seguindo con su estrategia de reducción de emisiones, en el ejercicio 2018 Estrella de Levante ha puesto en marcha una instalación solar de autoconsumo con una potencia instalada de 245,8 kWp y una producción estimada de alrededor de 374.900 kWh, siendo este proyecto pionero en la Región de Murcia por tener más de 100 kW instalados en régimen de autoconsumo. En el ejercicio 2019 se ampliará la potencia instalada hasta 500 kWp. El control sobre la instalación es total, gracias a los distintos sistemas de monitorización a través de dispositivos móviles.

(201-2) Damm realiza un seguimiento periódico de los informes publicados por el IPPC y de los escenarios futuros del cambio climático publicados por Aemet. Los principales riesgos identificados están relacionados con el suministro cebada y su precio y el abastecimiento de agua por sequía.

Las plantas de Estrella de Levante, Font Salem El Puig, Compañía de Explotaciones Energéticas (CEE) y Font Salem Santarém forman parte del comercio de emisiones de CO<sub>2</sub>, lo que les obliga a comunicar y verificar sus emisiones. En los ejercicios 2017 y 2018 las cuatro empresas verificaron 60.867 toneladas de CO<sub>2</sub> eq. y 57.078 toneladas de CO<sub>2</sub> eq., respectivamente.

En el ejercicio 2018 Grupo Rodilla ha incrementado en un 20% los Kg transportados por palés, de esta forma se logra reducir el número de palés transportados desde fábrica hasta el proveedor de servicios logísticos y, por tanto, el número de transportes necesarios por día, disminuyendo así las emisiones vinculadas al transporte.

(305-1, 305-2, 305-3)

Emisiones de gases de efecto invernadero (t CO <sub>2</sub> eq.)		2018	2017
Alcance 1	Malta <sup>1</sup>	12.473	11.477
	Cerveza	46.816	45.868
	Agua y refrescos	4.457	3.563
	Grupo Rodilla	46	44
	Alfil Logistics <sup>4</sup>	1.334	1.403
	CEE	66.724	70.518
Alcance 2 <sup>2</sup>	Malta	551	0
	Cerveza	76.229	71.313
	Agua y refrescos	1.644	0
	Grupo Rodilla	232	228
	Alfil Logistics	253	249
Alcance 3 <sup>3</sup>	Estrella de Levante	2.998	ND
	Alfil Logistics	60.034	58.286

(1) Únicamente incluye La Moravia; la maltería de Murcia está incluida en Estrella de Levante.

(2) En todas las plantas de malta, cerveza y agua la electricidad procede de energía renovable libre de emisiones de CO<sub>2</sub> (garantía de origen), a excepción de la planta de Font Salem (Santarém, Portugal).

(3) No se dispone de los datos del resto de sociedades. El alcance 3 incluye el consumo de combustible asociado al transporte logístico, el consumo de combustible asociado a los desplazamientos de personal al centro de trabajo y el consumo de papel.

(4) Estas emisiones de Alfil Logistics son parte de las emisiones del alcance 3 de cerveza, agua y refrescos.

(305-4)

Intensidad de las emisiones de GEI (todos los alcances)	2018	2017
Malta (t CO <sub>2</sub> eq./t producidas) <sup>1</sup>	0,1779	0,1616
Cerveza (t CO <sub>2</sub> eq./hl envasado)	0,0102	0,0100
Agua y refrescos (t CO <sub>2</sub> eq./hl envasado)	0,0012	0,0007
Grupo Rodilla (t CO <sub>2</sub> eq./kg producidas)	0,00018	0,00020
Alfil Logistics (t CO <sub>2</sub> eq./palés movidos)	0,0059 <sup>2</sup>	0,0063 <sup>3</sup>

(1) Únicamente incluye La Moravia; la maltería de Murcia está incluida en Estrella de Levante.

(2) Únicamente incluye las emisiones del alcance 2.

(3) Incluye las emisiones de los alcances 1, 2 y 3.

Para garantizar un adecuado control y seguimiento de los parámetros de las emisiones atmosféricas, disponemos de un sistema informático para su monitorización en continuo, además de su análisis y registro conforme a la autorización ambiental integrada correspondiente.

De acuerdo con las directivas europeas, Alfil Logistics trabaja en la gestión de la flota de vehículos tanto en términos de eficiencia como de emisión de partículas de sus motores. El objetivo de Alfil Logistics tiene una importante incidencia en la preservación del medio ambiente, ya que ésta obliga a una reducción adicional del 80% en el límite de la emisión de óxidos de nitrógeno, así como una disminución de más del 70% en el caso de los hidrocarburos y un descenso del 50% en las partículas emitidas.

(305-7)

Otras emisiones a la atmósfera (NOx) (g/hl de producto envasado)	2018	2017
El Prat	5,73	6,16
Estrella de Levante	6,31	5,89
El Puig	4,65	4,35
Salem	1,80	1,37
Fuente Liviana	0,51	0,46
Veri	0,30	0,44

Con relación a la contaminación acústica, periódicamente se lleva a cabo un seguimiento de las emisiones acústicas en las distintas fábricas de Damm. Damm no lleva a cabo acciones específicas con relación a la contaminación lumínica.

## 2.2 Economía circular y prevención y gestión de residuos

(102-11) Para Damm, pasar de la economía lineal ha sido el proceso lógico para preservar y mantener el valor de los productos y materiales el máximo tiempo posible, y ha creado una nueva relación con clientes y consumidores, haciéndoles partícipes para aplicar el esquema circular. En el ejercicio 2018 Damm se ha situado en el 'Top 5' de empresas que más impulsan la economía circular en España, según el informe Economía Circular elaborado por el Instituto Coordinadas de Gobernanza y Economía Aplicada.

Conscientes del papel clave de las empresas en la transición hacia la economía circular, hemos creado un modelo basado en la recuperación de recursos, el suministro de materiales y energías renovables, y la mejora de la eficiencia y la eficacia de los sistemas productivos, de distribución y de gestión de los residuos. Uno de los ejes de la política medioambiental de Damm es impulsar las actuaciones destinadas a reducir, reutilizar y reciclar y apoyar la adquisición de bienes y productos energéticamente eficientes. En este sentido, la compañía trabaja para poner en marcha iniciativas con las que conseguir que los subproductos generados en la elaboración de la cerveza puedan convertirse en recursos valiosos para otros que, a su vez, puedan incorporarlos a su ciclo de producción en cualquiera de sus fases.

### 2.2.1 RESIDUOS

Por un lado, en Estrella de Levante se reciclan los residuos generados en la elaboración de la cerveza desarrollando modelos de generación de energía renovables, como el biogás que sustituye otros combustibles fósiles. Por otro lado, en todas las fábricas de cerveza de Damm el bagazo resultante del proceso de elaboración de la cerveza se suministra a numerosas granjas para alimentación animal, principalmente vacuno, gracias a su alto contenido proteico. Internamente Estrella de Levante apuesta por colaborar con asociaciones u organizaciones no gubernamentales para el reciclaje de tapones, ropa usada, libros, etc.

Con relación a la recuperación y valorización de los residuos, cabe distinguir entre las materias primas (coproductos) que se generan para alimentación animal (bagazo, levadura, etc.) del resto de residuos. En el primer caso, los coproductos, actualmente Damm valoriza el 99% de las materias primas generadas. En el segundo caso, el resto de los residuos, en el ejercicio 2018 Damm ha valorizado el 83%.

Gracias a la buena acogida de la economía circular, Estrella de Levante continúa desarrollando proyectos de innovación que permitan abrir otras líneas de negocio con sus subproductos. Así, colabora con investigadores murcianos de prestigio como Carlos García-Izquierdo, del Cebas-CSIC, para la elaboración de bioenmiendas

para el suelo, y con María Ángeles Esteban, de la UMU, para elaborar un complemento alimenticio para las doradas de piscifactoría a partir de las levaduras sobrantes.

Damm apuesta por la reutilización de materiales como el papel o el cartón de las oficinas, de los envases, etc., el plástico de palés y cajas retornables, el vidrio de las botellas y los barriles retornables -especialmente en hostelería-, los envases de plástico de materiales auxiliares, agua de diferentes usos, maderas de palés o el biogás que se produce en la depuración de las aguas residuales. Algunos ejemplos concretos son las cajas de cartón que se utilizan, fabricadas con cartón 100% reciclable, y el reciclaje del film de los balotes de botellas nuevas que se utiliza para cubrir las cajas de botellas retornables.

(306-2)

Generación de residuos (t)		Residuos no peligrosos	Residuos peligrosos	Residuos valorizables	Total
<b>2018</b>	Cerveza	4.428	149	20.910	25.487
	Refrescos	37	30	826	894
	Agua	78	6	484	568
	<b>Total</b>	<b>4.543</b>	<b>154</b>	<b>22.234</b>	<b>26.932</b>
<b>2017</b>	Cerveza	4.842	280	20.069	25.191
	Refrescos	110	31	1.281	1.421
	Agua	52	4	416	472
	<b>Total</b>	<b>5.004</b>	<b>314</b>	<b>21.766</b>	<b>27.084</b>

Nota: Cerveza incluye Compañía Cervecería Damm, Estrella de Levante, Font Salem (El Puig y Santarém). Refrescos incluye Font Salem (Salem). Agua incluye Veri y Fuente Liviana.

Generación de residuos en valores relativos (Kg / hl producto envasado de cerveza, agua y refrescos)		Residuos no peligrosos	Residuos peligrosos	Residuos valorizables	Total
<b>2018</b>	Cerveza	0,36	0,01	1,69	2,06
	Refrescos	0,01	0,01	0,29	0,31
	Agua	0,03	0,003	0,21	0,24
	<b>Total</b>	<b>0,26</b>	<b>0,01</b>	<b>1,26</b>	<b>2,61</b>
<b>2017</b>	Cerveza	0,42	0,02	1,73	2,17
	Refrescos	0,04	0,01	0,46	0,51
	Agua	0,02	0,002	0,19	0,21
	<b>Total</b>	<b>0,30</b>	<b>0,02</b>	<b>1,31</b>	<b>2,89</b>

Grupo Rodilla ha continuado implantando mejoras en los formatos de las materias primas para reducir la cantidad de envases primarios y secundarios generados como residuos. Siguiendo la senda iniciada el año anterior se sigue trabajando con los proveedores para mejorar el ratio Kg mppp/Kg envase. En el ejercicio 2018, además de mantenerse los logros del 2017 en esta materia, se ha reducido la cantidad de material de embalaje utilizado en margarina (en un 50%), cobertura de chocolate blanco (en un 66%) y queso tipo Edam (en un 45%).

Generación de residuos en Grupo Rodilla (t)	2018	2017
Residuos peligrosos	1,36	0,83
Residuos no peligrosos	0,10	-
Residuos valorizables (cartón)	16,50	14,50

Generación de residuos en Grupo Rodilla (Kg / kg producidos)	2018	2017
Residuos peligrosos	0,0009	0,0006
Residuos no peligrosos	0,0001	-
Residuos valorizables (cartón)	0,0105	0,0106

Con el objetivo de hacer partícipe a los consumidores y consumidoras de los eventos que patrocinamos, en el ejercicio 2018 Estrella Damm ha desarrollado para el festival de música Cruïlla de Barcelona el proyecto bio-vaso, un recipiente que aparenta ser un vaso tradicional pero no lo es. Está fabricado con ácido poliláctico, un

material que se obtiene a partir de materias primas vegetales como el trigo, entre otros materiales. Por ello el vaso se puede tirar al contenedor de desechos orgánicos después de utilizarlo y vuelven a la tierra después de un proceso de compostaje industrial. Además, Estrella de Levante ha colaborado con los ayuntamientos de San Pedro del Pinatar y Santiago de la Ribera y la asociación de personas con discapacidad Aidemar para instalar en playas de Lo Pagán diez compactadores de latas para reciclar el aluminio y contribuir al cuidado del medio ambiente.

### 2.2.2 DESPERDICIO ALIMENTARIO

La Estrategia “Más alimento, menos desperdicio” es un programa para la reducción de las pérdidas y el desperdicio alimentario y la valorización de los alimentos desechados es una iniciativa del Ministerio de Agricultura, Pesca y Alimentación de España (MAPA) presentada en el año 2013 para limitar las pérdidas y el desperdicio de alimentos y su impacto sobre el medio ambiente.

En este contexto, Rodilla participó en septiembre de 2018 en la 1ª Semana contra el Desperdicio Alimentario, impulsada por AECOC que tiene el doble objetivo de poner en valor los alimentos y ofrecer información y recomendaciones a los consumidores y consumidoras para que hagan un buen uso de ellos, evitando así su desperdicio. Durante siete días se desarrollaron diferentes actividades para luchar contra el desperdicio de alimentos, entre ellas, una gran campaña de información dirigida a los consumidores y a la sociedad en general, tanto en puntos de venta (distribución, mercados municipales...) y locales de restauración, como en redes sociales y folletos de la industria y la distribución, centros de educación primaria y comedores escolares.

## 2.3 Uso sostenible de los recursos

### 2.3.1 AGUA

El agua es una de las principales materias primas en la fabricación de los productos de Damm, y proviene básicamente de pozos y manantiales. Por ello, trabaja para optimizar el consumo de este recurso mediante la aplicación de acciones de mejora, especialmente en el proceso de elaboración de la cerveza: instalación de la mejor tecnología disponible para el uso eficiente del agua, instalación de más de 300 contadores en las plantas e instalación en todas las plantas de software para el cálculo de la huella hídrica en 2018. Damm reutiliza cerca de 10% del agua consumida en fábrica.

Estrella de Levante y La Moravia disponen del cálculo de su huella hídrica. El esfuerzo de Estrella de Levante en aprovechar al máximo el consumo de agua en las propias fábricas le ha permitido reducir su ratio de consumo un 36% de manera global. Durante el ejercicio 2019 se va a realizar el cálculo de la huella hídrica en el resto de las plantas de Damm.

Damm cumple los límites autorizados de extracción de agua subterránea. (102-12) Damm es miembro de la **Comunitat d’Usuaris del Delta del Llobregat**, que tiene como uno de sus objetivos potenciar entre los usuarios y usuarias la implantación de nuevos mecanismos de ahorro y racionalización del uso del agua.

(303-1)

Consumo de agua según fuente (m <sup>3</sup> )	2018	2017
Cerveza	6.855	7.205
Agua procedente del suministro municipal	566	577
Aguas subterráneas	6.639	6.278
Agua y refrescos	1.095	922
Agua procedente del suministro municipal	2,92	0,45
Aguas subterráneas	1.093	921
Malterías	498	553
Agua procedente del suministro municipal	1	1
Aguas superficiales	432	480
Aguas subterráneas	64	72
Alfil Logistics	9.102	10.954
Agua procedente del suministro municipal	9.102	10.954
Grupo Rodilla	5.342	4.620
Agua procedente del suministro municipal	5.342	4.620

En el ejercicio 2018 las fábricas de El Prat y Estrella de Levante han reciclado un total de 176.115 m<sup>3</sup> de agua, lo que supone un incremento del 2% respecto al año anterior.

### 2.3.2 MATERIAS PRIMAS Y MATERIALES

Damm implanta distintas medidas para reducir el consumo de todos los elementos utilizados en los envases y embalajes. Una de las actividades que lleva a cabo el Comité de Innovación de Cervezas es la mejora de los procesos industriales y la eficiencia en el consumo de materias primas y materiales.

Las acciones de reducción del consumo de materias primas y materiales son las propuestas a nivel del sector cervecero para los años 2018-2025:

- Reutilización. Incrementar el volumen de cerveza comercializada en envase reutilizable.
  - Alcanzar la venta de un 75% de cerveza en envase reutilizable.
  - Desarrollar una botella reutilizable estándar para todo el sector para el formato de 1/3, que facilite su reutilización.
- Reciclaje y prevención del littering. Incrementar el nivel de reciclaje actual en línea con los objetivos europeos para prevenir el littering e incorporar los residuos de envase a un nuevo ciclo productivo.
  - Alcanzar que un 80% de los envases de un solo uso de vidrio, sean reciclados.
  - Alcanzar que un 90% de los envases de un solo uso de metal, sean reciclados.
- Ecodiseño. Fomentar el ecodiseño de los envases y embalajes reduciendo el uso de materiales, mejorando su reciclabilidad e incrementando el porcentaje de materias primas de origen reciclado en su composición.
  - En la composición de los envases de vidrio, alcanzar un 80% de material de origen reciclado.

Damm colabora con las entidades gestoras de los sistemas de recogida selectiva y recuperación de envases usados y residuos de envases (Ecoembes y Ecovidrio).

(301-1)

<b>Materiales y materias primas utilizados (t)</b>		<b>2018</b>
<b>Cerveza y refrescos</b>	Materias primas (malta, arroz, maíz, cebada en proceso y lúpulo)	203.375
	Materiales (vidrio, aluminio, acero, papel/cartón y plástico) <sup>1</sup>	147.303
<b>Agua</b>	Plásticos (PE y PET), papel y cartón	6.513
<b>Grupo Rodilla</b>	Materias primas	2.324
	Materiales	20

(1) Sin datos S.A.Damm y plantas del Grupo Font Salem.

### 2.3.3 ENERGÍA

Los objetivos del Departamento de Optimización Energética de Damm son reducir el consumo de recursos naturales, revalorizar subproductos y generar energía de origen renovable, mediante la cogeneración; el biogás, que proviene del proceso de depuración de aguas residuales; o la solar-fotovoltaica. Actualmente, Damm está generando 7.700.000 kWh de energía eléctrica a través de estas fuentes de generación de energía renovable y eficiente en sus fábricas de El Prat de Llobregat (Barcelona), El Puig (Valencia) y Murcia, así como en la plataforma logística que la compañía tiene en la Zona de Actividades Logísticas del Puerto de Barcelona (ZAL).

Concretamente, en El Prat, la compañía ha puesto en práctica la trigeneración, generando en el ejercicio 2018 2.678 MWh de electricidad. En la misma fábrica y en la plataforma logística de la ZAL, Damm dispone de más de 12.000 m<sup>2</sup> de placas fotovoltaicas, a través de las que está autogenerado más de 2.000.000 kWh de energía eléctrica renovable al año. En El Puig (Valencia), la compañía ha apostado por la cogeneración, es decir, la generación simultánea de energía eléctrica y térmica útil a partir de biogás. Y en la fábrica de Murcia, disponen de un sistema especial de iluminación a partir de luz solar en las naves de envasado con un consumo de energía 0 y, además, generan energía eléctrica para su autoconsumo a partir del biogás generado durante la depuración.

En los ejercicios 2017 y 2018 los principales centros de producción consumieron energía eléctrica de origen verde, lo que significa que procede de fuentes renovables.

(302-1)

Consumo de energía (MWh)	2018	2017
Cerveza	354.871	349.109
Energía eléctrica	122.407	120.172
Energía térmica	232.464	228.937
Agua y refrescos	47.467	40.942
Energía eléctrica	25.663	23.539
Energía térmica	21.804	17.403
Malta	85.275	80.732
Energía eléctrica	13.485	12.462
Energía térmica	71.790	68.270
Alfil Logistics	5.798	4.717
Energía eléctrica	846	1.015
Energía térmica	4.952	3.702
Grupo Rodilla	702	684
Energía eléctrica	539	529
Energía térmica	163	155

(302-4) En la fábrica de El Prat se han llevado a cabo actuaciones de eficiencia energética que han permitido un ahorro en el consumo energético de la planta. Se trata de un proyecto acogido a la línea de ayudas de ahorro y eficiencia energética en PYME y gran empresa del sector industrial, cofinanciada por los fondos FEDER y gestionada por el IDAE con cargo al Fondo Nacional de Eficiencia Energética.

Las actuaciones realizadas, que se han centrado en los trenes de envasado, han permitido un ahorro del 20% del consumo energético conseguido a través de la sustitución de unos de los pasteurizadores por uno más eficiente, la mejora del sistema de enfriamiento y la reducción del consumo de los hornos de dos de los trenes de envasado, con una inversión de 1.533.783 €.

En el ejercicio 2018 se ha instalado una nueva planta de generación de frío en la maltería de Murcia, que ha sido subvencionada por el IDAE por ser una planta que logrará mejorar la eficiencia energética durante la producción de frío. También en Murcia se ha comenzado la sustitución de parte de la maquinaria de envasado retornable por otra de mayor eficiencia energética para el lavado de botellas y la pasterización.

#### 2.3.4 PROTECCIÓN DE LA BIODIVERSIDAD

(304-1) Las plantas de Fuente Liviana y Aguas de Veri se encuentran dentro del ámbito de protección de la avifauna contra la colisión y electrocución en líneas eléctricas de alta tensión<sup>1</sup>. Las dos plantas de Aguas de Veri se encuentran ubicadas dentro del ámbito de aplicación del plan de recuperación del “quebrantahuesos” (*gypaetus barbatus*)<sup>2</sup>. A la fábrica de El Prat le aplica la Protección de la biodiversidad con relación a la Declaración peligro de extinción Gavina Corsa<sup>3</sup>. Damm no aplica medidas concretas en estas fábricas.

De la mano de Seo Bird Life, Estrella de Levante ha participado en el proyecto #libera para retirar basuralidad en “El Rafal” de la Marina de Cope del Parque Regional de Calnegre, Águilas.

<sup>1</sup> REAL DECRETO 1432/2008, de 29 de agosto, por el que se establecen medidas para la protección de la avifauna contra la colisión y la electrocución en líneas eléctricas de alta tensión.

<sup>2</sup> DECRETO 184/1994, de 31 de agosto, de la Diputación General de Aragón, por el que se establece un régimen de protección para el quebrantahuesos y se aprueba el Plan de Recuperación.

<sup>3</sup> DECRET 259/2004, de 13 d’abril, pel qual es declara espècie en perill d’extinció la gavina corsa i s’aproven els plans de recuperació de diverses espècies.

### 3 INFORMACIÓN SOBRE CUESTIONES SOCIALES Y RELATIVAS AL PERSONAL

Damm se encuentra inmersa en un proyecto de transformación digital y cultural, dirigido directamente por el Presidente Ejecutivo, D. Demetrio Carceller. Dicho proyecto tiene por objetivo mejorar la productividad y ayudará a la implantación de una nueva cultura sociolaboral y empresarial basada en la flexibilidad, el respeto y el compromiso.

Dentro de este proceso de transformación Damm redefine sus valores bajo el concepto “LIVE” que engloba Loyalty, Innovation, Customer Value y nace con la intención de servir de guía en la toma de decisiones, acciones y proyectos dentro de la organización. En este 2018 los propios colaboradores y colaboradoras comunicaron los valores en una pieza audiovisual para las más de 4.300 personas que forman la compañía a finales de 2018. Un año en el que las personas han sido clave para continuar llevando a cabo proyectos estratégicos como la Transformación Digital y la internacionalización de la compañía.

Nota: Los únicos datos que incluyen la plantilla total del Grupo (SA Damm y las sociedades dependientes) son los relativos al número total de empleados según país. El resto de datos que se presentan integran las siguientes sociedades: SA Damm; Compañía Cervecera Damm, SL; Estrella de Levante, fábrica de cerveza, SA; Cervezas Victoria, SL; Aguas de San Martín de Veri, SA; Gestión Fuente Liviana, SL; Font Salem, SL; Envasadora Mallorquina de Begudes, SL; Derivats Lactis Mallorquins, SL; Cafés Garriga 1850, SL; Grupo Rodilla; Damm Distribución Integral, SL; Pall-Ex Iberia, SL; Alfíl Logistics, SA; Setpoint Events, SA; Maltería La Moravia, SL; Damm Canarias SI; Minerva Global Services, SL; Comercial Mallorquina de Begudes, SL; Damm Restauración; Distribuidora de Begudes Movi, SL; Pumba Logística SL y Fundación Damm. Los datos de 2017 incluyen estas mismas sociedades excepto Damm Canarias SI y Minerva Global Services, SL, e integran además Ágora Europe que a partir del 5 de diciembre de 2018 dejó de pertenecer a Damm.

#### 3.1 Empleo

##### 3.1.1 OCUPACIÓN

Nuestra apuesta por el crecimiento y la internacionalización se ha traducido en un incremento del número de personas en diferentes puntos de la península Ibérica y de la geografía mundial.

(102-8, 405-1)

Número total de empleados según país (a 31 de diciembre)	2018	2017
España	3.329	3.098
Portugal	210	205
<b>Total</b>	<b>3.539</b>	<b>3.303</b>

Número total de empleados según género (a 31 de diciembre)	2018	2017
Hombres	2.202	2.069
Mujeres	1.337	1.234
<b>Total</b>	<b>3.539</b>	<b>3.303</b>

Número total de empleados según grupo de edad (a 31 de diciembre)	2018	2017
< 25 años	463	355
26-35 años	1.048	1.063
36-45 años	1.225	1.166
46-55 años	598	542
56-65 años	205	177
<b>Total</b>	<b>3.539</b>	<b>3.303</b>

Número total de empleados según clasificación profesional (a 31 de diciembre)	2018	2017
Alta dirección	18	19
Personal técnico y mandos intermedios	1.158	1.151
Personal administrativo y comercial	591	512

Personal obrero	1.772	1.621
<b>Total</b>	<b>3.539</b>	<b>3.303</b>

Número total y distribución de modalidades de contrato (a 31 de diciembre)		2018	2017
Contratación	Indefinida	2.867	2.711
	Temporal	672	592
	<b>Total</b>	<b>3.539</b>	<b>3.303</b>
Jornada	Completa	2.884	2.675
	Parcial	655	628
	<b>Total</b>	<b>3.539</b>	<b>3.303</b>

Promedio anual de contratos indefinidos y temporales según género y grupo de edad		2018	2017
<b>Indefinida</b>		<b>2.596</b>	<b>2.408</b>
Hombres		1.592	1.474
	< 25 años	65	44
	26-35 años	354	347
	36-45 años	641	604
	46-55 años	379	340
	56-65 años	154	140
Mujeres		1.004	934
	< 25 años	106	76
	26-35 años	353	348
	36-45 años	381	369
	46-55 años	129	110
	56-65 años	34	31
<b>Temporal</b>		<b>576</b>	<b>465</b>
Hombres		328	274
	< 25 años	82	63
	26-35 años	134	127
	36-45 años	79	62
	46-55 años	27	17
	56-65 años	6	4
Mujeres		248	191
	< 25 años	98	60
	26-35 años	111	100
	36-45 años	30	25
	46-55 años	8	6
	56-65 años	1	0
<b>Total</b>		<b>3.172</b>	<b>2.873</b>

Promedio anual de contratos indefinidos y temporales según clasificación profesional		2018	2017
<b>Indefinida</b>		<b>2.596</b>	<b>2.409</b>
	Alta dirección	20	22
	Personal técnico y mandos intermedios	977	882
	Personal administrativo y comercial	429	412
	Personal obrero	1.170	1.093
<b>Temporal</b>		<b>575</b>	<b>462</b>
	Alta dirección	0	0
	Personal técnico y mandos intermedios	52	41
	Personal administrativo y comercial	107	74
	Personal obrero	416	346

<b>Total</b>	<b>3.170</b>	<b>2.870</b>
<b>Promedio anual de contratos a tiempo completo y parcial según género y grupo de edad</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
<b>Tiempo completo</b>	2.511	2.253
Hombres	1.752	1.590
< 25 años	75	64
26-35 años	406	382
36-45 años	708	649
46-55 años	396	351
56-65 años	167	145
Mujeres	759	663
< 25 años	48	27
26-35 años	244	216
36-45 años	321	297
46-55 años	113	92
56-65 años	33	31
<b>Tiempo parcial</b>	661	649
Hombres	170	188
< 25 años	67	71
26-35 años	78	92
36-45 años	13	17
46-55 años	10	7
56-65 años	2	0
Mujeres	491	462
< 25 años	156	107
26-35 años	219	225
36-45 años	92	102
46-55 años	22	26
56-65 años	2	2
<b>Total</b>	<b>3.172</b>	<b>2.903</b>

<b>Promedio anual de contratos a tiempo completo y parcial según clasificación profesional</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
<b>Tiempo completo</b>	<b>2.508</b>	<b>2.222</b>
Alta dirección	20	22
Personal técnico y mandos intermedios	998	882
Personal administrativo y comercial	529	477
Personal obrero	961	841
<b>Tiempo parcial</b>	<b>652</b>	<b>649</b>
Alta dirección	0	0
Personal técnico y mandos intermedios	31	32
Personal administrativo y comercial	9	11
Personal obrero	613	607
<b>Total</b>	<b>3.160</b>	<b>2.871</b>

2017 y 2018: faltan datos de Font Salem Portugal *Plantilla según tipo de jornada y categoría profesional (promedio anual)*

(401-1)

<b>Número de despidos según género y grupo de edad (acumulado anual)</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Hombres	102	113
< 25 años	23	18
26-35 años	24	28

	36-45 años	25	36
	46-55 años	14	13
	56-65 años	16	18
Mujeres		93	93
	< 25 años	20	15
	26-35 años	40	39
	36-45 años	27	28
	46-55 años	5	8
	56-65 años	1	3
<b>Total</b>		<b>195</b>	<b>206</b>

<b>Número de despidos según clasificación profesional (acumulado anual)</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Alta dirección	0	0
Personal técnico y mandos intermedios	38	45
Personal administrativo y comercial	18	19
Personal obrero	139	142
<b>Total</b>	<b>195</b>	<b>206</b>

### 3.1.2 REMUNERACIONES

La totalidad de las personas que forman Damm están suscritas a un convenio colectivo de aplicación. No obstante, las personas que forman parte del colectivo Talenta tienen condiciones ad-personam que pueden ampliar el contenido del convenio colectivo.

Respecto al colectivo convenio, la política retributiva de Damm viene marcada por el estricto cumplimiento de la legislación vigente y de la política retributiva marcada en el Convenio Colectivo que es de aplicación a cada sociedad.

Para el colectivo Talenta, los últimos datos disponibles (enero 2019) confirman la clara tendencia a la mejoría de la brecha salarial en la compañía, situándose por debajo de los valores promedios existentes en el territorio nacional.

Tras el estudio retributivo realizado, se ha detectado una brecha por género de 12 puntos porcentuales para el 2018, bajando la misma a 9 puntos para el 2019<sup>4</sup>. Es importante señalar que este fenómeno es enteramente atribuible a las relaciones laborales antiguas, como evidencia el hecho de que, para los contratados durante los últimos 5 años la brecha laboral disminuye en un 33%, quedando reducida a 6 puntos. Este dato es especialmente trascendente si tenemos en cuenta que casi el 40% de los colaboradores y colaboradoras tiene menos de 5 años de antigüedad.

Dicha política retributiva es complementada con una Dirección por Objetivos que tiene la vocación de dotarnos de un marco de referencia que permita movilizar a la organización hacia la consecución de los objetivos estratégicos de Damm, compartiendo el éxito con cada una de las personas que conforman la organización, y equilibrando las aspiraciones de desarrollo y crecimiento de cada una de ellas.

La filosofía de la política tiene como pilares:

- Vincular los objetivos de cada persona con los objetivos de negocio.
- Potenciar y premiar la contribución de cada persona al equipo y al negocio.

<sup>4</sup> La brecha ha sido calculada teniendo como base que cada persona, según el puesto que desempeña, tiene un salario de referencia, que sería el 100%. El porcentaje resultante de su salario entre el salario de referencia le da un porcentaje que representa lo bien o mal pagado que está respecto al mercado de referencia. La media entre todas las mujeres del colectivo de Talenta, nos da un 98% de posicionamiento. La media entre todos los hombres es de 110% de posicionamiento. Es por ello que hemos considerado que tienen una diferencia o brecha de un 12%.

- Garantizar la equidad interna entre las remuneraciones de las personas a través de la aplicación de técnicas de valoración de puestos.
- Alinear las retribuciones a las prácticas de mercado utilizando como referencia las encuestas salariales de empresas de Gran Consumo y la industria en general.
- Asegurar la consistencia del modelo y fomentar una relación de confianza y objetividad en la aplicación de los procesos y criterios.

En definitiva, Damm practica una política retributiva de igualdad de oportunidades, independientemente de género, grupos minoritarios, personas con capacidades diferentes, etnia, religión, y otros.

Remuneración media según grupo de edad	2018	2017
< 25 años	18.569	17.033
26-35 años	23.820	24.025
36-45 años	28.395	28.659
46-55 años	34.636	35.491
> 65 años	35.086	36.667

Remuneración media según clasificación profesional	2018	2017
Personal técnico y mandos intermedios	39.040	37.783
Personal administrativo y comercial	26.827	26.463
Personal obrero	23.035	22.740

(401-2) Como beneficios sociales, los colaboradores y colaboradoras de Damm pueden disfrutar de ayudas o descuentos para la formación, acceso a la contratación de productos, descuentos promocionales en la compra y adquisición de servicios y productos a través de la intranet iDamm y promociones de «Damm te ofrece».

Remuneración media de consejeros y directivos según género <sup>1</sup>	2018	2017
Consejeros/as <sup>2</sup>	1.282	1.128
Alta Dirección <sup>2</sup>	403	386

1 Cifras en miles de euros. Incluye la retribución fija, variable, dietas, indemnizaciones, el pago a sistemas de previsión de ahorro y otras percepciones.

2 Debido a la composición actual del Consejo de Administración (1 mujer) y de la Alta Dirección (2 mujeres), no se desglosa la información por género para salvaguardar su privacidad.

Ratio del salario de categoría inicial estándar por sexo frente al salario mínimo interprofesional*		2018
Retribución frente al salario mínimo interprofesional	Hombres	1,88
	Mujeres	1,88

\*El salario mínimo interprofesional tenido en cuenta para hacer el cálculo ha sido 10.302euros para el 2018, respecto el salario más bajo de entrada a la compañía durante el 2018 con un contrato indefinido

### 3.1.3 POLÍTICAS DE DESCONEXIÓN LABORAL

En el año 2017, esto es, con anterioridad a la entrada en vigor de la nueva LOPD, el convenio colectivo de SA Damm pasó a regular el derecho a la desconexión digital en el ámbito laboral. En este sentido, el Convenio Colectivo en su art. 35. 1 contempla:

“Dentro del ámbito de igualdad, y más concretamente como medida de conciliación de la vida laboral, personal y familiar, las partes abogan por la necesidad de sensibilizar sobre el uso razonable de los dispositivos digitales.

Por ello, a fin de asegurar el respeto del tiempo de descanso y de vacaciones, así como de la vida personal y familiar, se reconoce el derecho a no atender a las obligaciones derivadas de su trabajo a través del teléfono, el ordenador o cualquier otro dispositivo electrónico fuera de la jornada habitual de trabajo, y ello salvo en circunstancias urgentes o excepcionales”.

En el resto de sociedades de Damm dicho derecho a la desconexión digital se abordará durante los próximos meses dentro del proceso de negociación colectiva.

### 3.1.4 PERSONAS CON DISCAPACIDAD

(405-1) El compromiso por integrar al colectivo con capacidades diferentes se refleja en el objetivo de dar pleno cumplimiento a la ley de integración social de los minusválidos, intentando alcanzar la cifra del 2% en aquellas sociedades obligadas y excediendo la misma en la medida de lo posible. Es el caso, de Estrella de Levante que cuenta con 3 colaboradores cuando la reserva de cuota se limita a 2.

Damm durante el año 2018 han publicado ofertas de empleo en las que se discriminaba de forma positiva hacía este colectivo de personas con capacidades diferentes, y ello ha permitido incrementar el número de contrataciones directas. A modo de ejemplo, dichas ofertas han sido publicadas en diversos portales especializados y organismos públicos, tales como, Talento (ONCE), DisJob, SOC, etc.

<b>Empleados con discapacidad</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Personal propio (contratación directa)	19	15

Además, Damm mantiene contrataciones, desde hace años y por importes significativos, con centros especiales de empleo que trabajan con personas con capacidades distintas. Por ejemplo, SA Damm externaliza parte de sus servicios a CET FEMAREC desde la data de creación en el año 1991 y hasta la fecha de hoy, realizando el servicio de recogida selectiva y gestión de residuos. Asimismo, se viene trabajando con Fundación CARES- de la que Alfil Logistics es Patrono- para la manipulación de producto en la ZAL.

<b>Centro Especial de Empleo</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
FEMAREC	156.099,99 €	153.819,57 €
Creación indirecta de puestos de trabajo	8,06	7,94
CARES	755.905,86 €	752.279,04 €
Creación indirecta de puestos de trabajo	23	23

Adicionalmente, y como parte del compromiso con la responsabilidad corporativa, Damm contrata también empresas que emplean colectivos en riesgo de exclusión social y centros especiales de empleo. A modo de ejemplo, tanto en la Cena de Navidad como el día de Sant Jordi, personas con capacidades diferentes han venido colaborando en el desarrollo de dichos actos.

SA Damm ha renovado el certificado de excepcionalidad y tiene aprobada medidas alternativas para los años 2019-2021.

## 3.2 Organización del trabajo

### 3.2.1 ORGANIZACIÓN DEL TIEMPO DE TRABAJO

Respecto al tiempo de trabajo, con carácter general, existe una política I de flexibilidad horaria de entrada y salida.

No obstante, en las plantas productivas en la que la flexibilidad no resulta factible se sigue una política que permite a los colaboradores y colaboradoras sujetos a turnos poder intercambiar los turnos con otros colaboradores o colaboradoras a los efectos de poder conciliar la vida personal, familiar y laboral.

En Estrella de Levante se establece un sistema de trabajo a cuarto turno que es valorado positivamente por cuanto reduce el número de colaboradores y colaboradoras que trabajan en fines de semana y permite tener un calendario laboral fijo para todo el año, además de acumular largos periodo de descanso.

Con relación a Grupo Rodilla, en los restaurantes, se sigue un régimen de jornada continua y la planificación de la jornada, habida cuenta de las particularidades de la actividad de la empresa, se realiza con carácter semanal, publicándose en los centros de trabajo los cuadrantes horarios con especificación de los horarios individuales de cada persona, con siete días de antelación al primer día de la prestación.

### 3.2.2 ABSENTISMO

(403-2) El número total de horas de absentismo de SA Damm es de 108.678,29 horas en el ejercicio 2018 y de 153.699,11 horas en el ejercicio 2017.

### 3.2.3 CONCILIACIÓN

Durante los últimos años Damm ha venido trabajando para favorecer la conciliación de la vida laboral, personal y familiar de sus colaboradores y colaboradoras. En este sentido, se han mejorado los permisos retribuidos que establece la legislación y se lleva a cabo una política que trata de atender las necesidades personales de cada persona, con independencia del género y la edad.

En el ejercicio 2018 SA Damm ha recibido la certificación efr como empresa familiarmente responsable emitido por Fundación Másfamilia, con el apoyo del Ministerio de Sanidad, Consumo y Bienestar Social.

Este distintivo reconoce la labor de SA Damm en la promoción de medidas que favorecen el bienestar y el equilibrio entre la vida laboral, familiar y personal de las 600 personas que forman parte de la compañía.

Damm ha iniciado un plan de trabajo específico con el fin de consolidar una nueva cultura sociolaboral y empresarial basada en la flexibilidad, el respeto y el compromiso mutuos, que durante los próximos años pretende hacerse extensivo al resto de sociedades del grupo. La compañía ha designado a un equipo de trabajo formado por profesionales de distintos departamentos y liderado por el director de Recursos Humanos de Damm, Ricardo Lechuga, que velará por el cumplimiento de los objetivos del plan y la construcción de un modelo de gestión sólido alineado con los valores y el código de conducta de la compañía.

El proyecto efr cuenta con más de 40 medidas de conciliación ya implementadas con el fin de reforzar y satisfacer las necesidades, presentes y futuras de las personas que forman parte de la compañía. Algunas de las medidas ya existentes son la flexibilidad horaria para la entrada y la salida de las oficinas, la implantación del Plan Saludable que promueve la práctica de deporte y unos buenos hábitos alimentarios, y la renovación del Plan de Igualdad de la compañía. Asimismo, y como parte del proyecto de Transformación Digital en el que Damm está inmersa, destaca el lanzamiento hace unos meses de Damm Academy, la nueva plataforma digital de formación de las colaboradoras y colaboradores, que además permite acceder a formaciones online desde cualquier ubicación y en cualquier momento.

(401-3)

Tasa de retención	2018	2017
Número de personas que se han acogido a permisos parentales	163	134
Hombres	92	73
Mujeres	71	61
De las anteriores, número de personas que han vuelto a ocupar su puesto de trabajo tras el permiso	156	132
Hombres	86	72
Mujeres	70	60
De las anteriores, número de personas que tras ocupar su puesto de trabajo continúan en la entidad después de 12 meses	153	121
Hombres	89	71
Mujeres	64	50
Tasa de retención	94%	90%

Hombres	97%	97%
Mujeres	90%	82%

### 3.3 Salud y seguridad laboral

El compromiso con la seguridad de los colaboradores y colaboradoras queda recogido en la Política de Seguridad y Salud Laboral de Damm cuya esencia y objetivo principal es la reducción sistemática de los accidentes laborales y la asunción de las competencias preventivas a todos los niveles y para todos los procesos de la organización. Por este motivo, se promueve y trabaja en una prevención integral, para conseguir que la acción y responsabilidad preventiva se gestione de forma implícita y autónoma en todos los ámbitos.

Cada compañía dispone de su plan de prevención que detalla el modelo organizativo integrador en que se basa la gestión y desempeño de la política de seguridad y salud laboral de Damm. En el plan se concretan los procedimientos, instrucciones y prácticas de gestión para la prevención de riesgos laborales, fijándose los objetivos específicos que cada sociedad se marca para evolucionar hasta una convergencia y homogeneización total en las mejores prácticas y estándares. Asimismo, y en coherencia con dicho plan de prevención, se traza el programa anual de actuación preventiva, con la óptica legal que exige la protección de peligros y reducción de riesgos del trabajo. El servicio de prevención adscrito a cada empresa es quien desarrolla y da el soporte necesario a la organización para ejecutarlo, contando en todos los casos con un servicio de vigilancia de la salud externo que verifica regularmente el estado y aptitud de los trabajadores.

Durante el ejercicio 2018 y dentro del objetivo de accidentes cero, se ha promovido la participación plural y el reconocimiento a la gestión preventiva:

- Premiado iniciativas en materia de seguridad y salud que se planteen para resolver y mejorar condiciones de trabajo.
- Premiado a la empresa que registre menor accidentabilidad.

Comprometidos con todo ello, se estructura el sistema de gestión de la seguridad y salud en el trabajo bajo las premisas de la recientemente publicada norma internacional ISO 45001.

Estrella de Levante, empresa certificada en la materia, adapta su actual sistema y afronta la transición de la anterior norma OHSAS 18001 a la nueva ISO 45001. Siguiendo su ejemplo, se presentarán para certificar, en los próximos ejercicios, los sistemas de gestión de Alfil Logistics y Compañía Cervecera Damm, con las que ya se viene trabajando.

El control y las acciones contra la siniestralidad laboral toman diferentes formas, así en Grupo Rodilla se ha establecido una metodología exhaustiva de análisis de causas y control de las acciones correctoras con un mayor enfoque a la concienciación y sensibilización individual (sobre personal de tiendas etc.), mientras que en las sociedades fabriles (negocios de Bebidas) se refuerza más sobre la estructura intermedia de mando. Es destacable el programa y comité de Accidentes Cero que Alfil Logistics desplegó para cada unidad (almacén) que requiere la implicación del personal de planta para velar un cumplimiento del objetivo.

Se ha instalado un software de gestión específico de prevención, lo que facilita involucrar a todas las personas responsables en la misma sistemática y extenderlo a todos los colaboradores y colaboradoras y partes interesadas. De esta forma se unifica metodología y registros, permitiendo también, un mejor, despliegue de indicadores de control.

En 2018 se han incorporado dos nuevas figuras de Coordinación de PRL; uno para el negocio de agua y otro para eventos y ello con el fin de ampliar el sistema preventivo, uniformarlo y documentar los registros preventivos.

En el ejercicio 2018 se han llevado a cabo las encuestas de riesgos psicosociales con el fin de identificar y evaluar los riesgos que pudieran generarse para la organización, así como la medición del clima laboral, un mecanismo indispensable para identificar los aspectos positivos que están siendo bien gestionados por la compañía y los aspectos críticos, derivando en un plan de acción que se desplegará a partir del próximo año.

(403-1) En el ejercicio 2018 el 77,6% de la plantilla estaba representada por comités de seguridad y salud en sus respectivos centros de trabajo (82,6% Bebidas y alimentación, 14,9% Logística y transporte, 79,1% Restauración y 0% Gestión de contenidos).

(403-2)

Indicadores de accidentabilidad		2018
Número de accidentes de trabajo	Bebidas y alimentación	73
	<i>Hombres</i>	66
	<i>Mujeres</i>	7
	Logística y transporte	6
	<i>Hombres</i>	5
	<i>Mujeres</i>	1
	Restauración	93
	<i>Hombres</i>	28
	<i>Mujeres</i>	65
	Gestión de contenidos (SetPoint Events)	0
	<i>Hombres</i>	0
	<i>Mujeres</i>	0
	Índice de frecuencia	Bebidas y alimentación
<i>Hombres</i>		21,8
<i>Mujeres</i>		7,0
Logística y transporte		17,76
<i>Hombres</i>		21,24
<i>Mujeres</i>		9,72
Restauración		48,86
<i>Hombres</i>		ND
<i>Mujeres</i>		ND
Gestión de contenidos (SetPoint Events)		0
<i>Hombres</i>		0
<i>Mujeres</i>		0
Índice de gravedad		Bebidas y alimentación
	<i>Hombres</i>	0,51
	<i>Mujeres</i>	0,20
	Logística y transporte	0,17
	<i>Hombres</i>	0,21
	<i>Mujeres</i>	0,06
	Restauración	0,35
	<i>Hombres</i>	ND
	<i>Mujeres</i>	ND
	Gestión de contenidos (SetPoint Events)	0
	<i>Hombres</i>	0
	<i>Mujeres</i>	0
	Enfermedades profesionales registradas <sup>2</sup>	Bebidas y alimentación
<i>Hombres</i>		0
<i>Mujeres</i>		0
Logística y transporte		0
<i>Hombres</i>		0
<i>Mujeres</i>		0
Restauración		0
<i>Hombres</i>		0
<i>Mujeres</i>		0
Gestión de contenidos (SetPoint Events)		0
<i>Hombres</i>		0
<i>Mujeres</i>		0

Nota: Las sociedades incluidas en cada una de las actividades de negocio son las siguientes: Bebidas y alimentación (CC Damm, Estrella de Levante, Font Salem (Puig y Salem), Veri, Fuente Liviana, Embotelladora mallorquina de Begudes, Agama, Font Salem (Santarém), Cervezas Victoria, Cafés Garriga, La Moravia, Fábrica de El Prat, SA Damm, Damm Atlántica, Damm Canarias, Sadiga y Fundación Damm), logística y transporte (Alfil Logistics, Pall-Ex Iberica, Minerva, DDI y Pumba), restauración (Rodilla) y gestión de contenidos (SetPoint Events)

Un gran número de sociedades en Damm están por debajo de los indicadores de accidentabilidad, lo que ha permitido que en el ejercicio 2018 se optase por aplicar al sistema de reducción de las cotizaciones por contingencias profesionales (conocido Bonus). Dicho sistema está regulado en el Real Decreto 231/2017, de 10 de marzo, por el que se regula el establecimiento de un sistema de reducción de las cotizaciones por contingencias profesionales a las empresas que hayan disminuido de manera considerable la siniestralidad laboral.

Las acciones destacadas de Font Salem en el ejercicio 2018 han sido la creación de la Comisión Accidentes 0, la realización de auditorías de seguridad, la implantación del proyecto LO-TO, la elaboración de un *checklist* de seguridad para Team Leaders, la elaboración de fichas de riesgos por máquina y la revisión con proveedores sobre calidad y comodidad en el calzado de seguridad.

Las acciones destacadas de Alfil Logistics en el ejercicio 2018 han sido la creación de la “Escuela de la espalda” que incluía campañas de concienciación sobre trastornos musculoesqueléticos ejecutadas en alguno de los centros de Alfil, el inicio de la implantación de sistema de gestión de la salud y seguridad de los colaboradores y colaboradoras según la ISO 45001, las reuniones de seguridad entre las personas responsables de planta y los colaboradores y colaboradoras para el análisis de accidentes de trabajo de la propia planta o centros externos, la ejecución de auditorías internas de seguridad realizadas por proveeduría externa especializada que permitió la obtención de indicadores de control y la apertura de no conformidades que son comunicadas a los centros para que ejecuten y subsanen, las inversiones realizadas para la adecuación a la RD 1215 y a Directiva 2006/42/CE de maquinaria crítica y la elaboración de instrucciones de trabajo seguro adicionales a las operativas para controlar los riesgos derivados de las actividades “satélite”.

En las empresas del negocio de aguas, en el ejercicio 2018, se ha desarrollado un plan de formación en prevención de riesgos laborales específico con el cual se ha impartido formación a todos los colaboradores y colaboradoras de las plantas, además de realizar acciones de información y formación enfocadas a los puestos de trabajo de cada planta, sensibilizar y apoyar a los colaboradores, colaboradoras y contratistas para prevenir y disponer de las condiciones preventivas óptimas para desarrollar su trabajo en las plantas.

En el ejercicio 2018, CC Damm ha centrado esfuerzos en fortalecer las charlas de prevención de riesgos laborales del personal de fábrica, así como realizar seguimiento de asistencia del personal. A nivel comunicativo, se ha continuado con la elaboración mensual de los boletines “Asegúrate Damm” y se ha incorporado una nueva herramienta, “Aprende”, de análisis de accidentes e incidentes en fábrica para extraer los conocimientos oportunos y evitar su repetición. Por último, se ha creado el Comité de CAE del Plan Industrial en el que se aglutinan todos los técnicos de prevención de riesgos laborales de las contratistas principales y todos los coordinadores de seguridad junto con prevención de riesgos laborales de Damm, así como reuniones semanales de seguimiento de cada fase de las obras. Se han implantado herramientas para asegurar la coordinación de los trabajos del Plan Industrial con el funcionamiento habitual de fábrica.

### 3.4 Relaciones sociales

La representación legal de los colaboradores y colaboradoras tanto a nivel sindical como unitaria son y han sido un *partner* clave para alcanzar los objetivos empresariales. La interlocución se lleva a cabo desde el departamento de Recursos Humanos y se hace de una forma próxima, fluida y constante, tratando siempre que persista la credibilidad y buena fe.

Fruto de ese buen entendimiento un buen número de empresas del grupo tienen su propio convenio colectivo.

En dichos convenios colectivos se contempla la creación de comisiones (grupos) de trabajo, para profundizar en determinadas materias: Comisión de Salud laboral y Absentismo, Comisión de Formación, Comisión de Igualdad, etc.

En el ejercicio 2018 las empresas con convenio colectivo propio son: SA Damm, CC Damm, La Moravia, Font Salem (El Puig), Font Salem (Salem), Font Salem (Santarém), Rodilla, Grupo Rodilla, Fuente Liviana y Estrella de Levante.

(102-41)

Empleados cubiertos por convenio colectivo por país	2018	2017
España	100%	100%
Portugal	100%	100%

(403-4) Los temas de salud y seguridad tratados en acuerdos formales con sindicatos se detallan a continuación, especificando a modo de porcentaje en qué medida: CC Damm (10% equipos de protección personal, 15% comités conjuntos colaborador/a-empresa de salud y seguridad, 20% participación de los representantes de los trabajadores en inspecciones, auditorías e investigaciones de accidentes de salud y seguridad, 10% formación y enseñanza en salud y seguridad, 15% mecanismos de reclamación, 5% derecho a rechazar los trabajos que no sean seguros y 25% inspecciones periódicas) y Font Salem (10% programas de formación, 10% protocolos de actuación, 30% máquinas y equipos, 20% viales, circulación interna y pasillos peatonales, 20% seguridad en instalaciones y 10% equipos de protección individual y elementos de protección). En Rodilla, hay contacto diario con delegados de prevención de riesgos laborales ya que dos de los delegados de una de las sociedades forman parte del Departamento de Recursos humanos. Además, se llevan a cabo reuniones trimestrales del Comité de Seguridad y Salud y reuniones extraordinarias para tratar temas específicos como los estudios psicosociales.

### 3.5 Formación

(404-2) El proceso continuado de innovación y transformación de Damm es también posible gracias al desarrollo y evolución de los colaboradores y colaboradoras. El grupo apuesta y potencia el desarrollo profesional mediante un conjunto de estrategias (gestión y retención del talento, reputación de marca, formación adecuada, etc.) que permiten cubrir las necesidades cambiantes de la compañía y alinear las personas con el negocio.

(404-2) En el ejercicio 2018, los principales retos del área de formación han sido:

- Diseño del modelo de formación de Damm. Se ha establecido una estrategia formativa alineada con la compañía. Los cuatro ejes formativos son el corporativo, el digital, el competencial y el de negocio. El modelo cuenta con diversos canales formativos: presencial e-learning y *blended* y responde a las líneas estratégicas de la compañía.
- Lanzamiento de Damm Academy e implantación del Learning Management System.
- Revisión de la política de formación, procesos y procedimientos para adecuarla al escenario actual.
- Ejecución de los Planes de Formación Programada por Empresa.

**Eje corporativo.** Formaciones corporativas que permiten a los colaboradores y colaboradoras profundizar en la cultura, procesos y el ámbito de actuación de Damm:

- #Live (valores Damm). Toda la campaña de valores también se puede seguir por Damm Academy. Loyalty, Innovation, Customer Value y Energy, #LIVE, son los nuevos valores que la compañía ha definido con el fin de actualizar los pilares sobre los que se va a regir la actividad y la dedicación de todas las personas de Damm en el futuro. En Damm Academy se puede consultar y ver un vídeo explicativo de cada uno de ellos con el objetivo de conocer en primera persona la esencia de cada valor.
- English Program. Con 188 participantes en el ejercicio 2018, el objetivo principal del programa es asegurar que los colaboradores y colaboradoras tengan el nivel necesario del idioma extranjero requerido para desempeñar su puesto de trabajo actual o futuro. El programa cuenta con tres modalidades: @nline, presenciales in-company y *coaching* lingüístico.
- Prevención de la violencia de género. A lo largo del curso, en formato online, se descubren cuáles son las señales del maltrato, se aprende a utilizar la empatía para ayudar a las víctimas a romper el silencio.

- GDPR. Con el objetivo de que todos los colaboradores y colaboradoras conociesen los cambios que implicaba la nueva normativa europea de gestión de datos GDPR. Un total de 135 personas de diferentes departamentos afectados asistieron a las sesiones formativas en GDPR.

**Eje digital.** Formaciones que acercan a Damm al mundo digital con el objetivo de acompañar y facilitar la transformación digital que el Grupo está desarrollando:

- Digital Journey Online. La componen una serie de píldoras formativas que acercan a los colaboradores y colaboradoras a las herramientas digitales más habituales del día a día: OneDrive, One Note, búsquedas de Google, Skype empresarial y salas conectadas. Las salas conectadas son espacios renovados con tecnología que facilitan y permiten compartir de forma sencilla documentación electrónica y soportes audiovisuales con las personas físicamente presentes en la sala y con personas conectadas desde otras localizaciones.
- Damm's Digital Workplace. Es un proyecto cuyo principal objetivo es la renovación tecnológica de los puestos de trabajo, en definitiva, la mejora de las herramientas digitales al alcance de los colaboradores y colaboradoras. Para ello se ofrecieron las formaciones necesarias para poder conocer más sobre las nuevas herramientas, constituyéndose como un punto de formación y consulta.
- Programa Digital Skills. Este proyecto permite capacitar a la organización en los skills digitales consistentes con los valores del Modelo de Cultura Digital.
- Juego Atrivity cultura cervecera. A finales de año se lanzó para la red de ventas hostelería el piloto de una app de gamificación sobre buenas prácticas, conocimiento de marcas, cultura cervecera, etc.

**Eje competencial.** Formaciones que permiten a los colaboradores y colaboradoras desarrollar las habilidades necesarias para el óptimo desempeño de sus funciones en el puesto de trabajo:

- Lidera MI CCDAMM. Implantado a lo largo de los últimos tres años en la fábrica de El Prat, es un programa de desarrollo dirigido a mandos intermedios para que estos adquieran los conocimientos y técnicas de gestión necesarias para el correcto desempeño de sus funciones con los equipos. Apoyándose en diversas metodologías (desde una perspectiva sistémica y ejecutiva), el programa formativo ha ofrecido espacios de aprendizaje que potencian las competencias colectivas necesarias, su liderazgo dentro de la organización y el rol de cada uno de sus integrantes.
- Desarrollo competencial para mandos intermedios. Es un programa dirigido a los mandos intermedios de la división de aguas de Damm (Veri y Fuente Liviana) constituido por tres módulos formativos: liderazgo y comunicación, trabajo en equipo y creación de confianza.
- Advancing Negotiation Skills. El curso ha proporcionado a las personas participantes los conocimientos y habilidades para controlar negociaciones complejas de una manera profesional, ética y competente, y conseguir mejores acuerdos para sus organizaciones en situaciones donde las relaciones a largo plazo son importantes.

**Eje de negocio.** Formaciones encaminadas a la búsqueda de la excelencia en todos los procesos del negocio, aportando valor y, en último término, la mejora de resultados:

- Formación en producto. Las formaciones impartidas son:
  - Beer Sensory Expert. Ofrece una inmersión en la cultura de la cerveza y su complejidad, diversidad de estilos y versatilidad en la gastronomía.
  - Beer Culture Training. Programa formativo interno en cultura cervecera, ofreciendo una visión transversal de producto y de la compañía.
  - Formación superior y másteres en cervecería. Un año más los maestros cerveceros de Damm se han formado en los más prestigiosos másteres del mercado. En Berlín el "Curso de Maestro Cervecerero Certificado VLB" de 6 meses de duración y en Madrid en la Escuela Superior de Cerveza y Malta
  - Lactología (formación transversal). La ampliación a nuevos negocios ha traído como consecuencia la necesidad de impartir una formación básica ciencia y tecnología de la leche y productos lácteos.
- Gestión de proyectos. Este programa permite identificar las etapas del proceso del proyecto y las principales técnicas y herramientas para gestionarlo, además de aprender a manejar la dimensión relacional y emocional del proyecto para aprovechar al máximo el potencial de los actores implicados.

- Formación equipo comercial. Las formaciones impartidas son:
  - Influencia en el cliente de grandes cuentas (GGCC). Jornada de formación orientada al desarrollo que permite mejorar el conocimiento de uno mismo y potenciar las habilidades claves.
  - Conversaciones proactivas del gestor de equipos (Ventas Horeca). Taller de entrenamiento de dos jornadas de duración que tiene por objetivo aportar criterios y herramientas que faciliten la preparación de conversaciones proactivas, definir estrategias de comunicación y elaborar una visión y tácticas de comunicación que permitan construir planteamientos sólidos y diálogos dirigidos a obtener compromisos por parte de sus principales interlocutores.

En el ejercicio 2018 se han impartido un total de 660 acciones formativas que han contado con la participación de 4.294 colaboradores y colaboradoras.

<b>Número total de horas de formación según clasificación profesional</b>	<b>2018</b>
Alta dirección	2.690
Personal técnico y mandos intermedios	13.471
Personal administrativo y comercial	5.563
Personal obrero	14.251
<b>Total</b>	<b>35.975</b>

### 3.6 Igualdad y no discriminación

Mediante la Ley Orgánica 3/2007 para la Igualdad Efectiva de Mujeres y Hombres, nacen los Planes de Igualdad como instrumento –de obligado cumplimiento para empresas de más de 250 trabajadores– muy valioso para avanzar en materia de conciliación.

La Dirección de SA Damm junto con el Comité de Empresa fueron plenamente conscientes de la necesidad de adoptar medidas concretas para avanzar en materia de Igualdad. Por ello, durante la negociación del II Convenio Colectivo de SA Damm, se decidió que los temas vinculados a igualdad se trabajaran en una Comisión específica, debido a su importancia.

Así se creó en SA Damm la Comisión de Igualdad, cuyo mandato consiste, entre otras materias, en promover nuevas medidas de conciliación de la vida laboral con la vida familiar.

El pasado 18 de octubre de 2018 se firmó el II Plan de Igualdad. Según se desprende del diagnóstico, la situación de SA Damm en cuanto a la igualdad de oportunidades entre mujeres y hombres es, en conjunto, positiva, aunque presenta resultados muy diferentes en función del área que se esté analizando. Existen afirmaciones cuya valoración es positiva, especialmente en conciliación de la vida laboral, familiar y personal (72% de satisfacción).

Las líneas de actuación son:

- i. seguir con las acciones de sensibilización,
- ii. participar activamente en el logro de una sociedad libre de violencia de género, aprovechando el potencial de la empresa como agente de concienciación social y
- iii. ejecutar un amplio abanico de medidas, muchas ellas con un claro carácter innovador.

Dentro de los objetivos estratégicos de SA Damm para el ejercicio 2018 se encontraba el hecho de pasar a gestionar la conciliación con el modelo efr, obteniendo el certificado el pasado 12 de diciembre de 2018. Existe un compromiso de hacer extensivo de forma gradual y en función del éxito conseguido a otras empresas del Grupo.

En Estrella de Levante en el ejercicio 2014 se creó una Comisión de Igualdad, y pese a no estar obligada a disponer de un Plan de Igualdad, en diciembre de 2017 se suscribió el I Plan de Igualdad. Previamente ya estaba trabajando de forma que la mujer tiene un papel esencial en la elaboración y promoción de la cerveza, siendo pionera la empresa, por ejemplo, en incorporar a la mujer al panel de cata de la marca, figura clave en la industria cervecera al encargarse no sólo de que la cerveza se ajuste a las características particulares de

nuestra marca, sino también a la hora de ayudar a decidir qué nuevos productos lanzar al mercado; o en facilitar el acceso a la mujer a la formación necesaria para su instrucción como maestras cerveceras.

En el ejercicio 2016 Estrella de Levante recibió el Premio Empresa, Murcia en Igualdad 2016. Mención especial del jurado por el compromiso por la igualdad. Se trata de un premio otorgado por el Ayuntamiento de Murcia.

Font Salem dispone también de un Plan de Igualdad que, a día de hoy, afecta al centro de trabajo de Salem y se está negociando su extensión al centro de trabajo de El Puig. Asimismo, en CC Damm se sigue trabajando –en la Comisión de Igualdad– para renovar el I Plan de Igualdad.

Por su parte, actualmente Grupo Rodilla sigue trabajando en la negociación del II Plan de Igualdad del Grupo de empresas Rodilla, con el objetivo de desarrollar un plan acorde con la realidad de las personas que trabajan en el Grupo. Las negociaciones se encuentran muy avanzadas, habiendo obtenido grandes progresos en materia de acceso, contratación, formación, promoción, salud laboral, comunicación y sensibilización y violencia de género. Cada área ha sido estudiada con datos y en profundidad, quedando pendientes de revisión algunas cuestiones en materia de retribución y clasificación profesional. La fecha prevista para su firma será durante el próximo mes de marzo de 2019.

En todas las empresas del grupo se ha renovado el Protocolo Antiacoso. Las principales líneas de actuación en este ámbito son:

- Seguir difundiendo el protocolo entre sus colaboradores y colaboradoras, realizar campañas informativas y acciones de formación.
- Recordar que toda persona que pudiera considerar que es objeto de cualquier tipo de conducta calificable como acoso debe denunciar los hechos y la compañía aplicará el procedimiento establecido.
- El procedimiento también regula la forma de proceder en el supuesto de que el presunto acosado o acosador sea un colaborador externo que presta servicios en nuestros centros.

Desde el año 2010, Grupo Rodilla cuenta con un procedimiento de prevención y tratamiento de situaciones de acoso moral en el trabajo, negociado con la representación legal de los trabajadores con el fin de proteger la dignidad de las personas y en aras a mantener y crear un ambiente laboral respetuoso. Dicho protocolo contempla la garantía de los principios de confidencialidad, rapidez, contradicción e igualdad en todas sus fases, denuncia, comisión de la creación instructora, trámite audiencia a las personas intervinientes, resolución y adopción de medidas.

Con relación a la discriminación, el código de conducta de Damm en su artículo 9 promueve el respeto a las personas. En este sentido, se defiende y promueve el cumplimiento de los derechos humanos, y laborales y se compromete a la aplicación de la normativa y buenas prácticas en materia de condiciones de empleo salud y seguridad en el puesto de trabajo.

Por ello, se respeta los principios de la Declaración Universal de Derechos Humanos de las Naciones Unidas y las declaraciones de la Organización Internacional del Trabajo, y está comprometido con la no discriminación por razón de raza, color, nacionalidad, origen social, edad, sexo, estado civil, discapacidad, orientación sexual, ideología, opiniones políticas, religión o cualquier otra condición personal, física o social de sus colaboradores, así como la igualdad de oportunidades entre ellos.

Además, se prohíbe y rechaza cualquier manifestación de violencia, de acoso físico, sexual, psicológico, moral u otros, de abuso de autoridad en el trabajo y cualesquiera otras conductas intimidatorias u ofensivas para los derechos personales de sus colaboradores.

Los colaboradores y colaboradoras están obligados a evitar cualquier tipo de discriminación (perjuicio, acoso, mobbing) y facilitar un trato respetuoso y de colaboración.

En los ejercicios 2017 y 2018 no se han registrado casos de discriminación en las sociedades Damm.

### **3.7 Accesibilidad universal de personas con discapacidad**

En las empresas de Grupo Damm se tratan y acondicionan los puestos de trabajo, espacios, medios y equipos para conseguir que el personal sensible, aquellas personas con un grado de disminución de sus capacidades sensoriales o físicas o con un grado de discapacidad, puedan desarrollar el trabajo sin agravar el riesgo que ciertos peligros pudieran causarles.

Más allá de estas medidas y con mayor perspectiva se han incorporado a nuestro pliego de condiciones para construcciones de obras civil diferentes medidas de accesibilidad universal, para conseguir que el acceso y visita a las instalaciones no sea un impedimento para las personas con diversidad funcional física.

Este criterio se ha contemplado en las reformas de acondicionamiento de nuestra sede social, dónde se celebran eventos abiertos al público, así como en las fábricas de cerveza: Compañía Cervecería Damm, Cervezas Victoria y Estrella de Levante, principalmente, por ser las fábricas que cuentan con un programa organizado de visitas.

La fábrica de Murcia, al tratarse de una instalación más antigua, se ha debido acondicionar más y por ello se ha realizado todo bajo un proyecto específico a este único fin. Para ello se ha contado con la tutela de la Federación Nacional ASPAYM (asociación de personas con lesión medular y otras discapacidades físicas). Los ámbitos de aplicación han sido diversos, agrupándolo entre infraestructuras, edificaciones y equipos transportes.

Así, entre la relación no exhaustiva de intervenciones y medidas que identificamos podemos contar con: acondicionamiento de aceras (anchura y tratamiento superficial), medidas como el rebajando de aceras en bordillos, formando rampas, eliminando rejillas, instalando salva escaleras, ampliando accesos y portones y creando aparcamientos reservados (PMR, con un criterio de 1/40) con anchura entre vehículos colindantes protegida, espacios reservados en los auditorios con un criterio de 2 plazas cada 100 para las actividades habituales conforme la norma UNE 41524:2010, adaptación de lavabos, cabinas y servicios. Sobre las nuevas medidas realizadas este año para acondicionar puestos, puede destacarse la compra de un vehículo especial y la compra de mesas regulables en altura para adaptar los puestos a las personas sensibles.

En todos los eventos se dispone y amplía la dotación de lavabos para personas con alguna minusvalía, alquilando servicios portátiles.

En Damm, se han proyectado nuevas medidas de señalización visual y acústica, para que sean compatibles y perceptibles para todos los públicos que asisten a eventos extraordinarios.

En cuanto a las actividades deportivas que organiza SetPoint, se tienen en cuenta todas estas medidas y se acondicionan los espacios para garantizar la accesibilidad segura y fácil a todo este colectivo cuando el emplazamiento es efímero o cuando la instalación no reúne las características de base. Incluso se atiende e incluye un capítulo especial en los planes de emergencia para auxiliar y dar el soporte necesario e individualizado a las personas.

## **4 INFORMACIÓN SOBRE EL RESPETO DE LOS DERECHOS HUMANOS**

La prevención de los riesgos de vulneración de los derechos humanos está contemplada en el sistema de prevención de riesgos penales de Damm. La compañía aplica los principios de trato honesto y respeto a los derechos humanos previstos en su Código de conducta, por lo que las relaciones entre todos los colaboradores y colaboradoras y proveedores de la compañía se deben caracterizar por el trato justo, educado y respetuoso.

En concreto, el Código de conducta contempla principios referidos a los Derechos Humanos y Trabajo alineados con los principios de la Organización Mundial del Trabajo, así como siguiendo los principios de empresa familiarmente responsable, cuya certificación ha sido recientemente obtenida, los cuales son respetados allí donde se llevan a cabo las actividades de Damm, siendo de aplicación a todas las sociedades filiales, o participadas mayoritariamente, respecto de las que, de forma directa o indirecta, se ejerza un control efectivo por Damm.

El canal de denuncia es el mecanismo de acceso a remedio, o canal de denuncia, que se prevé para atender todos los temas relacionadas con el Código de conducta y, en general, con el Modelo de Cumplimiento Normativo, así como para informar, o denunciar, situaciones de infracción, o de riesgo, en relación con las pautas y conductas reguladas en dicho Código, o en el Modelo de Cumplimiento Normativo en su conjunto, y esta línea funciona como mecanismo de acceso o remedio o canal de denuncia sobre esta materia.

Asimismo, el Código de conducta hace referencia a la eliminación del trabajo forzoso u obligatorio y el trabajo infantil.

En los ejercicios 2017 y 2018 Damm no ha registrado ninguna denuncia por casos de vulneración de los derechos humanos.

## **5 INFORMACIÓN RELATIVA A LA LUCHA CONTRA LA CORRUPCIÓN Y EL SOBORNO**

### **5.1 Lucha contra la corrupción, el soborno y el blanqueo de capitales**

(102-16) Damm dispone de un sistema de prevención de riesgos penales que cuenta con las siguientes herramientas: el Código de Conducta, la Normativa Reguladora del Canal de Denuncia, el Comité de *Compliance* y el Reglamento del Comité de *Compliance*. Adicionalmente, y para una mejor gestión del riesgo en todas sus manifestaciones, incluyendo el de naturaleza penal, dispone del Departamento de Auditoría Interna. Tanto el Comité de *Compliance* como el Departamento de Auditoría Interna dependen de la Comisión de Auditoría y Control, que está formada por miembros del Consejo de Administración.

La Comisión de Auditoría y Control encarga al Comité de *Compliance* y al Departamento de Auditoría Interna la gestión activa de los riesgos existentes y la elaboración de un mapa global de riesgos y otro específico de riesgos penales. La forma de proceder ante riesgos vinculados a la corrupción política se recoge en el Código de Conducta y en la Normativa Reguladora del Canal de Denuncia. La realización de auditorías es una función encomendada específicamente al Departamento de Auditoría Interna.

Con relación al blanqueo de capitales, Damm dispone de un Protocolo para la prevención del blanqueo de capital, con especial incidencia en los pagos.

En los ejercicios 2017 y 2018 no se ha registrado ningún caso confirmado de corrupción en las sociedades que forman Damm.

### **5.2 Aportaciones a fundaciones y entidades sin ánimo de lucro**

El Grupo patrocina anualmente eventos deportivos, culturales y de carácter social desarrollados desde las distintas sociedades de la compañía y desde la Fundació Damm. La aportación de Damm a fundaciones y entidades sin ánimo de lucro ha sido de 4.689.022 € en el ejercicio 2018 y 4.093.109 € en el ejercicio 2017. La mayor aportación corresponde a la Fundación Damm que en el 2018 ascendió a 4.492.000 € y en el 2017 fue de 4.011.000 €.

## 6 INFORMACIÓN SOBRE LA SOCIEDAD

### 6.1 Impacto de la actividad en la sociedad

El compromiso con la sociedad es uno de los valores que caracteriza Damm desde sus orígenes. En este sentido, las distintas compañías, la Fundación Damm y la Antigua Fábrica Estrella Damm de la calle Rosselló de Barcelona impulsan iniciativas que tienen un impacto positivo en el progreso económico, cultural, deportivo y social de las comunidades en las que está presente.

#### **Fundación Damm**

(413-1) La Fundación Damm se implica en el desarrollo del país impulsando iniciativas culturales y sociales, y en la formación de los jóvenes fomentando los principios y valores del deporte, y persiguiendo en todo momento la excelencia. Anualmente colabora en más de 50 proyectos en estas áreas en las que invierte más de 4 millones de euros.

Los proyectos deportivos más relevantes en la Fundación Damm son el Club de Fútbol Damm y el Club de Pádel Damm, totalmente integrado por profesionales de la empresa. Más de 300 personas participan en los dos clubs y sus jóvenes jugadores y jugadoras se han convertido en una de las canteras en España. En los últimos años, ambos clubs han desempeñado un destacado papel en los campeonatos de España al situarse entre los mejores en la mayoría de las categorías en las que compiten.

La Fundación Damm apoya instituciones relevantes en España en el ámbito cultural como son el Teatro Real de Madrid, el Liceu o el Palau de la Música de Barcelona, entre otros.

#### **Empleo juvenil e integración de colectivos en riesgo de exclusión social**

(413-1) Es parte de nuestro compromiso social trabajar para la inclusión laboral de personas en riesgo de exclusión social.

Rodilla colabora en las iniciativas impulsadas por la Fundación ISOS (programa Opción 3), para la inserción laboral de jóvenes tutelados; la Cruz Roja Española, que ofrece prácticas laborales para jóvenes; la Fundación San Martín de Porres, para la formación e integración de personas en exclusión social; la Fundación «La Caixa» (Barcelona Activa), con la contratación de personal joven; y el Ayuntamiento de Madrid, a través de la Agencia para el Empleo, para el reclutamiento y la contratación de jóvenes sin cualificación.

Estrella de Levante, junto con la Federación Regional de Empresarios de Hostelería y Turismo y el Servicio Regional de Empleo y Formación, continúa con la beca «La caña emprendedora», orientada a jóvenes recién titulados de las escuelas de hostelería que quieran ampliar su formación con una experiencia práctica. En 2017 la compañía también ha promovido el encuentro «La caña emprendedora 2.0», dirigido a personas emprendedoras, empresarias y expertas para analizar las oportunidades de negocio vinculadas al sector turístico de la comarca del Noroeste.

Los programas de formación dual profesional de Estrella de Levante y Alfil Logistics son diferentes iniciativas que valoran el potencial de los nuevos talentos y buscan atraerlos ofreciendo oportunidades a estudiantes y personas recién graduadas.

#### **Antigua Fábrica Estrella Damm, un espacio abierto a la ciudadanía**

(203-1, 413-1) La Antigua Fábrica Estrella Damm se ha convertido en un espacio de referencia para la ciudad de Barcelona, que acoge semanalmente múltiples eventos de tipo cultural, gastronómico y solidario relacionados con la actividad de Damm. En el ejercicio 2017 se organizaron un total de 270 eventos, cifra que asciende a 300 eventos en el ejercicio 2018.

#### **Promoción de una alimentación saludable**

(102-11, 413-1) La colaboración de Rodilla con el plan para 2017-2020 de la Agencia Española de Consumo, Seguridad Alimentaria y Nutrición para la mejora de la composición de los alimentos y bebidas supone la adopción de diferentes medidas: reducción en un 50% en 2020 del contenido de azúcar y sal en los sobres monodosis, utilización de girasol alto oleico en los procesos de fritura, incremento de la oferta de platos para compartir, aumento de la oferta de cereales integrales, uso de leche baja en grasa o desnatada, utilización de

especias para reducir la sal añadida, oferta de guarniciones de verduras y hortalizas, oferta de fruta como opción de postre y oferta de pan integral.

Rodilla participa en el programa Havis incorporando en sus piezas de comunicación mensajes que animan a los consumidores a mantener hábitos de vida saludables. La empresa también está desarrollando la campaña «Más alimentos, menos desperdicios», así como proyectos saludables de innovación que incorporan ingredientes sanos y asequibles para el consumidor.

#### **Iniciativas solidarias dirigidas a los colaboradores y colaboradoras**

(413-1) Facilitamos su participación en acciones de voluntariado, como la recogida de juguetes del Casal dels Infants, «Ven a donar sangre» del Banco de Sangre y Tejidos, y la campaña «Gran colecta de alimentos» del Banco de Alimentos.

#### **Aprendizaje en las fábricas de Damm**

(413-1) Con la visita a las fábricas de Estrella de Levante, Cerveza Victoria y Estrella Damm, los consumidores y consumidoras pueden conocer el proceso de elaboración de las cervezas. La fábrica de Estrella Damm en El Prat de Llobregat cuenta también con una nueva sala de degustación para las visitas.

## **6.2 Acciones de asociación y patrocinio**

(413-1) Damm se ha comprometido firmemente con la cultura, la gastronomía y la práctica del deporte. El apoyo y patrocinio de actos de este tipo le permite transmitir su compromiso a la comunidad.

Con la cultura hace partícipes a los clientes y consumidores de los actos culturales y artísticos celebrados en el territorio y que suponen una apuesta de valor.

Con la gastronomía impulsa y apoya propuestas gastronómicas nacionales e internacionales, rutas gastronómicas de tapas y actos con los mejores chefs del mundo. Con relación a las rutas gastronómicas de tapas impulsadas por las marcas de cerveza regionales, éstas aúnan ocio, diversión y gastronomía y tienen lugar en distintas ciudades del país. Estas iniciativas apoyan el sector hostelero mediante la participación de restaurantes y establecimientos en las ciudades en las que se celebran. Todas ellas cuentan con la colaboración de entidades locales y del sector.

Con los deportes el compromiso se concreta en apoyar actos que integran valores como el esfuerzo y el trabajo para un objetivo común. La colaboración con las principales disciplinas deportivas es la base del vínculo de Damm con las personas y con las entidades que las representan. Por ello colabora, año tras año, con encuentros que refuerzan el posicionamiento internacional de España como referente. Desde 2008, Estrella Damm es el patrocinador oficial del torneo de tenis Mutua Madrid Open, y también del Banc Sabadell Trofeo Conde de Godó de Barcelona. La marca también patrocina el circuito internacional de pádel de mayor prestigio, el World Padel Tour. En el ámbito aficionado, destaca el Circuito de Pádel Estrella Damm, que con más de 14 pruebas en Madrid promociona el deporte del pádel amateur entre los seguidores y seguidoras de este deporte. Su continua apuesta por el deporte se ve reflejada también en el patrocinio de diferentes clubs de fútbol como el FC Barcelona, RCD Espanyol o el FC Girona.

## **6.3 Subcontratación y proveedores**

(102-9) Uno de los requisitos del compromiso con la sostenibilidad de Damm es abastecer con recursos de proximidad y, al mismo tiempo, contribuir al desarrollo económico y social del país, además de minimizar el impacto ambiental derivado del transporte. Este compromiso ha llevado a Damm a impulsar diferentes iniciativas de colaboración con proveedores locales, principalmente agricultores, colectivo con el cual lleva a cabo jornadas técnicas para mejorar su productividad y la rentabilidad de sus fincas.

También se ha iniciado una actividad pionera a nivel mundial en el mundo cervecero, en concreto la colaboración directa para implantar un software que permita la gestión de campo en un entorno digital para todos los agricultores, tanto de cebada como de lúpulo. Esto debe permitir asegurar trazabilidad de los cultivos a su origen, fomentando el producto local y la transparencia, además de aglutinar datos en un “big data” del campo que nos permita identificar las mejores prácticas que resulten en el mejor rendimiento y rentabilidad

del campo, tanto para el agricultor como para Damm, un ejemplo práctico y real del famoso concepto “win-win”.

Damm cuenta con 4.597 proveedores activos, de los cuales el 93,26% están ubicados en la Península Ibérica. En el caso del Grupo Rodilla los proveedores de territorio nacional ascienden al 99%.

Damm dispone de un sistema de homologación y seguimiento de proveedores que establece los requerimientos o estándares de comportamiento en función del tipo de servicio o producto requerido: calidad, servicio, logística, técnico, ambiental, financiero, etc. Además, anualmente lleva a cabo auditorías presenciales a proveedores para asegurar la calidad, así como el cumplimiento de las normativas y los requisitos de calidad y laborales.

El Departamento de Compras y el Departamento de Calidad llevan a cabo reuniones de seguimiento periódicas con los principales proveedores que tienen un papel estratégico en el desempeño de Damm.

Damm dispone del Portal de Proveedores que facilita el proceso de homologación y el mantenimiento de datos a proveedores ya homologados.

La política de compras contempla seis principios básicos a considerar en todas las adquisiciones de bienes o servicios, en concreto son: la publicidad, la concurrencia, la transparencia, la confidencialidad, la igualdad y la no discriminación.

El departamento de Compras da cumplimiento al Código de conducta interno en la gestión de todas las negociaciones con los proveedores y con los interlocutores internos

Conceptos como la reducción de emisiones, la reducción de consumo eléctrico, las políticas de RSC, etc. son valoradas para los proveedores clave para su homologación y seguimiento.

## 6.4 Consumidores

### 6.4.1 SALUD Y SEGURIDAD DE LOS CONSUMIDORES Y LAS CONSUMIDORAS

Los procesos productivos y operativos de Damm se centran en alcanzar los máximos estándares de calidad y eficiencia. Para ello, estos están alineados con las principales normas internacionales y estándares en materia de calidad y seguridad alimentaria.

(416-1) En materia de seguridad alimentaria, se dispone de las siguientes certificaciones: International Food Standard (IFS), versión 6, para el máximo nivel en todas las plantas de Font Salem, y Análisis de Peligros y Puntos Críticos de Control (APPCC) en todos los centros productivos de productos de alimentación y bebidas de Damm. Actualmente la fábrica de El Prat está en proceso de certificación FSSC-22000 de seguridad alimentaria con objetivo 2019.

(417-1) De acuerdo con la normativa sobre etiquetado de los productos comercializados, Damm dispone de las siguientes certificaciones:

- Certificación del Sistema de Licencia Europeo (ELS), que autoriza el uso del símbolo de la espiga barrada, en los productos Damm sin gluten (Daura, Daura MÄrzen y Daura Shandy).
- Certificación Halal, concedida por el Instituto Islámico, para los productos Damm sin alcohol (Estrella Non Alcoholic Malt Beverage 0.00%, Free Damm Lemon Malt Beverage 0,00%, Free Damm Dátil Malt Beverage, Free Damm Manzana Malt Beverage, Free Damm Fruta de la Pasión Malt Beverage y Free Damm Granada Malt Beverage).
- Certificado Kosher, que otorga el reconocimiento de apta para ser vendida en el mercado judío (Estrella Damm, Daura Damm y Inedit Damm).
- Certificado Fairtrade, que acredita que el café de Cafés Garriga cumple con los criterios de comercio justo.

En el ejercicio 2018 se ha actualizado la ISO 9001 a la nueva versión la norma (versión 2015), obteniéndose las siguientes mejoras: consideración del contexto de la organización, comprensión partes interesadas,

pensamiento basado en el riesgo, mayor papel del liderazgo, competencia del personal, información documentada, comunicación interna y externa, énfasis del enfoque basado en procesos y conocimiento de la organización.

(102-12) Damm forma parte de Cerveceros de España, que ha elaborado el Código de Autorregulación Publicitaria de Cerveceros, por el que todas las comunicaciones comerciales sobre cerveza serán legales, honestas, verídicas y acordes a los principios de justa competencia y buenas prácticas comerciales. Se elaborarán con sentido de responsabilidad social, basándose en los principios de buena fe y equidad entre las partes implicadas. En ningún caso transgredirán los límites de la ética, la dignidad o la integridad humana.

#### 6.4.2 SISTEMAS DE RECLAMACIÓN Y QUEJAS

Los clientes que adquieren los productos y servicios de las sociedades Damm, así como los consumidores y consumidoras finales, disponen de canales específicos de atención al cliente:

- Servicio de Atención al Cliente, mediante el cual disponemos de un registro de incidencias que nos permite tipificarlas, realizar un análisis de sus causas e implantar medidas para que no se vuelvan a producir.
- Servicio de Atención al Consumidor.
- Servicio de Atención al Cliente de Exportación, que registra las incidencias y quejas vinculadas al proceso de pedido al cobro. El servicio también gestiona las propuestas y sugerencias recibidas a través de los sitios web de las diferentes marcas y que realizan clientes y consumidores.

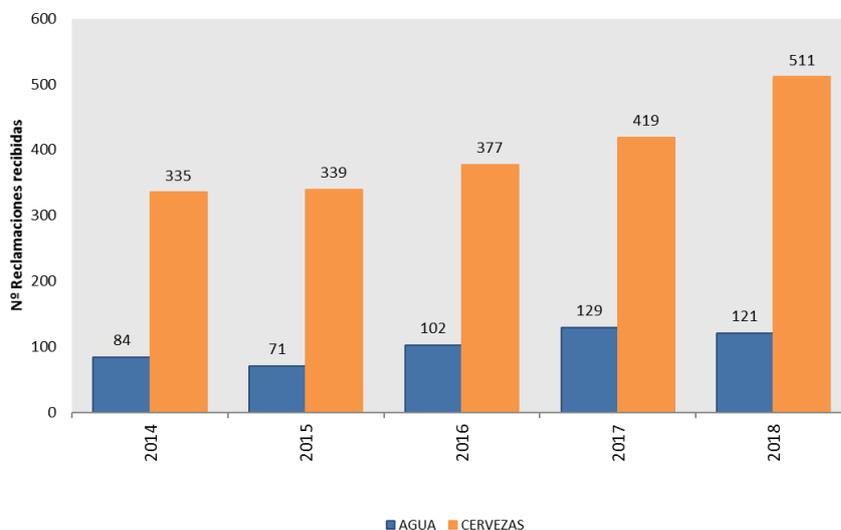
En julio de 2018 Alfil Logistics puso en marcha la centralización de las reclamaciones de clientes a través del Departamento de Customer Support. De julio a diciembre de 2018, se atendieron un total de 314 reclamaciones.

En las divisiones de agua y cerveza se realiza un análisis de datos pormenorizado determinando los inputs de mejora por referencia y/o por proceso. Se proponen acciones de mejora destinadas a reducir las incidencias por cada una de las causas y se realiza seguimiento de las mismas mediante la evolución del número de incidencias o consulta a la fuerza de ventas.

El incremento en el número de reclamaciones demuestra la mejora de las vías de comunicación con los diferentes canales de negocio.

El porcentaje de cierre de reclamaciones en el ejercicio 2017 en ambos negocios fue del 100%. En el ejercicio 2018, el porcentaje de reclamaciones pendientes de comunicación final en la división de agua ha sido del 99,2% y del 99,6% en la división de cerveza.

**Total de reclamaciones por año y negocio**



En cuanto a reclamaciones por motivos de calidad, Damm dispone de un sistema de atención a cualquier consulta, queja o reclamación del mercado y abierto a cualquier vía de comunicación: redes sociales, enlace en nuestras páginas web, teléfono de atención al consumidor, comunicación vía comercial o remitida directamente desde los clientes a través de correo electrónico, teléfono o contacto comercial.

## 6.5 Información fiscal

Dada la estructura societaria de las actividades internacionales del Grupo y los modelos de comercialización y distribución de sus productos, los beneficios son obtenidos, en su práctica totalidad, por sociedades domiciliadas en España. En el ejercicio 2018 los beneficios han sido de 112,8 millones de euros y 112,5 € millones de euros el año anterior.

	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Pagos por impuesto sobre beneficios corriente (miles de euros)	27.997	29.737

	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Subvenciones públicas recibidas (miles de euros)	2.058	320

\*Se incluye las compensaciones por derechos de emisión de Estrella de Levante (representa un 5% del total de subvenciones recibidas en 2018)